



Силабус
навчальної дисципліни
КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
2025-2026 навчальний рік

Освітня програма	Фінанси, банківська справа та страхування
Спеціальність	D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)

Викладач	Доцент КОСТЕНКО Ганна Петрівна
Посилання на сайт	https://bdpu.org.ua/teachers/kostenko-ganna-petrivna/
Контактний тел.	+38 (050) 998-77-11
Е-mail викладача:	ann_kostenko@yahoo.com
Графік консультацій	Консультація відбувається за допомогою дистанційних технологій у вільний від занять час

Обсяг курсу на поточний навчальний рік:

Кількість кредитів/ годин	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Звітність
3/90	12 / 4	12 / 2	66 / 84	Екзамен

Семестр: весняний

Мова навчання: українська

Ключові слова: кредитний менеджмент, банк, кредитоспроможність, позичальник, моніторинг, оцінка, кредитний ризик, кредитний портфель, резерв, управління.

Метою курсу є формування системи знань з теорії кредитного менеджменту, засвоєння організаційного, інформаційного та законодавчо-правового забезпечення кредитного менеджменту, набуття практичних навичок щодо проведення фінансово-економічної оцінки ефективності кредитного менеджменту.

Предметом курсу є відносини, що виникають між комерційним банком і позичальником у процесі здійснення кредитних операцій.

Компетентності та програмні результати навчання: Загальні компетентності навчання: ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення. Спеціальні компетентності: СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування. Програмні результати навчання: ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПР02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

Зміст курсу: Концептуальні засади кредитного менеджменту в банку. Управління процесом банківського кредитування. Оцінювання банком кредитоспроможності позичальників. Особливості організації кредитного процесу в окремих галузях економіки. Особливості

кредитування фізичних осіб. Моніторинг кредитного ризику. Моніторинг кредитного портфеля банку. Формування і використання банками резерву за кредитами. Управління проблемними кредитами банку. Стратегічне управління кредитним портфелем банку.

Методи навчання: словесні (лекція, пояснення, бесіда); наочні (демонстрування); практичні (практичні роботи, вправи); методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий, тестовий).

Політика курсу (особливості проведення навчальних занять): викладачі та всі здобувачі освіти, що вивчають цей курс, зобов'язуються дотримуватись положень університету (<https://bdpu.org.ua/normatyvna-baza-bdpu/>) та розуміють, що за їх порушення несуть особисту відповідальність.

Навчальний курс враховує лекції, практичні заняття, самостійну й індивідуальну роботу. Відвідування занять з курсу є особистим вибором здобувача освіти. Здобувачі освіти повинні виконати усі завдання, що передбачені програмою курсу, у встановлений термін. У разі відсутності здобувача освіти з поважної причини (наприклад, лікарняний), презентація виконаних завдань може здійснюватися під час самостійної підготовки та консультацій викладача, а також здобувач має право на перескладання поточних оцінок. Перескладання відбувається у формі усної співбесіди. Підсумковий контроль у формі екзамену складається із теоретичної частини та практичної частини (розв'язання типових задач). При отриманні здобувачем освіти незадовільної підсумкової оцінки, він має право на перескладання у встановлені терміни.

Під час роботи над завданнями курсу не припустимо порушення академічної доброчесності. Відповідно до положень академічної доброчесності БДПУ за її порушення здобувач освіти може бути притягнутий до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота, екзамен та ін.); повторне вивчення курсу (проходження компонента ОПП); відрахування з Університету; позбавлення академічної стипендії; позбавлення пільг з оплати навчання, наданих БДПУ.

В рамках політики використання штучного інтелекту (ШІ) в освітньому процесі БДПУ здобувачам дозволяється використовувати інструменти ШІ, проте виключно для пошуку та попереднього структурування інформації з законодавчих і нормативно-правових актів, навчально-методичної літератури, монографічних і періодичних видань у галузі економіки та фінансів. Усі отримані за допомогою ШІ матеріали підлягають обов'язковій критичній перевірці на достовірність і відповідність чинному законодавству. Використання ШІ має бути прозорим: у письмових роботах необхідно зазначати його внесок відповідно до стандарту GAIDeT із вказанням інструменту та делегованих завдань, при цьому повна відповідальність за зміст роботи та дотримання принципів академічної доброчесності покладається виключно на здобувача освіти.

Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність: технічне (ПК, мультимедійний проектор, PowerPoint, Word, Excel, Moodle, Zoom, репозитарій), наочність (презентації у форматі PowerPoint); користування фондами інституційного репозитарію та електронної бібліотеки БДПУ.

Система оцінювання та вимоги: формою підсумкового контролю успішності навчання є екзамен.

Для оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти застосовується внутрішня університетська 100-бальна шкала. Результати оцінювання навчальної дисципліни переводяться у національну 4-бальну шкалу та окремо конвертуються в шкалу ECTS шляхом ранжування навчальних досягнень.

Підсумкова рейтингова оцінка з курсу не може перевищувати 100 балів та розподіляється наступним чином: заходи поточного контролю – не перевищують 50 балів, екзамен – не перевищує 50 балів.

Системою нарахування балів передбачена максимальна кількість балів: до 5 балів – за усні відповіді, розв'язання задач та виступ з доповіддю під час практичних занять. За виконання завдань за результатами самостійної роботи здобувачі отримують до 0,5 балів за вирішення

задач, до 0,5 балів – за пророблення теоретичних питань, що винесено на самостійне опрацювання в залежності від рівня складності та обсягу. За виконання індивідуальних завдань, у т.ч. за написання рефератів, здобувачі отримують до 1 балу. Оцінювання проводиться за такими критеріями: 1) розуміння, ступінь засвоєння теорії та методології проблем, що розглядаються; 2) уміння поєднувати теорію з практикою при розв'язанні практичних завдань; 3) логіка, структура, стиль викладу матеріалу в письмових роботах і при виступах в аудиторії, вміння обґрунтовувати свою позицію, здійснювати узагальнення інформації та робити висновки. Максимальний бал ставиться за умови відповідності виконаного завдання здобувачем або його усної відповіді всім трьом зазначеним критеріям. Оцінювання реалізовано з урахуванням дотримання академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів.

Кожен здобувач освіти має змогу отримати інформацію щодо його успішності в системі дистанційного навчання «Moodle».

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота										Підсумковий тест (екзамен)	Сума
ЗМ 1		ЗМ 2		ЗМ 3		ЗМ 4		ЗМ 5	ЗМ 6	50	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10		
2	2	7	2	7	7	7	7	7	2		

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

	Кількість балів					
	Лекція	Практ. робота	Лаб. робота	Сам. робота	Інд. робота	Разом
<i>l</i>	2	3	4	5	6	7
Змістовий модуль 1.						
Тема 1.				0-1	0-1	0-2
Тема 2.				0-1	0-1	0-2
Разом за змістовим модулем 1		-		0-2	0-2	0-4
Змістовий модуль 2.						
Тема 3.		0-5		0-1	0-1	0-7
Тема 4.				0-1	0-1	0-2
Разом за змістовим модулем 2		0-5		0-2	0-2	0-9
Змістовий модуль 3.						
Тема 5.		0-5		0-1	0-1	0-7
Тема 6.		0-5		0-1	0-1	0-7
Разом за змістовим модулем 3		0-10		0-2	0-2	0-14
Змістовий модуль 4.						
Тема 7.		0-5		0-1	0-1	0-7
Тема 8.		0-5		0-1	0-1	0-7
Разом за змістовим модулем 4		0-10		0-2	0-2	0-14
Змістовий модуль 5.						
Тема 9.		0-5		0-1	0-1	0-7
Разом за змістовим модулем 5		0-5		0-1	0-1	0-7
Змістовий модуль 6.						
Тема 10.				0-1	0-1	0-2
Разом за змістовим модулем 6		-		0-1	0-1	0-2
Разом за змістовні модулі		0-30		0-10	0-10	0-50
Підсумковий тест (екзамен)						0-50
Всього						0-100

Список рекомендованих джерел

Основні

1. Долінський Л. Б. Фінансовий ризик-менеджмент : навч.-метод. посіб. Київ : Національний університет «Києво-Могилянська академія», 2022. 132 с.
2. Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М. Банківський менеджмент навч. посіб. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с.
3. Косова Т. Д. Аналіз банківської діяльності: навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2024. 486 с.
4. Кущик А. П. Управління ризиками : навч. посіб. Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2024. 119 с.
5. Малахова О. Л. Кредитний менеджмент: навч. посіб. Тернопіль : Вектор, 2022. 424 с.
6. Мельник С. І., Вінічук М. В., Горбан І. М. Фінансовий моніторинг : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 212 с.
7. Мостовенко Н. А., Коробчук Т. І. Кредитний менеджмент : навч. посіб. Луцьк : ВолиньполіграфТМ, 2022. 280 с
8. Організаційно-методичне забезпечення фінансового менеджменту суб'єктів господарювання в умовах невизначеності середовища : монографія / І. В. Журавльова, С. В. Лелюк, М. М. Берест та ін. ; за заг. ред. І. В. Журавльової. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2024. 233 с.
9. Слав'юк Н. Р., Глущенко С. В. Ринок фінансових послуг : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2022. 206 с.
10. Ставерська Т. О., Макогон В. В. Фінансовий менеджмент в банку: навч. посіб. Харків, 2024. 364 с.

Додаткові

11. Glazova Y., Kostenko G. Analysis of accounting organization in small businesses in Poland and Ukraine: Legal, technological, and economic aspects. *Zeszyty Teoretyczne Rachunkowości*. 2025. Vol. 49, № 1. P. 163-180 DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.0288>. (Scopus).
12. Glazova Y., Kostenko G. Application of time series to forecast financial indicators of JSCUKRPOSHTA. *Opolskie roczniki ekonomiczne*. Opole :Uniwersytet Opolski. 2023. T.20. P. 147-157.
13. Войтко С. В., Мельниченко А. А. Лідерство та антикризовий менеджмент : підручник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2022. 194 с.
14. Євчук Л. А. Основи бізнесу та бізнес-планування : навч. посіб. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. 264 с.
15. Костенко Г., Глазова Я. Застосування інструментарію прогнозування фінансових показників розвитку діяльності підприємств логістичної сфери. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2023. № 1(69). С. 94-100. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-94-100>.
16. Костенко Г. П., Отрох Є. О. Аналіз практики антикризового управління підприємством курортно-рекреаційної індустрії в умовах воєнного часу. *Ефективна економіка*. 2025. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.123%20>.
17. Розвиток підприємництва в умовах децентралізації економічних відносин в Україні : монографія / Т. Ф. Сидорченко, Г. П. Костенко, Н. П. Кіркова та ін.; за заг. ред. проф. П. В. Захарченко. Львів : Магнолія, 2024. 476 с. / 81-117.
18. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент : навч. посіб. Київ : Видавництво ЦУЛ, 2025. 568 с.
19. Третякова О. В., Харабара В. М., Грешко Р. І. Ринок фінансових послуг: навч. посіб. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 118 с.
20. Хлевицька Т. Б. Фінансове планування та бюджетування : навч. посіб. Київ : Державний університет телекомунікацій, 2021. 130 с.

Інформаційні ресурси

Бібліотека Верховної Ради України	http://www.rada.gov.ua
Науково-технічна бібліотека ім. Г.І.Денисенка НТУ «КПІ»	https://www.library.kpi.ua/
Національна бібліотека України імені В.І Вернадського	http://www.nbuv.gov.ua
Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого	https://nlu.org.ua/
Одеська національна наукова бібліотека	https://odnb.odessa.ua/
Харківська державна наукова бібліотека ім. В. Короленка	http://korolenko.kharkov.com
Нормативно-правове забезпечення бухгалтерського обліку в підприємницькій сфері	https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja1
Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал	https://dtkr.ua/
Все про бухгалтерський облік. Газета	https://gazeta.vobu.ua/
Податки & облік. Інформаційно-аналітична газета	https://i.factor.ua/ukr/
Аудиторська Палата України	http://www.apu.com.ua
Аудитор України	https://journals.ua/prof/auditor_ukraini/
Бізнес Інформ	https://www.business-inform.net/main/
Економіка та держава	https://www.nayka.com.ua/
Економіка. Фінанси. Право	http://www.efp.in.ua/uk/releases
Ефективна економіка	https://www.nayka.com.ua/
Інвестиції: практика та досвід	https://www.nayka.com.ua/
Фінанси України	http://finukr.org.ua/
Фінансовий контроль. Всеукраїнський науково-практичний журнал	https://fincontrolnew.com.ua/