



Силабус
навчальної дисципліни
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ
2025-2026 навчальний рік

Освітня програма	Фінанси, банківська справа та страхування
Спеціальність	D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)

Викладач	Доцент КОСТЕНКО Ганна Петрівна
Посилання на сайт	https://bdpu.org.ua/teachers/kostenko-ganna-petrivna/
Контактний тел.	+38 (050) 998-77-11
Е-mail викладача:	ann_kostenko@yahoo.com
Графік консультацій	Консультація відбувається за допомогою дистанційних технологій у вільний від занять час

Обсяг курсу на поточний навчальний рік:

Кількість кредитів/ годин	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Звітність
5/150	20 / 4	20 / 6	110 / 140	Екзамен

Семестр: осінній

Мова навчання: українська

Ключові слова: фінансова санація, санаційний контролінг, санаційний аудит, санація балансу, власний капітал, зобов'язання, доходи, витрати, фінансові результати, фінансова звітність.

Метою курсу є формування системи знань з управління процесами підготовки та здійснення фінансового оздоровлення неплатоспроможних підприємств, сформування системи теоретичних знань та практичних навичок управління санацією, реструктуризацією підприємств та застосування у разі необхідності процедури ліквідації.

Предметом курсу є методологічні положення, теоретико-методологічні засади та інструментарій здійснення управління фінансовою санацією підприємства.

Компетентності та програмні результати навчання: Загальні компетентності навчання: ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення. Спеціальні компетентності: СК2 Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. Програмні результати навчання: ПР02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

Зміст курсу: Фінансова санація підприємства: економічний зміст та порядок проведення. Санаційний контролінг. Санаційний аудит. Внутрішні механізми фінансової санації підприємства. Санація балансу. Зовнішні фінансові джерела санації підприємства. Реструктуризація підприємства. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації

підприємства. Оцінка вартості майна підприємства. Особливості санації та банкрутства окремих категорій суб'єктів підприємницької діяльності. Державна фінансова підтримка санації підприємств.

Методи навчання: словесні (лекція, пояснення, бесіда); наочні (демонстрування); практичні (практичні роботи, вправи); методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий, тестовий).

Політика курсу (особливості проведення навчальних занять): викладачі та всі здобувачі освіти, що вивчають цей курс, зобов'язуються дотримуватись положень університету (<https://bdpu.org.ua/normativna-baza-bdpu/>) та розуміють, що за їх порушення несуть особисту відповідальність.

Навчальний курс враховує лекції, практичні заняття, самостійну й індивідуальну роботу. Відвідування занять з курсу є особистим вибором здобувача освіти. Здобувачі освіти повинні виконати усі завдання, що передбачені програмою курсу, у встановлений термін. У разі відсутності здобувача освіти з поважної причини (наприклад, лікарняний), презентація виконаних завдань може здійснюватися під час самостійної підготовки та консультацій викладача, а також здобувач має право на перескладання поточних оцінок. Перескладання відбувається у формі усної співбесіди. Підсумковий контроль у формі екзамену складається із теоретичної частини та практичної частини (розв'язання типових задач). При отриманні здобувачем освіти незадовільної підсумкової оцінки, він має право на перескладання у встановлені терміни.

Під час роботи над завданнями курсу не припустимо порушення академічної доброчесності. Відповідно до положень академічної доброчесності БДПУ за її порушення здобувач освіти може бути притягнутий до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, екзамен та ін.); повторне вивчення курсу (проходження компонента ОПП); відрахування з Університету; позбавлення академічної стипендії; позбавлення пільг з оплати навчання, наданих БДПУ.

В рамках політики використання штучного інтелекту (ШІ) в освітньому процесі БДПУ здобувачам дозволяється використовувати інструменти ШІ, проте виключно для пошуку та попереднього структурування інформації з законодавчих і нормативно-правових актів, навчально-методичної літератури, монографічних і періодичних видань у галузі економіки та фінансів. Усі отримані за допомогою ШІ матеріали підлягають обов'язковій критичній перевірці на достовірність і відповідність чинному законодавству. Використання ШІ має бути прозорим: у письмових роботах необхідно зазначати його внесок відповідно до стандарту GAIDeT із вказанням інструменту та делегованих завдань, при цьому повна відповідальність за зміст роботи та дотримання принципів академічної доброчесності покладається виключно на здобувача освіти.

Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність: технічне (ПК, мультимедійний проектор, PowerPoint, Word, Excel, Moodle, Zoom, репозитарій), наочність (презентації у форматі PowerPoint); користування фондами інституційного репозитарію та електронної бібліотеки БДПУ.

Система оцінювання та вимоги: формою підсумкового контролю успішності навчання є екзамен.

Для оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти застосовується внутрішня університетська 100-бальна шкала. Результати оцінювання навчальної дисципліни переводяться у національну 4-бальну шкалу та окремо конвертуються в шкалу ECTS шляхом ранжування навчальних досягнень.

Підсумкова рейтингова оцінка з курсу не може перевищувати 100 балів та розподіляється наступним чином: заходи поточного контролю – не перевищують 50 балів, екзамен – не перевищує 50 балів.

Системою нарахування балів передбачена максимальна кількість балів: до 2 балів – за усні відповіді, розв'язання задач та виступ з доповіддю під час практичних занять. За виконання завдань за результатами самостійної роботи здобувачі отримують до 1 балу за вирішення задач,

які виносяться на самостійну роботу, до 1 балу – за вирішення тестових завдань, в залежності від рівня складності та обсягу. За виконання індивідуальних завдань, у т.ч. за написання рефератів, здобувачі отримують до 2 балів. Оцінювання проводиться за такими критеріями: 1) розуміння, ступінь засвоєння теорії та методології проблем, що розглядаються; 2) уміння поєднувати теорію з практикою при розв'язанні практичних завдань; 3) логіка, структура, стиль викладу матеріалу в письмових роботах і при виступах в аудиторії, вміння обґрунтовувати свою позицію, здійснювати узагальнення інформації та робити висновки. Максимальний бал ставиться за умови відповідності виконаного завдання здобувачем або його усної відповіді всім трьом зазначеним критеріям.

Оцінювання реалізовано з урахуванням дотримання академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів.

Кожен здобувач освіти має змогу отримати інформацію щодо його успішності в системі дистанційного навчання «Moodle».

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота										Підсумковий тест (екзамен)	Сума	
ЗМ 1	ЗМ 2		ЗМ 3	ЗМ 4	ЗМ 5	ЗМ 6	ЗМ 7	ЗМ 8	ЗМ 9	ЗМ 10	50	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11		
4	4	4	4	4	4	4	6	6	6	4		

T1, T2 ... T11 – теми змістових модулів.

	Кількість балів					
	Лекція	Практ. робота	Лаб. робота	Сам. робота	Інд. робота	Разом
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>
Змістовий модуль 1.						
Тема 1.		0-2		0-1	0-1	0-4
Разом за змістовим модулем 1		0-2		0-1	0-1	0-4
Змістовий модуль 2.						
Тема 2.		0-2		0-1	0-1	0-4
Тема 3.		0-2		0-1	0-1	0-4
Разом за змістовим модулем 2		0-4		0-2	0-2	0-8
Змістовий модуль 3.						
Тема 4.		0-2		0-1	0-1	0-4
Разом за змістовим модулем 3		0-2		0-1	0-1	0-4
Змістовий модуль 4.						
Тема 5.		0-2		0-1	0-1	0-4
Разом за змістовим модулем 4		0-2		0-1	0-1	0-4
Змістовий модуль 5.						
Тема 6.		0-2		0-1	0-1	0-4
Разом за змістовим модулем 4		0-2		0-1	0-1	0-4
Змістовий модуль 6.						
Тема 7.		0-2		0-1	0-1	0-4
Разом за змістовим модулем 4		0-2		0-1	0-1	0-4
Змістовий модуль 7.						
Тема 8.		0-2		0-2	0-2	0-6
Разом за змістовим модулем 5		0-2		0-2	0-2	0-14
Змістовий модуль 8.						
Тема 9.		0-2		0-2	0-2	0-6
Разом за змістовим модулем 6		0-2		0-2	0-2	0-6

Змістовий модуль 9.						
Тема 10.		0-2		0-2	0-2	0-6
Разом за змістовим модулем 7		0-2		0-2	0-2	0-6
Змістовий модуль 10.						
Тема 11.				0-2	0-2	0-4
Разом за змістовим модулем 8				0-2	0-2	0-4
Разом за змістовні модулі		0-20		0-15	0-15	0-50
Підсумковий тест (екзамен)						0-50
Всього						0-100

Список рекомендованих джерел

Нормативно-правова база

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. № 996-XIV. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 1999. № 40. Ст. 365. Дата оновлення: 03.09.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14/ed20240903#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

2. Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб: Закон України від 09.01.2025 р. № 4196-IX. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2025. №28-29. Ст. 94. Дата оновлення: 09.01.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4196-20/ed20250109#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

3. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності». Дата оновлення: 06.03.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13/ed20250306#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

4. Національне Положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 2 «Консолідована фінансова звітність». Дата оновлення: 17.02.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1223-13#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

5. Методичні рекомендації щодо заповнення форм фінансової звітності: Наказ Міністерства фінансів України від 28.03.2013 р. № 433. Дата оновлення: 02.02.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0433201-13#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

6. Цивільний кодекс України. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2003. №40-44. Ст. 356. Дата оновлення: 28.08.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15/ed20250828#Text>. (дата звернення: 28.08.2025).

7. Податковий кодекс України. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2011. № 13-14, № 15-16, № 17. Ст.112. Дата оновлення: 28.08.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17/ed20200813#Text>. (дата звернення: 28.08.2025).

Основні

8. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Суми : Сумський державний університет, 2022. 459 с.

9. Ковальчук Н. О. Управління фінансовою санацією підприємства : навч.-наочн. посіб. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2025. 168 с.

10. Крутова А. С., Лачкова Л. І., Лачкова В. М. Управління фінансовою санацією підприємства : навч. посіб. Харків : Видавець Іванченко І. С., 2022. 189 с.

11. Войтко С. В., Мельниченко А. А. Лідерство та антикризовий менеджмент : підручник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2022. 194 с.

12. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент : навч. посіб. Київ : Видавництво ЦУЛ, 2025. 568 с.

Додаткові

13. Glazova Y., Kostenko G. Analysis of accounting organization in small businesses in Poland and Ukraine: Legal, technological, and economic aspects. *Zeszyty Teoretyczne Rachunkowości*. 2025. Vol. 49, № 1. P. 163-180 DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.0288>. (Scopus).

14. Glazova Y., Kostenko G. Application of time series to forecast financial indicators of JSCUKRPOSHTA. *Opolskie roczniki ekonomiczne*. Opole :Uniwersytet Opolski. 2023. T.20. P. 147-157.
15. Євчук Л. А. Основи бізнесу та бізнес-планування : навч. посіб. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. 264 с.
16. Костенко Г., Глазова Я. Застосування інструментарію прогнозування фінансових показників розвитку діяльності підприємств логістичної сфери. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2023. № 1(69). С. 94-100. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-94-100>.
17. Костенко Г. П., Отрох Є. О. Аналіз практики антикризового управління підприємством курортно-рекреаційної індустрії в умовах воєнного часу. *Ефективна економіка*. 2025. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.123%20>.
18. Міжнародні стандарти фінансової звітності : навч. посіб. / укл. М. М. Танасієва, Т. М. Ковальчук. Чернівці :Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 224 с.
19. Розвиток підприємництва в умовах децентралізації економічних відносин в Україні : монографія / Т. Ф. Сидорченко, Г. П. Костенко, Н. П. Кіркова та ін.; за заг. ред. проф. П. В. Захарченко. Львів : Магнолія, 2024. 476 с. / 81-117.
20. Фінанси підприємства : підручник / за ред. Т. О. Ставерської, А. В. Непрана. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2024. 906 с.
21. Фінансовий облік і звітність : навч. посіб. / укладачі : Мельник С. І., Горбан І. М., Марушко Н. С. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 388 с.
22. Хлевицька Т. Б. Фінансове планування та бюджетування : навч. посіб. Київ : Державний університет телекомунікацій, 2021. 130 с.

Інформаційні ресурси

Бібліотека Верховної Ради України	http://www.rada.gov.ua
Науково-технічна бібліотека ім. Г.І.Денисенка НТУ «КП»	https://www.library.kpi.ua/
Національна бібліотека України імені В.І Вернадського	http://www.nbuv.gov.ua
Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого	https://nlu.org.ua/
Одеська національна наукова бібліотека	https://odnb.odessa.ua/
Харківська державна наукова бібліотека ім. В. Короленка	http://korolenko.kharkov.com
Нормативно-правове забезпечення бухгалтерського обліку в підприємницькій сфері	https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja1
Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал	https://dtkr.ua/
Все про бухгалтерський облік. Газета	https://gazeta.vobu.ua/
Податки & облік. Інформаційно-аналітична газета	https://i.factor.ua/ukr/
Аудиторська Палата України	http://www.apu.com.ua
Аудитор України	https://journals.ua/prof/auditor_ukraini/
Бізнес Інформ	https://www.business-inform.net/main/
Економіка та держава	https://www.nayka.com.ua/
Економіка. Фінанси. Право	http://www.efp.in.ua/uk/releases
Ефективна економіка	https://www.nayka.com.ua/
Інвестиції: практика та досвід	https://www.nayka.com.ua/
Фінанси України	http://finukr.org.ua/
Фінансовий контроль. Всеукраїнський науково-практичний журнал	https://fincontrolnew.com.ua/