



**ODESSA POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY,
INSTITUTE OF PUBLIC SERVICE AND ADMINISTRATION**



**UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA
FACULTY OF INTERNATIONAL RELATIONS, SLOVAKIA**



**ALEXANDER DUBCEK UNIVERSITY IN TRENCIN
DEPARTMENT OF POLITICAL SCIENCE, SLOVAKIA**



Emergency Office by akno e.V.

SCIENCE AT RISK EMERGENCY OFFICE BY AKNO E.V.

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ
ТА УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СПЕЦІАЛЬНИХ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ
РЕЖИМІВ ТА ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ**

**Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions
of special governance modes and recovery of Ukraine**

*Матеріали
Міжнародної науково-практичної конференції*

17 травня 2024 року

Одеса
2024

Оргкомітет конференції

Іжа М.М.	голова, директор ІПСУ, професор кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій
Попов М.П.	заступник голови, заступник директора ІПСУ, професор кафедри публічного управління та регіоналістики
Ємельянова О.М.	секретар, провідний фахівець ЛООПДН
Члени оргкомітету	
Карпенко Л.М.	професор кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій
Колісніченко Н.М.	завідувач кафедри соціально-гуманітарних наук
Красностанова Н.Е.	завідувач кафедри менеджменту, фінансів і бізнес-технологій
Марущак В.П.	завідувач кафедри державознавства, права та європейської інтеграції
Пахомова Т.І.	завідувач кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій
Приходченко Л.Л.	завідувач кафедри публічного управління та регіоналістики
Домашевська К.О.	аспірантка 1 курсу, спеціальність «Публічне управління та адміністрування»
Пазичук А.С.	студент 1 курсу магістратури, спеціальність «Публічне управління та адміністрування»
Проноза О.О.	студент 1 курсу магістратури, спеціальність «Менеджмент»
Тітаренко Я.О.	студентка 1 курсу магістратури, спеціальність «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
Baleha Andrianna	Ing., PhD., University of Economics in Bratislava (SK)
Bocková Lucia	JUDr., PhD. University of Economics in Bratislava (SK)
Dziura Boris	Ing., PhD., University of Economics in Bratislava (SK)
Marián Bušša	Mgr., PhD. Alexander Dubček University in Trenčín (SK)

Редакційна колегія збірника матеріалів конференції – Рецензети (Reviewers)

Іжа М.М.	голова, директор ІПСУ, професор кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій, доктор політичних наук, професор, (Одеська політехніка)
Попов М.П.	заступник голови, заступник директора ІПСУ, професор кафедри публічного управління та регіоналістики, кандидат наук з державного управління, професор (Одеська політехніка)
Воронов О.І.	професор кафедри соціально-гуманітарних наук, доктор наук з державного управління, доцент (Одеська політехніка)
Карпенко Л.М.	професор кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій, доктор економічних наук, професор (Одеська політехніка)
Князева О.В.	доцент кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій, кандидат соціологічних наук, доцент (Одеська політехніка)
Комаровський І.В.	старший викладач кафедри менеджменту, фінансів та бізнес-технологій, доктор філософії за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (Одеська політехніка)
Матвеєнко І.В.	доцент кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій, кандидат наук з державного управління, доцент (Одеська політехніка)

Пахомова Т.І.	завідувач кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій, доктор наук з державного управління, професор (Одеська політехніка)
Саханенко С.Є.	професор кафедри публічного управління та регіоналістики, доктор наук з державного управління, професор (Одеська політехніка)
Сліпенюк В.В.	доцент кафедри державознавства, права та європейської інтеграції, доктор філософії зі спеціальністю «Право» (Одеська політехніка)
Augustín Michael	Mgr., PhD., MPA. University of Economics in Bratislava (SK)
Brocková Katarína	Dr. habil., JUDr., Ing., LL.M, PhD. University of Economics in Bratislava (SK)
Čech Ľubomír	doc., PhDr., CSc. University of Economics in Bratislava (SK)
Grešš Martin	doc. Ing., PhD. University of Economics in Bratislava (SK)
Janas Karol	doc. PhDr. et PaedR., Phd., DrSc. Alexander Dubček University in Trenčín (SK)
Kucharčík Rudolf	Dean of the Faculty of International Relations, doc. PhDr., PhD. University of Economics in Bratislava (SK)
Kunychka Mykhaylo	Ing., PhD. University of Economics in Bratislava (SK)
Lipková Ľudmila	Dr. h. c. prof. Ing., CSc. Alexander Dubček University in Trenčín (SK)
Raneta Leonid	Ing., PhD. University of Economics in Bratislava (SK)
Struhár Pavol	Mgr., PhD. Alexander Dubček University in Trenčín (SK)
Zubro Tetyana	Mgr., PhD. University of Economics in Bratislava (SK)



3 12

Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. 657 с.

ISBN 978-80-225-5151-9

© Інститут публічної служби та управління
© Одеська політехніка, 2024

прибутки, одержувані інноваторами і частково інвестовані в інші розробки та виробництва, непорівнянні за своєю величиною з традиційними продуктами. Особливо це для тих товарів ринкової новизни, які згодом формують нові ринки;

- підвищена інвестиційна привабливість порівняно з іншими регіонами та країнами за рахунок великої кількості підприємств, що генерують велику додану вартість та розвинений внутрішній попит.

Отже, інтелектуальний капітал є важливим джерелом впливу на конкурентоспроможність як на мікрорівні, так й мезо- і макрорівнях. Завдяки генерації інноваційних продуктів та технологій, удосконаленню технологій та бізнес-процесів інтелектуальний капітал може безпосередньо впливати на національну та світову економіку. Це актуалізує дослідження впливу показників інтелектуального капіталу на конкурентоспроможність не лише на мікрорівні, а й на рівні країн та регіонів.

Список літератури

1. Edvinsson L. Intellectual Capital: Realizing Your Company's True Value by Finding Its Hidden Brainpower. HarperCollins, 1997. p. 240.
2. Stewart T.A. Intellectual Capital. The New Wealth of Organizations. New York: Currency Doubleday. 1997. p. 67.
3. Porter Michael E. Competitive Advantage of Nations. Free Press, 1998. 886 p.

УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ

Леміш Катерина Михайлівна

к.е.н., доцент,

доцент кафедри менеджменту та адміністрування

Величко Марина Леонідівна

здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти

Бердянський державний педагогічний університет

м. Запоріжжя, Україна

Адміністративні послуги, надані органами влади, становлять важливий аспект життя громадян та бізнесу в Україні. Ці послуги відіграють ключову роль у забезпеченні прав і інтересів громадян, а також у розвитку підприємництва та економіки. Однак, для забезпечення ефективного надання адміністративних послуг необхідна система управління, яка б дозволяла координувати та оптимізувати цей процес на різних рівнях влади.

Україна, як і багато інших країн, поступово впроваджує реформи у сфері надання адміністративних послуг з метою покращення їх якості та доступності для громадян та бізнесу. Однією із важливих складових цих реформ є децентралізація, яка передбачає делегування повноважень органам місцевого самоврядування у сфері надання адміністративних послуг. Це означає, що органи місцевого самоврядування мають відповідальність за надання певних адміністративних послуг на своїй території [1, с. 3].

Управління системою надання адміністративних послуг в територіальних громадах є складним завданням, яке вимагає комплексного підходу та забезпечення деяких ключових принципів.

Перший принцип, який слід враховувати при управлінні системою надання адміністративних послуг, - це концентрація. Це означає, що адміністративні послуги повинні надаватися в одному центрі, який стає центром надання послуг для громадян і бізнесу. Такий підхід робить процес отримання послуг більш зручним та ефективним, оскільки громадяни та підприємці можуть отримати доступ до різних послуг в одному місці без необхідності звертатися до різних органів.

Другий принцип - це прозорість. Інформація про доступні адміністративні послуги та процедури їх отримання повинна бути доступною та зрозумілою для громадян і бізнесу. Громадяни мають право знати, які послуги доступні для них, які документи необхідно надати, і скільки часу займе отримання послуги. Прозорість в цьому контексті сприяє підвищенню довіри до системи надання послуг та зменшенню можливості корупції.

Третій принцип - це якість. Адміністративні послуги повинні надаватися на високому рівні якості. Це означає, що процедури надання послуг мають бути стандартизованими та дотримуватися визначених термінів. Громадяни та підприємці мають право очікувати, що їхні заяви будуть оброблені професійно та без зайвих затримок [2, с. 1].

Четвертий принцип - ефективність. Витрати на надання адміністративних послуг повинні бути мінімальними. Це містить в собі оптимізацію процесів та використання сучасних технологій для автоматизації рутинних операцій. Ефективна система надання послуг дозволяє зекономити час та ресурси як для громадян, так і для держави.

Система надання адміністративних послуг в територіальних громадах включає в себе кілька ключових елементів. Першим і основним елементом є Центри надання адміністративних послуг (ЦНАП). Ці центри є основною точкою доступу до адміністративних послуг для громадян та підприємців. У них можна отримати широкий спектр послуг, від реєстрації місця проживання до отримання дозволів на підприємницьку діяльність.

В окремих випадках, адміністративні послуги також надаються у відділах (управліннях) надання адміністративних послуг, які можуть бути організовані на рівні місцевих рад чи інших органів місцевого самоврядування. Цей підхід дозволяє забезпечити більше охоплення території та зручність для громадян, які можуть отримати послуги ближче до свого місця проживання.

Інформаційні системи відіграють важливу роль в управлінні системою надання адміністративних послуг. Вони дозволяють автоматизувати процеси надання послуг, ведення реєстрів та обліку заяв. Такі системи допомагають забезпечити якість та ефективність надання послуг, а також зменшують ризик виникнення помилок чи корупції.

До основних функцій органів місцевого самоврядування в управлінні системою надання адміністративних послуг відносяться:

- затвердження переліку адміністративних послуг, які надаються в територіальній громаді;
- створення ЦНАП або визначення органу місцевого самоврядування, який буде надавати адміністративні послуги;
- затвердження штатного розпису ЦНАП або органу місцевого самоврядування, який буде надавати адміністративні послуги;
- затвердження правил надання адміністративних послуг;
- контроль за наданням адміністративних послуг [3, с. 5].

У контексті дослідження сучасної системи надання адміністративних послуг в територіальних громадах України можна визначити кілька важливих аспектів та проблем, які впливають на ефективність цієї системи. Зокрема, варто звернутися до недостатньої кількості Центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП), недосконалості нормативно-правової бази та проблеми з кваліфікацією працівників.

Перша серйозна проблема полягає в недостатній кількості ЦНАП на території України. На сьогоднішній день в країні функціонує близько 1500 таких центрів, і ця кількість виявляється недостатньою для забезпечення доступності адміністративних послуг для всіх громадян і бізнесу. Це особливо актуально в умовах децентралізації та реформи місцевого самоврядування, коли більшість рішень та обов'язків перекладаються на рівень територіальних громад. Зменшення черг та доступність адміністративних послуг повинні бути пріоритетами для влади, і недостатня кількість ЦНАП ускладнює досягнення цих цілей.

Другий важливий аспект, який впливає на функціонування системи надання адміністративних послуг, це недосконалість нормативно-правової бази. Деякі нормативно-правові акти, які регулюють цей процес, є застарілими або недосконалими. Це може призводити до непослідовності в правовому регулюванні та конфліктів у виконанні обов'язків місцевими органами влади та ЦНАП. Важливо провести аналіз і оптимізацію законодавства, що регулює надання адміністративних послуг, а також активно залучати до цього процесу фахівців та експертів з метою створення більш сучасної та ефективної правової бази.

Управління системою надання адміністративних послуг включає в себе широкий спектр дій та процесів, що мають на меті забезпечення ефективності та якості послуг, які надаються громадянам та підприємствам.

Органи державної виконавчої влади та органи місцевого самоврядування повинні прийняти стратегічні рішення для забезпечення інноваційного розвитку сфери надання адміністративних послуг. Ці рішення повинні спрямовуватись на розбудову відповідної інфраструктури, оновлення комп'ютерної та спеціалізованої техніки (робочих станцій) та іншої оргтехніки в ЦНАП.

Список літератури

1. Забезпечення надання адміністративних послуг, у тому числі органів виконавчої влади, через Центр надання адміністративних послуг м. Львова. Львівська міська рада: веб-сайт. URL: <https://city-adm.lviv.ua/lmr/office/upravlinnia-administruvannia-posluh>
2. Створення центрів надання адміністративних послуг в ОТГ. Збірник методичних матеріалів Програми ЄС «U-LEAD Компонент 2: (початкова фаза)». Київ, 2017, 130 с. URL: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/27/Stvorenniya_CNAP_v_OTG_versiia_19.06.2017.pdf
3. Основоволожні принципи створення ЦНАП з термінами для кожної фази, описом ризиків та умов. 2018. 17 с. URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/41/Osnovopolozhni-priinciipii-stvorenniya-CNAP.pdf>
4. Маматова Т., Сидоренко Н. Система надання адміністративних послуг в Україні: особливості нормативно-правового регулювання. *Аспекти публічного управління*, 2020. № 8(6). С. 164-177. URL: <https://pdfs.semanticscholar.org/bcf3/73cd72e584c801cac0df62ab74a4ba05313b.pdf>

ВИКЛИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ

Медловська Наталія Вікторівна

аспірант кафедри менеджменту, фінансів і бізнес-технологій

Національний університет «Одеська політехніка»

м. Одеса, Україна

Управління в умовах дії правового режиму воєнного стану постає перед великими викликами, оскільки потрібно приймати швидкі та ефективні рішення в умовах нестабільності та підвищеної небезпеки.

Нові виклики – це завжди складно, породжуються нові проблеми та загострюються існуючі кризи. Війна – це виклик, який вимагає ефективного функціонування системи публічного управління, щоб загроза зовні не зламала країну зсередини [1, с. 46].

Ключові аспекти, які обов'язково потрібно враховувати:

1) стратегічне планування – важливо мати чітку стратегію для забезпечення безпеки працівників та урядових органів, а також забезпечити ведення бізнесу в умовах дії

ЗМІСТ

ДИСКУСІЙНИЙ МАЙДАНЧИК 1

ДОВІРА ДО ВЛАДИ ЯК ФАКТОР НАЦІОНАЛЬНОЇ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ	4
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	4
Бутенко Тетяна Василівна Тодоров Микола Вікторович	
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПОНЯТТЯ «НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА»	7
Бутенко Тетяна Василівна Марору Андрій Анатолійович	
ДОВІРА ДО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ЧОМУ ЦЕ КРИТИЧНО ТА ЯК ЇЇ ЗБЕРЕГТИ	10
Гуськов Богдан Валерійович	
ІНФОРМАЦІЙНА СТІЙКІСТЬ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ: ЯК УНИКАТИ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПАСТОК	13
Домашевська Катерина Олександрівна	
ДОВІРА ДО ВЛАДИ ЛЮДЕЙ ПОХИЛОГО ВІКУ	16
Дядюра Костянтин Олександрович Кохан Наталія	
SOME ASPECTS OF THE HIGHER EDUCATION SYSTEM OF UKRAINE UNDER THE LEGAL REGIME OF MARTIAL LAW	19
Philipp Christoph Schmädeke Yuliia Yevstiunina	
ДЕЯКІ АСПЕКТИ РЕГІОНАЛЬНОГО МЕХАНІЗМУ ПЛАНУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ МІСТ В ДЕТЕРМІНАНТАХ ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	22
Іжа Микола Липач Олена	
ВАЖЛИВІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНТАЛЬНОГО ЗДОРОВ'Я У ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ: ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЇ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ПІДТРИМКИ	24
Клименко Анастасія Сергіївна Клименко Олександр Сергійович	
ЕФЕКТ "RALLY AROUND THE FLAG": ТРАЄКТОРІЇ ІНСТИТУЦІЙНОЇ ДОВІРИ	26
Князева Олена Володимирівна	
ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ VS СОЦІАЛЬНА ДОВІРА	29
Леонідова Лілія Василівна	
ФОРМУВАННЯ ПОЛІТИЧНОЇ ДОВІРИ ГРОМАДЯН В УМОВАХ ВІЙНИ	33
Лободюк Калерія Вадимівна Назаренко Марина Олександрівна	
ПРОБЛЕМИ ВІДНОВЛЕННЯ ДОВІРИ ДО ВЛАДИ	36
Ногаєвська Анастасія Сергіївна	
ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ	39
Носач Володимир Іванович	

ФІЛОСОФСЬКІ ВИТОКИ КАТЕГОРІЇ «ДОВІРА»	41
Радіонова Людмила Олексіївна	
СУЧАСНІ ПІДХОДИ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ БЛАГОУСТРОЮ МІСТ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ ДОВІРИ ДО ВЛАДИ	44
Собко-Бовкун Юлія	
ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА СТІЙКІСТЬ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	47
Ткаченко Антон Олегович	
ЧИННИКИ ЗМІЦНЕННЯ ДОВІРИ СУСПІЛЬСТВА ДО СУДОВОЇ ГІЛКИ ВЛАДИ	49
Токарчук Ольга Володимирівна	
ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННИХ ДЕРЖАВНИХ ПОСЛУГ У РЕАЛІЯХ СУЧАСНОГО УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	51
Цибульська Тетяна Володимирівна	
ПОЛІТИЧНА КОМУНІКАЦІЯ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ СУСПІЛЬСТВІ: КОНТЕКСТ ВОЄННОГО СТАНУ	54
Ягодзінський Сергій Миколайович	
НОРМИ ЕТИКИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ	58
Якубовський Олексій Петрович	

ДИСКУСІЙНИЙ МАЙДАНЧИК 2

СУЧАСНІ ІННОВАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОСТ ВОЄННОГО ПЕРІОДУ	61
ПОДОЛАННЯ СУЧАСНИХ ЗАГРОЗ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ	61
Басов Олександр Миколайович Фагельський Євгеній Олександрович	
РОЛЬ ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ В ПРОЦЕСІ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ: НАУКОВО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ	64
Бойко Анатолій Михайлович	
ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ В ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЛЯХ: ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ВИКЛИКИ	67
Бойко Ірина Михайлівна	
СЕРВІС «ДІЯ» У ПРОЦЕСІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	70
Бринзей Ніна Володимирівна	
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЇ	73
Вишнівський Михайло Васильович Климчук Олександр Васильович	
ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	76
Голинська Олеся Володимирівна	
СУЧАСНІ ОСВІТНІ ІННОВАЦІЙНІ ТРЕНДИ: СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ	79
Гусаріна Наталя Вікторівна Брадул Кароліна Сергіївна	
ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ІННОВАЦІЙ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ЗАРУБІЖНИХ ДЕРЖАВ	82
Драгомирецька Наталія Михайлівна	

ДЕРЖАВНО-ГРОМАДЯНСЬКЕ ПАРТНЕРСТВО ТА ЕКОНОМІКА: ДО ПРОБЛЕМИ ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	85
Дружинін Сергій Сергійович	
РОЛЬ СЕРЕДНЬОСТРОКОВОГО БЮДЖЕТНОГО ПЛАНУВАННЯ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ПРОЦЕСАМИ ВІДБУДОВИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	88
Зубенко Вячеслав Валерійович	
ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПОБУДОВИ ДЕРЖАВНО-ГРОМАДЯНСЬКОГО ПАРТНЕРСТВА В ЗАРУБІЖНИХ ДЕРЖАВАХ	91
Іжа Микола Михайлович	
Чуйко Владислав Сергійович	
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ КУРОРТНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	94
Коева Христина Олександрівна	
ІННОВАЦІЙНІ ЗМІНИ ЩОДО ДОСТУПНОСТІ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ НА РІВНІ ГРОМАДИ В США	97
Кондрашова Ірина Миколаївна	
ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДСЬКОГО СЕКТОРУ НА СТІЙКІСТЬ ГРОМАД В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	100
Крупник Андрій Семенович	
Орлова Алла Іванівна	
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІД ЧАС ВІЙНИ	103
Куракіна Валерія Валентинівна	
ВПЛИВ ВОЄННОГО СТАНУ НА РОЗПОВСЮДЖЕННЯ ПАНДЕМІЙ: КОМПЛЕКС ПРОБЛЕМ ТА ЗАХОДІВ	106
Лугач Ольга Олександрівна	
КОНЦЕПЦІЯ СПІЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ІНТЕГРАТИВНА ОСНОВА ДЛЯ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	108
Матвеєнко Ірина Володимирівна	
АНТИКОРУПЦІЙНА СТРАТЕГІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТАБІЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО ТА ПОСТВОЄННОГО ПЕРІОДУ: ЗБЕРЕЖЕННЯ ДЕМОКРАТІЇ	111
Миколайчук Ірина Павлівна	
Голубицька Юлія Володимирівна	
ВПЛИВ АГРЕСІЇ РОСІЇ НА ЕКОЛОГІЧНУ БЕЗПЕКУ УКРАЇНИ	114
Нагорна Ірина Володимирівна	
ДЕРЖАВНІ ПРОГРАМИ СКРИНІНГУ В МАМОЛОГІЇ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	117
Нікітенко Раїса Петрівна	
АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	120
Паршина Олена Анатоліївна	
РОЛЬ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ У ВИРІШЕННІ СОЦІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПРОБЛЕМИ	125
Піроженко Наталія Вікторівна	
ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ ВЛАДИ В КОНТЕКСТІ ТЕОРІЇ М. ВЕБЕРА	128
Радіонов Вадим Сергійович	
ПАРТНЕРСТВО ЯК ОСНОВА ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	131
Рокунець-Сорочан Оксана Миколаївна	

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНО-ГРАНТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ МАЛОГО ТА СЕРЕДЬНОГО БІЗНЕСУ	134
Савишен Ярослав Олександрович Климчук Олександр Васильович	
ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОСТ ВОЄННОГО ПЕРІОДУ	137
Саркісов Ігор Радикович	
ЛІДЕРСТВО ЯК ОСНОВА ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ	140
Сітніков Олександр Олександрович	
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ПОБУДОВИ ПАРТНЕРСТВА МІЖ ГРОМАДАМИ	143
Смачний Віталій Валерійович	
СУЧАСНІ МЕТОДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	145
Собко Лілія Вікторівна	
ЕФЕКТИВНІСТЬ КРАУДТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	149
Соколік Лариса Олексіївна Піроженко Наталія Вікторівна	
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ В ГАЛУЗІ КІБЕРБЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	151
Хромова Юлія Олександрівна	

ДИСКУСІЙНИЙ МАЙДАНЧИК 3

CURRENT ISSUES OF THE INTERNATIONAL POLITICS, ECONOMY AND LAW	155
STRENGTHENING TIES: THE ARMENIA-INDIA PARTNERSHIP IN LIGHT OF RECENT DEVELOPMENT	155
Michael Augustín	
INVESTMENT PROJECTION OF TERRITORIAL DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF RECOVERY OF UKRAINE	163
Anatolii Akhlamov Vladimir Kotomin	
SOME ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF "GREEN" ENERGY IN EUROPEAN COUNTRIES	166
Andrei Damascan	
ISRAELI-PALESTINIAN CONFLICT – HISTORY AND CURRENT STATUS	172
Andrej Pupik Karol Janas	
BRAZIL: “A REVIVED JAGUAR” IN THE STOCK MARKET?	175
Barbora Janubová	
CONCEPTUAL PRINCIPLES OF PUBLIC ADMINISTRATION DIGITALIZATION: INTERNATIONAL PRACTICE	179
Brocková Katarína Zinchenko Dmytro Oleksandrovich	
CONCEPTUAL PRINCIPLES OF STATE REGULATION OF THE COUNTRY’S INVESTMENT SECURITY	182
Dmitry Popovich Oleg Burdeinyi	

THE ROLE OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN THE EUROPEAN AND NATIONAL CONTEXT	185
Elena Bădărașu Cazacu Vitalie	
POST-KARIMOV ERA AND THE DYNAMICS OF THE CULT OF PERSONALITY IN UZBEKISTAN	191
Júlia Kromková	
MODELS OF FINANCING AND ORGANIZATION OF THE HEALTH CARE SYSTEM IN POST-CRISIS CONDITIONS	196
Lidiia Karpenko Dmytro Korchovy	
CURRENT ISSUES OF STATE INFLUENCE ON THE INVESTMENT DEVELOPMENT REGION IN THE COORDINATES OF ECONOMIC SECURITY	199
Lidiia Karpenko Dmitry Popovich	
NEW VECTORS FOR DEVELOPMENT OF THE STATE ANTI-CORRUPTION POLICY OF UKRAINE IN THE COORDINATES OF DIGITAL TRANSFORMATION	202
Lidiia Karpenko Dmitry Verbitsky	
CONCEPTUAL BASIS OF MODERN INVESTMENT POLICY OF UKRAINE: PROCESS MODELING OF INTERNATIONAL STRATEGIES	205
Lidiia Karpenko Korchovy Serhii Mykhaylo Kunychka	
BASIC ALTERNATIVES AND INVESTMENT DOMINANTS OF BUDGET POLICY DEVELOPMENT OF THE COUNTRY	208
Ludmila Lipkova Lidiia Karpenko	
DYNAMIC MODELING OF INVESTMENT REGIONAL POLICY IN THE CONDITIONS OF MODERN CHALLENGES	213
Lidiia Karpenko Mykola Izha	
MODELING OF INVESTMENT DETERMINANTS OF TERRITORY DEVELOPMENT: IMPERATIVES OF ADAPTATION TO THE CONDITIONS WORLD MARKET	217
Lidiia Karpenko Rudolf Kucharčík Michael Augustín	
FOREIGN ECONOMIC STRATEGY OF UKRAINE WITH BENELUX COUNTRIES IN THE CONDITIONS OF MODERN CHALLENGES: REGULATORY ASPECT	221
Lidiia Karpenko Rudolf Kucharčík Michael Augustín	
SELECTED ISSUES CONCERNING INTERNAL RECONSTRUCTION OF THE ISLAMIC EMIRATE OF AFGHANISTAN AT THE CURRENT STAGE OF ITS DEVELOPMENT	225
Lubomír Čech	
MIGRATION AS A FACTOR OF EUROPEAN SECURITY	234
Ludmila Golovataia	

MODERN DIRECTIONS OF REGIONAL INVESTMENT POLICY IN THE COORDINATES OF THE MACROECONOMIC STABILIZATION SYSTEM	240
Mykola Izha Oleksiy Glasenko	
FEATURES AND ACTIVATION PROGRAMS OF INVESTMENT POLICY ON THE BASIS OF CONTROL	243
Mykyta Gorokhovskiy Tatiana Damaskova	
MODERN STRATEGY AND MANAGEMENT SYSTEM FOR ARTIFICIAL INTELLIGENCE DEVELOPMENT IN UKRAINE	246
Oleg Burdeinyi Lidiia Karpenko	
THE FORMATION OF CONCEPTS IN THE MICROFINANCE DISCOURSE	249
Profant Tomáš Imrich	
EFFECTIVE ANTI-CORRUPTION POLICY OF UKRAINE IN THE COORDINATES OF DIGITAL TRANSFORMATION: FOREIGN EXPERIENCE	252
Tetyana Zubro Andrianna Baleha Lidiia Karpenko	
MEDICAL INSURANCE IN THE FINANCIAL SECURITY OF SOCIAL GUARANTEES FOR THE POPULATION OF UKRAINE	255
Tetiana Petrivna Korchova Dmytro Vadymovych Korchovyi	
THE EVOLUTION OF THE EFFECTIVENESS OF THE FORCES TO ENSURE AND RESTORE PUBLIC ORDER AND SECURITY	258
Valentin Talmaci	
THE AIR SILK ROAD	263
Juraj Ondriaš	
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	267
Бурдейний О.І. Гласенко О.І	
ДЕРЖАВНІ ЗАПОЗИЧЕННЯ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	271
Кисіль О.М. Карпенко Л.М.	
ЄВРОПЕЙСЬКА ОСВІТА – НАПРЯМОК ДЛЯ УКРАЇНИ В РОЗВИНУТЕ МАЙБУТНЄ	274
Ковтун Л.О.	
ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА ОХОРОНУ ЗДОРОВ'Я В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	278
Кувшинов А.Г.	
СТРУКТУРА ТА КАТЕГОРІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ФЕДЕРАТИВНОЇ РЕСПУБЛІКИ НІМЕЧЧИНА	280
Лук'янчук К.П. Граціотова Г.О.	
БЮДЖЕТНО-РЕГІОНАЛЬНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РЕСУРСІВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	283
Проценко А.А. Ахламов А.Г.	

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ В ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ПРОСТІР Розмарина А.Л.	287
ПРИЧИНИ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ТА БАГАТОВЕКТОРНОСТІ МІЖНАРОДНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ Сонечко О.С.	290
СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ Стоянова П.В. Карпенко Л.М.	293
МІЖНАРОДНА ПОЛІТИКА ТА СУЧАСНІ ВИКЛИКИ У СФЕРІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ: ТЕНДЕНЦІЇ В УКРАЇНІ	296
Таранчук Сергій Олександрович	296
Климчук Олександр Васильович	296

ДИСКУСІЙНИЙ МАЙДАНЧИК 4

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ ТА ГУМАНІТАРНИМ РОЗВИТКОМ У ПОСТКРИЗОВОМУ СВІТІ	300
РОЗВИТОК ЗАСАД СПІВРЕГУЛЮВАННЯ М'ЯСНОЇ ГАЛУЗІ Бондаренко Михайло Олександрович Наконечний Андрій Анатолійович	300
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ З ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ Васалатій Артур В'ячеславович	303
ІНФОРМАЦІЙНИЙ ВПЛИВ НА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ Воронов Олександр Ігорович Плешко Едуард Анатолійович	306
СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ НАСЕЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД Данилюк Катерина Володимирівна	309
ПРОБЛЕМАТИКА СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ ОСІБ (ВETERANІВ), ЩО ЗВІЛЬНЯЮТЬСЯ З ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ, ЯК СКЛАДОВОЇ ЇХНЬОЇ СОЦІАЛЬНОЇ АДАПТАЦІЇ Домбровська Ольга Геннадіївна	312
КОМУНІКАЦІЙНА ПОЛІТИКА В УМОВАХ КАДРОВОГО ДЕФІЦИТУ МЕДИЧНОГО ПЕРСОНУЛУ В УКРАЇНІ Друмов Денис Анатолійович	317
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В СЕКТОР ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ЗАРУБІЖНИХ МОДЕЛЕЙ Замостяник Григорій Михайлович	320
КРИЗОВІ ВИКЛИКИ ДЛЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ Заславський Дмитро Юрійович	323
ОБҐРУНТУВАННЯ ЗАХОДІВ ЩОДО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ПРИКЛАДІ ПНПУ ІМЕНІ В.Г. КОРОЛЕНКА Івер Аліна Олегівна	326
ШЛЯХИ РЕАНІМАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЖИТТЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗИ Козловцева Валентина Анатоліївна	329

СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНІ РИЗИКИ ВІЙНИ: УПРАВЛІНСЬКІ ВИКЛИКИ З ОГЛЯДУ НА СИТУАЦІЮ ТА ПОТРЕБИ НАСЕЛЕННЯ	332
Колісниченко Наталя Миколаївна Кемарська Тамара Георгіївна	
ЗАПРОВАДЖЕННЯ МЕДИЧНИХ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	335
Костенюк Наталя Іванівна	
НАЦІОНАЛЬНІ ІНТЕРЕСИ ЯК ОБ'ЄКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ПОВОЄННИЙ ЧАС	338
Кравчук Ольга Юріївна	
ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я»	340
Курносенко Лариса Володимирівна Шмарьов Руслан Павлович	
СТАНОВЛЕННЯ МЕДИЧНОГО КАПЕЛАНСТВА В УКРАЇНІ ЯК СКЛАДОВА ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	343
Лаврентій Дмитро Степанович Меляков Антон Володимирович	
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ МАРКЕТИНГОМ	346
Міщук Євгенія Володимирівна	
ОСНОВНІ АСПЕКТИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ЦЕНТРІВ КОМПЛЕКТУВАННЯ ТА СОЦІАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ В УМОВАХ МОБІЛІЗАЦІЇ	349
Остапенко Олександр Анатолійович	
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЯКІСТЮ КЛІНІКО ДІАГНОСТИЧНОЇ ЛАБОРАТОРІЇ	352
Паскар Катерина Олександрівна	
РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ВІДНОВЛЕННІ СОЦІАЛЬНИХ ІНСТИТУТІВ У ПОСТКРИЗОВОМУ ПЕРІОДІ	355
Петрова Анна Євгенівна	
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	357
Поворознюк Сергій Петрович Климчук Олександр Васильович	
ПРАВОВА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	360
Попов Микола Петрович Супрунець Дмитро Вікторович	
ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	362
Похмурна Ганна Сергіївна	
ДЕЯКІ ПРОБЛЕМИ ПІДХОДІВ ДО ВИКОРИСТАННЯ ІНОВАЦІЙНИХ МЕТОДІВ ВИКЛАДАННЯ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ	365
Романенко Тетяна Іванівна Маєв Андрій Петрович	
МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО ВПЛИВУ НА АКТИВІЗАЦІЮ УЧАСТІ ГРОМАДЯН У ПРОЦЕСАХ УПРАВЛІННЯ ЗДОРОВ'ЯМ	368
Рудницький Анатолій Ігорович	
СТІЙКІСТЬ СИСТЕМИ ОСВІТИ ЯК ГЛОБАЛЬНИЙ ПРІОРИТЕТ	370
Семенюк Юрій Євгенійович	

ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ПОСЛУГ ПЛАСТИЧНОЇ ХІРУРГІЇ Симоненко Андрій Володимирович	373
МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ Стрелкова Вероніка Вікторівна	376
ВІТЧИЗНЯНА ПУБЛІЧНА ВЛАДА В УМОВАХ ПОВОЄННИХ ПЕРСПЕКТИВ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ Титаренко Любов Миколаївна	379
ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ Цибульський Михайло Миколайович	382
ОРГАНІЗАЦІЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ Циганенко Микола Олегович	384
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ НАДАННЯ ОНКОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ В УКРАЇНІ Щербина Дмитро Миколайович	387
CULTURAL TOURISM AS A PUBLIC ADMINISTRATION TOOL OF THE REGIONAL DEVELOPMENT IN THE POST-WAR PERIOD Balan Oleksandr Shepel Maryna	390
MEDICAL REHABILITATION AS A PRIORITY AREA OF HEALTHCARE Danylko Nataliia	393
ETHICAL FRAMEWORKS IN HEALTHCARE: REBUILDING TRUST AND COMBATING MISINFORMATION IN SOCIETY Kovalenko Olesia	395
INFORMATION TECHNOLOGIES USE IN PUBLIC ADMINISTRATION Komarovskiy Viktor Yatsenko Volodymyr	398
SOCIETAL VALUES IN THE CONDITIONS OF WAR Komarovskiy Ivan Yatsenko Volodymyr	401
MANAGEMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES OF UKRAINE: EUROPEAN EXPERIENCE Orel Oksana	404
THE INFLUENCE OF DISTANCE EDUCATION ON THE QUALITY OF EDUCATION OF DOCTOR INTERNS Prutiian Tetiana	407

ДИСКУСІЙНИЙ МАЙДАНЧИК 5

ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ВРЯДУВАННЯ НА ТЕРИТОРІАЛЬНОМУ РІВНІ В УМОВАХ СПЕЦІАЛЬНИХ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ РЕЖИМІВ ТА ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	411
ІННОВАЦІЙНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ ЯК ОСНОВА СИСТЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ІННОВАЦІЙ У СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ Гаврилов Артем Артемович	411

РЕАЛІЗАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ У СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	413
Горюхіна Ганна Михайлівна	
РЕКРЕАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПУБЛІЧНОГО ПРОСТОРУ СУЧАСНОГО МІСТА ЯК ОБ'ЄКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	416
Єремиця Олексій Миколайович	
ВЗАЄМОДІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ Й ТЦК ТА СП В КОНТЕКСТІ ПРОВЕДЕННЯ МОБІЛІЗАЦІЙНИХ ЗАХОДІВ	418
Ісайко Денис Ігорович	
АСПЕКТИ ВРЯДУВАННЯ У СФЕРІ ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	421
Коваль Андрій Володимирович	
ЦІЛІ ТА ПРИНЦИПИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	424
Кравець Олег Олександрович	
ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ В МЕЖАХ ОБЛАСТІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ (НА ПРИКЛАДІ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ)	427
Куспляк Галина Іванівна	
ІНФОРМАЦІЙНИЙ ТЕРРОРИЗМ ЯК СЛАДОВА ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ РОСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ	430
Латишева Вікторія Валентинівна	
Стовбуненко Злата Русланівна	
ВЛАШТУВАННЯ ОСВІТЯНСЬКОГО ПРОСТОРУ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ	433
Матвієнко Людмила Володимирівна	
МОДЕРНІЗАЦІЯ КРИТЕРІЇВ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТЕРИТОРІЇ	436
Миколайчук Микола Миколайович	
СРІ ЯК ДІЄВИЙ ІНСТРУМЕНТ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ (ДОСВІД УКРАЇНИ)	439
Нестеренко Владислав Сергійович	439
Панченко Ганна Олександрівна	439
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РОЗРОБКИ ЗАХОДІВ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	443
Панченко Ганна Олександрівна	
ДЕСКРИПТОР «ТРАНСПОРТНА ДОСТУПНІСТЬ ТА КОМУНІКАЦІЯ» – ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ВІДНЕСЕННЯ НАСЕЛЕНОГО ПУНКТУ ДО КАТЕГОРІЇ «МІСТО»	447
Попов Микола Петрович	
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СОЦІОКУЛЬТУРНОЇ СФЕРИ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ	450
Приходченко Людмила Леонідівна	
Бондар Анастасія Олександрівна	
ВІДНОВЛЕННЯ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ КРІЗЬ ПРИЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ UKRAINE FACILITY	453
Тодорова Ольга Леонтіївна	
Лесик Олена Василівна	
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ОСВІТЯНСЬКОЇ СФЕРИ В УКРАЇНІ: УПРАВЛІНСЬКО-ІННОВАЦІЙНИЙ АСПЕКТ	455
Флуєрар Катерина Олегівна	
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ЧЕРЕЗ КОМУНІКАЦІЮ	458
Шегида Лариса Георгіївна	

АГЛОМЕРАЦІЯ ЯК СПЕЦІАЛЬНИЙ АДМІНІСТРАТИВНИЙ РЕЖИМ В ОРГАНІЗАЦІЇ ВРЯДУВАННЯ	461
Ямковий Юрій В'ячеславович	
Саханенко Сергій Єгорович	

ДИСКУСІЙНИЙ МАЙДАНЧИК 6

ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	464
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ В ОРГАНАХ ПРОКУРАТУРИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	464
Васильєв Павло Олегович	
ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ ПІДПИСІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ В УМОВАХ СПЕЦІАЛЬНИХ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ РЕЖИМІВ	466
Васьків Станіслав Володимирович	
ФОРМУВАННЯ ТА ВСТАНОВЛЕННЯ ВИДІВ ПРОПАГАНДИ Й ДЕЗІНФОРМАЦІЇ – СКЛАДОВА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	469
Вегера Таміла Миколаївна	
ВИКЛИКИ ДЕРЖАВНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ САНІТАРНО-ЕПІДЕМІЧНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ	471
Дорошенко Дмитро Олександрович	
Ровинська Катерина Ігорівна	
ДЕРЖАВНА ПРОГРАМА РЕЛОКАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	474
Жмуд Катерина Олександрівна	
ЗМІСТ ДЕРЖАВНИХ ГАРАНТІЙ ФУНКЦІОНУВАННЯ СУДУ ПРИСЯЖНИХ	477
Зима Катерина Андріївна	
ПОНЯТТЯ І ХАРАКТЕРИСТИКА АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО МЕХАНІЗМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	480
Калетнік Василь Васильович	
ПОЛІТИКА ДЕРЖАВНОЇ ВЛАСНОСТІ ЯК СКЛАДОВА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ	483
Колодуб Валерій Валерійович	
ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ СУДОВОЇ ПОСЛУГИ В УКРАЇНІ	485
Крайнюков Максим Миколайович	
ОСОБЛИВОСТІ НАДАННЯ БЕЗОПЛАТНОЇ ПРАВОВОЇ ДОПОМОГИ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	488
Лапко Едуард Миколайович	
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПНОСТІ ТА СВОЄЧАСНОСТІ НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УКРАЇНІ	491
Ломакін Андрій Михайлович	
ПРАВО І СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ	493
Марущак Володимир Петрович	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВ ПАЦІЄНТІВ В УМОВАХ СПЕЦІАЛЬНИХ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ РЕЖИМІВ: ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ	496
Межієв Акраман Умарович	

ОСОБЛИВОСТІ ПОЛІЦЕЙСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЩОДО ПРОТИДІЇ ЗБРОЙНІЙ АГРЕСІЇ РФ Недільченко Аліна Володимирівна Кіблик Дар'я Володимирівна	499
РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ВІДНОВЛЕННІ ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ СПОРТИВНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ СПЕЦІАЛЬНИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ РЕЖИМІВ Никоньонко Андрій Вячеславович	501
ПРАВОВІ ОСНОВИ НАДАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ Новосад Роман Володимирович	503
ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ Пазичук Анатолій Сергійович	506
СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ В УКРАЇНІ Пастущенко Ірина Петрівна	509
ВЗАЄМОДІЯ ДЕРЖАВНИХ І НЕДЕРЖАВНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СФЕРІ ЗАХИСТУ ПРАВ ЛЮДИНИ В КРИЗОВИХ УМОВАХ Пушкаренко Сергій Олегович	512
РОЛЬ СУДОВО-МЕДИЧНОГО ЕКСПЕРТА У ПУБЛІЧНОМУ АДМІНІСТРУВАННІ КОНСТИТУЦІЙНИХ ПРАВ В УКРАЇНІ Ровинська Катерина Ігорівна Ковтун Владислен Михайлович	515
ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ Семко Богдан Олександрович	517
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ПРОХОДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В СУДАХ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ Сліпенюк Василь Володимирович	522
ПРАВО НА АКАДЕМІЧНУ СВОБОДУ В СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ В СВІТЛІ КУРСУ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ Фальковський Андрій Олександрович	525
ПРОБЛЕМИ ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ОБ'ЄКТА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ Харламов Ілля Юрійович	527
ЗАКОНОДАВЧА ДІЯЛЬНІСТЬ ПАРЛАМЕНТУ В КОНТЕКСТІ ФОРМУВАННЯ ДОВІРИ ДО ВЛАДИ Холманських Станіслав Олексійович	530
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ВЗАЄМОДІЇ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ Чепура Юлія Василівна	533
НОВЕЛИ ДЕРЖАВНОГО МЕХАНІЗМУ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ МОРЯКІВ В УКРАЇНІ Чернієнко Олександр Володимирович	535
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ Чистяков Павло Олександрович	538

НОВІ ВИКЛИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	542
СУЧАСНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ	542
Бондаренко Олексій Олексійович Петрашевська Ангеліна Дмитрівна	
IMPLEMENTATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE EDUCATIONAL PROCESS OF ECONOMISTS	545
Domaskina Oleksandra Maiev Andrii	
ЛІДЕРСТВО В УПРАВЛІННІ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОСТІ ТА АДАПТИВНОСТІ	548
Казнадзей Людмила Володимирівна	
BUSINESS SUSTAINABILITY IN THE CONTEXT OF MARTIAL LAW IN UKRAINE	551
Yakymenko Tetiana Anatolyivna Serhiienko Mykhailo Andriiovych	
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОСВІТИ	554
Білик Олег Олександрович	
ПОВЕДІНКА СПОЖИВАЧІВ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ	556
Бреєва Євгенія Миколаївна	
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	558
Бугазіянуc Сергій Миколайович	
ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	561
Василишина Олена Павлівна Васютинська Людмила Анатоліївна	
РОЛЬ ТА СУТНІСТЬ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	567
Васютинський Ростислав Юрійович	
ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	571
Бутенко Тетяна Василівна Вожилівський Андрій Сергійович	
НОВІ ВИКЛИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	574
Глек Даша Олегівна	
ОБРАЗ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖЕРА В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	576
Гудима Анастасія Вікторівна	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	579
Заставна Руслана Вікторівна Скоробогатова Наталя Євгенівна	
ФОРМУВАННЯ ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ У ЗАКЛАДІ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: НОВІ ВИКЛИКИ ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	582
Карапиш Світлана Павлівна	

ДЕЯКІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ІНСТРУМЕНТІВ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ	585
Кисленко Ю.О. Пахомова Т.І.	
ЗАСТОСУВАННЯ ПОЛОЖЕНЬ ТЕОРІЯ ЗМІН ПРИ ПІДГОТОВЦІ ПРОГРАМ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	588
Комаровський Іван Вікторович	
БІЗНЕС-ПЛАН ТА ЙОГО РОЛЬ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ СТРАТЕГІЇ КОМПАНІЇ	591
Бутенко Тетяна Василівна Крамар Микола Олександрович	
ВПЛИВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ РЕГІОНУ	594
Красностанова Наталія Едуардівна Смолкін Мирослав Олегович	
УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	597
Леміш Катерина Михайлівна Величко Марина Леонідівна	
ВИКЛИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	599
Медловська Наталія Вікторівна	
ТЕОРЕТИЧНІ ПОЛОЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОСТ ВОЄННОГО ПЕРІОДУ	602
Міхляев Максим Олексійович	
РОЛЬ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ У ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	605
Бутенко Тетяна Василівна Міхов Сергій Анатолійович	
УПРАВЛІННЯ PR-ТЕХНОЛОГІЯМИ В ПРИВАТНОМУ БІЗНЕСІ	608
Бутенко Тетяна Василівна Мушак Олена Володимирівна	
ПОЛІТИЧНЕ ЛІДЕРСТВО В УМОВАХ ВІЙНИ	611
Очеретна Вікторія Олександрівна	
ІНФОРМАЦІЯ ЯК ФАКТОР ЕФЕКТИВНОГО КЕРУВАННЯ	614
Бутенко Тетяна Василівна Пирву Михайло Васильович	
ЛІДЕРСТВО ТА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	618
Скулинець Катерина Вікторівна Пак Наталія Тадеушівна	
ЦИФРОВІ КОМУНІКАЦІЇ: СУТНІСТЬ, ОСОБЛИВОСТІ, ІНСТРУМЕНТИ	621
Смірнова Катерина Володимирівна	
THE IMPACT OF THE RUSSIAN INVASION OF UKRAINE ON THE GLOBAL MARKETING	624
Татаренко А.С. Koval G.V.	
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ	627
Романюк Віталій Костянтинович Петрашевська Ангеліна Дмитрівна	

КЛЮЧОВІ ЗАСАДИ ВСЕСВІТНЬОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я У ПРОМОЦІЇ ЗДОРОВОГО СПОСОБУ ЖИТТЯ	629
Шанигін Антон Вікторович Бабієнко Володимир Володимирович Волошина Владлена Костянтинівна	
ЗАХИСТ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА МОРСЬКОМУ ТРАНСПОРТІ ВІД РИЗИКІВ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	632
Юрганов Микита Дмитрович	
ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНІ ОСОБИ В ПРИЙМАЮЧИХ ГРОМАДАХ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	635
Юрчик Галина Миколаївна	
УПРАВЛІНСЬКІ СТРАТЕГІЇ ВИЖИВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙ У СУЧАСНИХ УМОВАХ	638
Яроміч Світлана Анатоліївна	

Наукове видання

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ
ТА УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СПЕЦІАЛЬНИХ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ
РЕЖИМІВ ТА ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ**

**Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions
of special governance modes and recovery of Ukraine**

Матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції

17 травня 2024 року