

See discussions, stats, and author profiles for this publication at: <https://www.researchgate.net/publication/376812319>

Стратегія розвитку переміщеного університету як суб'єкту економіки

Conference Paper · December 2023

CITATIONS

0

READS

16

2 authors, including:



[Tetyana Nestorenko](#)

Berdiansk State Pedagogical University

123 PUBLICATIONS 229 CITATIONS

SEE PROFILE

мінімізація та оптимізація оподаткування з урахуванням можливих ризиків. Це допомагає знизити податкове навантаження на суб'єкт міжнародних економічних відносин.

Планування податкових платежів, з одного боку, являє собою процес розробки системи планів і планових показників щодо формування різноманітних видів податкових платежів з операційної, інвестиційної і фінансової діяльності компанії з іноземним капіталом у наступному періоді, а з іншого, – це комплекс заходів та інструментів прогнозування і управління кругообігом грошових коштів та податкових платежів, що складається з двох частин: очікувані надходження і очікувані виплати грошових коштів.

Пропонуються до реалізації пріоритетні напрями забезпечення ефективності діяльності компанії з іноземним капіталом в Україні з урахуванням складових міжнародного податкового планування, до яких належать:

1. Перехід компанії з іноземним капіталом на такий підхід до податкового планування, що передбачає вибір між різними варіантами здійснення фінансової та господарської діяльності, в основу якого покладено максимальне використання платником податків усіх можливих (передбачених) законом податкових пільг, а також використання законодавства таким чином, щоб без його порушень забезпечити мінімізацію оподаткування при укладенні договорів (угод), проведенні розрахунків та здійсненні окремих операцій.

2. Застосування компанією з іноземними інвестиціями статистичного методу податкового планування, яке орієнтоване на проведення факторного, кореляційного-регресійного аналізу з виокремленням основних факторів, що певною мірою впливають на розмір податкового зобов'язання суб'єкта міжнародної економічної діяльності. Розрахунково-аналітичний метод дозволить суб'єкту міжнародних відносин скоригувати основні показники своєї діяльності з урахуванням внутрішніх та зовнішніх змін, які застосовуються при розрахунку податкових зобов'язань такої компанії, з визначенням суми податкових платежів у проектах податкового планування.

3. Оцінювання взаємного впливу податків на фінансові результати компанії з іноземним капіталом й мінімізації такого впливу; перекладання податків на споживачів або постачальників (контрагентів); управління податковими витратами на підставі включення податкової складової в «кост-карту» одиниці продукції, що дозволить керувати податками, використовуючи саме внутрішні важелі компанії; контроль за недопущенням перерахування авансів в останні дні податкового (звітного) періоду; своєчасне врахування податкового кредиту; попередження запізнь реєстрації податкових накладних в Єдиному реєстрі податкових накладних; аналіз запасів за чистою вартістю реалізації; зменшення строку (терміну) корисного використання об'єкту.

1. Атаманюк І. Особливості організації податкового планування на підприємстві. Економічний аналіз. 2010. № 6. С. 32-35.

2. Оришин Т.М. Сучасні підходи до оптимізації оподаткування підприємств. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія : «Економіка і управління». 2020. Том 31(70). №3. С. 83-86.

3. Податкова оптимізація чи ухилення від сплати податків? URL: https://minfin.com.ua/taxes/-/komenttema_optim.html

Поросюк С.В.

студентка 4 курсу, спеціальність «Менеджмент»

Несторенко Т.П.

к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та фінансів

Бердянський державний педагогічний університет, м. Запоріжжя, Україна

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПЕРЕМІЩЕНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ЯК СУБ'ЄКТУ ЕКОНОМІКИ

Останнім часом в Україні відбулися значущі зміни в усіх сферах, включаючи сферу вищої освіти. З лютого 2022 року ця сфера переживає вплив нового виклику –

повномасштабного військового вторгнення росії на територію України. Масштабний вплив військових дій на заклади вищої освіти вимагає оцінки наслідків конфлікту, аналізу стану вишів, зокрема, тих, що були переміщені в більш безпечні регіони країни, визначення напрямків та перспектив їх розвитку як суб'єкту економіки. Лише на основі такого аналізу можливий пошук шляхів адаптації освіти до нових викликів і розробка перспективних управлінських рішень для подолання негативного впливу та подальшого розвитку освітньої системи в умовах війни та повоєнного періоду. Це дослідження набуває особливої актуальності також через визначальну роль вищої освіти у післявоєнному відновленні країни.

В умовах воєнного стану в Україні, особливе значення набуває розробка та реалізація стратегії розвитку переміщеного університету, який виступає не лише освітньою установою, але й суб'єктом економіки, що впливає на соціально-економічний розвиток країни. Особливої актуальності набуває дослідження ключових аспектів стратегії розвитку переміщеного університету та його роль у економічному вимірі в умовах воєнного конфлікту [10].

Серед переміщених університетів України можна виділити дві групи. Одні були переміщені на підконтрольній українській владі території в 2014-2015 рр. та продовжили освітній процес в аудиторіях. Друга група переміщених університетів була релокована в 2022 р. та продовжила освітній процес переважно в онлайн-форматі. Варто відзначити, що більша частина університетів першої групи в 2022 р. вимушена буда знову релокуватися.

Наприклад, Донецький національний університет ім. Василя Стуса (ДонНУ) належить до першої групи та в 2014 р. внаслідок подій, які розгорнулися на Донбасі у зв'язку з російською військовою агресією, перемістився з м.Донецьк до м. Вінниця. Сьогодні місія ДонНУ орієнтована на кілька стратегічних напрямків, спрямованих на високий рівень розвитку та визнання на національному та міжнародному рівнях.

Університет прагне формувати високоінтелектуальний людський капітал, що стає катализатором відновлення та прогресивного розвитку України за високими міжнародними стандартами і європейськими принципами. Важливо, щоб цей капітал був орієнтований на національну гідність, ставши справжнім патріотом та амбасадором українських цінностей у світі.

Другий аспект місії включає створення суспільних благ через синергію експертності та інновацій. ДонНУ імені Василя Стуса прагне бути лідером, що поєднує якість освіти та науки для забезпечення конкурентоспроможності держави. У цьому контексті університет виступає надійним партнером для громадських та владних інститутів, міжнародної та вітчизняної бізнес-спільноти, щоб спільно творити нові можливості та розвивати Україну.

Бачення ДонНУ імені Василя Стуса на 2025 рік передбачає, що університет стане національним лідером освіти та науки, покладаючи основну увагу на якість освіти як суспільної цінності. Він також прагне бути активним членом громади експертів-професіоналів, що формують цінності, творять суспільне благо та впроваджують інновації для прогресивного розвитку України [6].

Прикладом університету з другої групи – університету, переміщеного в 2022 році, є Бердянський державний педагогічний університет (БДПУ). У сучасних умовах постійних змін та воєнного стану в Україні БДПУ, переміщений у квітні 2022 р. з окупованого м. Бердянськ до м. Запоріжжя, реалізує свою стратегію розвитку на період з 2022 по 2025 роки. Як заклад вищої освіти IV рівня акредитації, університет спеціалізується на підготовці кадрів у різних галузях: педагогіки, журналістики, менеджменту, історії, філології, музики, хореографії, спорту, психології, реабілітації та права [2].

Бердянський державний педагогічний університет активно впроваджує сучасні моделі безперервного професійного і особистісного розвитку своїх випускників, сприяє досягненню Цілей сталого розвитку України. Університет відзначається інтеграцією кращих європейських практик та принципів інноваційності в свої наукові дослідження та навчальні програми. Метою є формування випускників з високим рівнем професійної компетентності, інтелектуальною активністю та соціальною відповідальністю [2].

Бердянський державний педагогічний університет має розвиватися як центр освіти, науки, інновацій, культури і духовності Північного Приазов'я. Він представляє собою спільноту однодумців, об'єднаних не лише професійними інтересами, але й особливим корпоративним духом. Бердянський

державний педагогічний університет визначає себе як соціально відповідального партнера для влади, бізнесу, громади та академічної спільноти. Спрямованість на інтеграцію з різними сферами суспільства відображає високий рівень залученості університету до розвитку свого регіону та країни в цілому [7].

У сучасному освітньому ландшафті БДПУ виділяються ключові напрямки розвитку, що визначають його стратегію на період з 2022 по 2025 роки.

1. Прагматизація змісту освіти і науки. Однією з ключових цілей цього пріоритету є трансформація змісту освітніх послуг відповідно до потреб конкурентного середовища. Це включає комплексний аналіз освітніх програм, ринку праці, освітнього ринку та кадрового потенціалу університету. Зокрема, потрібно уникнути нерентабельних освітньо-професійних програм та висококонкурентного середовища на новій локації.

Також слід відзначити, що важливо цифровізувати управлінські процеси університету, враховуючи можливі загрози, такі як захоплення майна та невизначеність термінів тимчасової окупації міста. Оптимізація організаційної структури університету стане відповіддю на невизначеність та забезпечить ефективне управління [5].

2. Розвиток як інноваційно-прогресивного центру. У контексті розвитку як інноваційно-прогресивного центру БДПУ покладає акцент на реалізацію Цілей сталого розвитку України через наукові дослідження. Це передбачає розробку та впровадження унікальних короткострокових програм підвищення кваліфікації, залучення експертного потенціалу викладачів та активне участь у національних та міжнародних подіях.

3. Плекання цінностей і національно-патріотичних ідей. Продовжуючи свій шлях, БДПУ акцентує на плеканні загальнолюдських, крос-культурних та професійних цінностей, сприяючи поширенню національно-патріотичних ідей. Тут важливо розробити та впровадити маркетингову стратегію, зміцнюючи конкурентоспроможність випускників за рахунок знання іноземних мов та активної внутрішньої та зовнішньої комунікації. Ці пріоритети та оперативні задачі визначають стратегічний вектор розвитку БДПУ, який враховує виклики та можливості, що виникають в сучасному освітньому середовищі [7].

Лінія покращення фокусується на створенні Центру кар'єрного зростання та кваліфікаційного центру для студентів БДПУ. Забезпечення наявності впливових та публічних випускників, які готові надати допомогу університету як іміджеву, так і фінансову, є ключовою стратегією [3]. Висококонкурентне освітнє середовище на новій локації та привабливість освітніх пропозицій європейських університетів створюють можливості для залучення талановитих абітурієнтів, студентів і викладачів. Ця стратегія не лише забезпечить утвердження БДПУ як освітнього лідера, а й зробить акцент на його важливість як соціально відповідального партнера, готового впливати на розвиток суспільства через освіту та науку.

Переміщення університету на нову локацію в умовах конфлікту вимагало ретельної адаптації до нових економічних, соціальних та культурних умов. Стратегія розвитку була переосмислена, враховуючи вплив конфлікту на роботу університету, його співпрацю та стосунки з партнерами [1].

Однією з ключових особливостей стратегії розвитку є збереження науково-освітньої активності в умовах переміщення та нестабільного політичного середовища. Переміщені університети залишаються активними у проведенні наукових досліджень, стимулюють розвиток наукових напрямків та практичної діяльності студентів та викладачів [8]. Зміна локації університету також змушує переглянути і покращити інфраструктурні та технічні зв'язки. Переміщений університет має стати активним учасником об'єднаного національного вищого освітнього простору, розширюючи мережу зв'язків з іншими вищими навчальними закладами в Україні [4]. Основним напрямком стратегії має бути активне співробітництво з місцевими громадами та бізнес-структурами нового регіону. Університет має взяти на себе роль соціально відповідального партнера, сприяючи розвитку соціальних та економічних ініціатив у новому середовищі. Навіть у воєнний період підтримка інновацій та досліджень залишається ключовим елементом стратегії. Спрямованість переміщеного університету на вирішення актуальних проблем та розробка нових технологій може сприяти не лише самому університету, але й економіці країни в цілому [9].

Отже, стратегія розвитку переміщеного університету в умовах воєнного стану в Україні визначається необхідністю адаптації, утримання активності та встановлення нових зв'язків. Ця

стратегія спрямована на забезпечення сталого розвитку університету та внесення позитивного вкладу в економічний та соціальний розвиток країни.

Основні наслідки російської військової агресії включають масштабні переміщення закладів вищої освіти через воєнні дії, значне пошкодження і руйнування їхньої матеріально-технічної бази, скорочення кадрового складу працівників та чисельності абітурієнтів та студентів, а також погіршення психоемоційного стану учасників освітнього процесу. Відбуваються важливі зміни в нормативно-правовому механізмі управління вищою освітою під час релокації, зокрема, шляхом прийняття нових нормативно-правових документів та удосконалення існуючих.

Для подальшого розвитку переміщених закладів вищої освіти рекомендується вибір напрямку розвитку залежно від виду основних використаних ресурсів. Особлива увага акцентується на необхідності впровадження діджиталізації управлінських та навчальних процесів в переміщених закладах вищої освіти. Зважаючи на великі масштаби наслідків, які виникли в результаті цього процесу, і необхідність розробки стратегій подальшого функціонування переміщених закладів вищої освіти стає актуальною внесення змін до існуючої Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на період 2022–2032 роки.

1. Безубко, Б., & Пономарьова, А. (2023). Переміщені заклади вищої освіти: нові виклики і перспективи. Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна серія «Економічна», (104), 100-107. <https://doi.org/10.26565/2311-2379-2023-104-11>

2. Бердянський державний педагогічний університет. URL: <http://surl.li/obccw>

3. Мороз-Рекотова Л. Управлінська практика магістрантів: дистанційний формат. Актуальні питання у сучасній науці 2023. С. 63. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/5450>

4. Нагорняк Т. Л. Кризовий менеджмент переміщених ЗВО України в умовах воєнного стану. Політичне життя, 2023, №1. С. 4-14. <https://doi.org/10.31558/2519-2949.2023.1.1>

5. Ніколасв Є.Б. Вища освіта в Україні: зміни через війну: аналітичний звіт. 2023. С. 1-94. URL: <https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/46207/>

6. Стратегія ДонНУ імені Василя Стуса. URL: <https://www.donnu.edu.ua/uk/strategiya/>

7. Стратегія розвитку Бердянського державного педагогічного університету. URL: https://bdpu.org.ua/wp-content/uploads/2022/08/Stratehiiia_BDPU.pdf

8. Ayzova L., Babenko O., Nestorenko T., Reshetova I., Semeniuk M., Shevchenko O. Educational management in Ukraine: the place of displaced universities. Sustainable Development Goals: The 2030 Agenda & Does environmental diplomacy reflect new challenges regarding climate change? Workshop 8.11.2017. University of Economics in Bratislava, Bratislava. URL: <https://cutt.ly/SYcVUXq>

9. Nestorenko T., Nestorenko O., Peliova J. Displaced and fake universities – experience of Ukraine. Economic, Political and Legal Issues of International Relations 2017. 9. - 10. júna 2017, Virt, Volume of Scientific Papers // Ekonomická univerzita v Bratislave, Fakulta medzinárodných vzťahov, pp.265-271. URL: <https://cutt.ly/hYcVSgE>

10. Peliova J., Nestorenko T., Kovachov S., Suchikova Ya., Nestorenko O. Adapting to adversity: a case study of asynchronous learning implementation in a relocated university amidst war. Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Technicznej w Katowicach. 2023, nr 16, 119-132. DOI 10.54264/0067

Симоненко А. Л.

студентка ФММ, групи УС-21

Корогодова О. О.

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки

Глуценко Я. І.

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародної економіки

КПІ ім. Ігоря Сікорського, м Київ, Україна

ВПЛИВ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ЕКОНОМІКУ КРАЇН НА ПРИКЛАДІ ІЗРАЇЛЮ

Аналіз інтеграційних процесів у світі дозволяє провести дослідження досвіду та найкращих практик, стає суттєвим ресурсом для розвитку власної національної економіки. Засвоєння ефективних підходів та стратегій, які успішно застосовуються іншими країнами, сприяє оптимізації власних соціально-економічних процесів, впровадженню технологічних інновацій та нових бізнес-трендів у виробничо-комерційну діяльність компаній. Важливим для України є досвід національної економічної системи Ізраїлю – країни, яка привертає увагу

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Луцький національний технічний університет
Рада підприємців при Кабінеті Міністрів України
Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (м. Київ)
Інститут економіки промисловості НАН України (м. Київ)
Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України», Волинський обласний центр зайнятості
Головне управління статистики у Волинській області
Київський національний університет будівництва і архітектури
ДНУ «Академія фінансового управління» (м. Київ), Хмельницький національний університет
Державний університет економіки і технологій (м. Кривий Ріг)
Донецький національний університет імені Василя Стуса (м. Вінниця)
ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (м. Луцьк)
Міжнародний економіко-гуманітарний університет ім. академ. С. Дем'янчука (м. Рівне)
Державний університет «Житомирська політехніка» (м. Житомир)
Мукачівський державний університет (м. Мукачеве)
Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)
Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща)
Національна торгово-промислова палата в Варшаві (м. Варшава, Польща)
Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)
Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)
Сільськогосподарська академія університету імені Віговта Великого (м. Каунас, Литва)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ

IX Міжнародна науково-практична конференція

Луцький національний технічний університет

15 грудня 2023 року

Частина 1

THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS MANAGEMENT

9 th international scientifically-practical conference

Lutsk National Technical University

15 December, 2023

Part 1

Луцьк – 2023

УДК 338.24 : 330.342 (063)

А 43

ББК 65.050 : 65.013

Рецензенти:

Голян В.А. – д.е.н., професор, директор ГО «Європейський аналітичний центр»;

Черчик Л.М. – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту Волинського національного університету імені Лесі Українки.

Рекомендовано Вченою радою Луцького національного технічного університету (протокол № 5 від 28 грудня 2023 р.)

А 43 Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. 391 с.

The actual problems of social and economic systems management : 9 th international scientifically-practical conference, Part 1. December 15, 2023, Lutsk: LNTU, 2023. 391 p.

Збірник містить матеріали учасників ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», що охоплюють проблеми управління національним господарством, галузями та господарськими комплексами; управління державними фінансами та інвестиційного забезпечення відбудови України, регіонального менеджменту та міжнародного співробітництва в контексті подальшої євроінтеграції України; менеджменту та економіки підприємства; управління персоналом, трудового потенціалу, лідерства; ринку праці, зайнятості населення, соціального партнерства; управління логістичними процесами на різних рівнях господарювання, а також економіки довкілля та природних ресурсів.

Для науковців, аспірантів, студентів, практиків, які досліджують проблеми управління соціально-економічними системами різних рівнів.

Матеріали друкуються в авторській редакції.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

© Луцький національний технічний університет, 2023

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ №1

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ, ГАЛУЗЯМИ ТА
ГОСПОДАРСЬКИМИ КОМПЛЕКСАМИ

Bodashevskа Y. UKRAINE'S MIGRATION CHALLENGE: OVERCOMING THE CONSEQUENCES OF THE RUSSIAN INVASION	13
Valiiova I. ЦИФРОВІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СУБ'ЄКТІВ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	14
Valiev R.A. INVESTMENT ENVIRONMENT IN UKRAINE IN THE CONDITIONS OF WAR.....	19
Kozarzewski P. O ROŻNORODNOŚCI KAPITALIZMU W EUROPEJSKICH PAŃSTWACH POSTKOMUNISTYCZNYCH	20
Korolchuk L.V. THE ROLE OF BUSINESS IN THE IMPLEMENTATION OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT CONCEPT IN THE CONDITIONS OF WAR	23
Korolchuk L.V., Blazhko Ya. Iu. DIGITAL MARKETING IN CRISIS MANAGEMENT	24
Korolchuk L.V., Chmil M.V. LABOR MIGRATION OF UKRAINIANS: CURRENT TRENDS	25
Korolchuk L.V., Yevpak S. V. MARKETING AS A MANAGEMENT FUNCTION OF ORGANIZATIONS	27
Korolchuk L.V., Tararai A. M. DEVELOPMENT OF MARKETING IN UKRAINE UNDER THE INFLUENCE OF EUROPEAN INTEGRATION.....	28
Korolchuk L.V., Kiryk V. A. THE IMPORTANCE OF SWOT ANALYSIS IN BUSINESS	29
Khodyrieva O.O., IMPRPVIG LEARNING AND MOTIVATION OF EMPLOYEES TROUGH GAMIFICATION TECHNOLOGY	30
Miszczuk A.A., Miszczuk M.H. LOCAL GOVERNMENT REFORMS AS AN ELEMENT OF BUILDING RESILIENCE OF THE STATE, SOCIETY AND ECONOMY - EUROPEAN EXPERIENCE AND LESSONS FOR UKRAINE.....	32
Radionova O. INTEGRATED APPROACHES TO AGROTOURISM DEVELOPMENT MANAGEMENT	34
Баула О.В., Тендюк В.М. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЦИФРОВОГО ПРОСТОРУ ЄС	37
Бородіна А.С., Ляшок Н.Ю. АНАЛІЗ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ	39
Бородіна А.С., Попова О.Ю. КУЛЬТУРНІ РОЗХОДЖЕННЯ ТА СТИЛІ УПРАВЛІННЯ	42
Галазюк Н.М., Чугай Б.В. ІННОВАЦІЇ ЯК РУШІЙНА СИЛА РОЗВИТКУ СВІТОВОГО РИНКУ ТЕХНОЛОГІЙ В УМОВАХ ПОГЛИБЛЕННЯ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	45

Діденко А.В. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ.....	168
Буняк Н.М. ПЕРЕДУМОВИ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ІННОВАЦІЙНИХ ЕКОСИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОКАЛІЗАЦІЇ.....	170
Бородіна А.С., Подлужна Н.О. АНАЛІЗ ВПЛИВУ МАКРОЕКОНОМІЧНИХ ФАКТОРІВ НА ІНФЛЯЦІЮ В УКРАЇНІ	172
Гордєєва І.О. БАЛАНС МІЖ ЗАХИСТОМ АВТОРСЬКИХ ПРАВ І ДОСТУПОМ ДО ОСВІТНІХ МАТЕРІАЛІВ	176
Єгорова І.Г., Ізмайлов Я.О. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ МІЖНАРОДНІЙ ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ ТА ЕФЕКТИВНІ ЗАХОДИ ЩОДО ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	177
Завгородній Д.І., Білоцерківський О.Б. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО НІМЕЧЧИНИ В СФЕРІ ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ.....	179
Кузьменко Є.О. ПОЗИЦІЇ УКРАЇНИ НА СВІТОВОМУ РИНКУ АГРОПРОДУКЦІЇ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ АГРОСЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	182
Левченко І.В. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД МИТНО-ТАРИФНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ЙОГО АДАПТАЦІЯ У НАЦІОНАЛЬНУ ПРАКТИКУ	184
Ліщук Н.В. РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА, ЯК ЗАПОРУКА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ УКРАЇНИ	186
Марусенко А. В. МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬНО-ВЛАДНИХ ВІДНОСИН	189
Міголь Є.В. ЕФЕКТИВНІ ІНСТРУМЕНТИ МІЖНАРОДНОГО ПОДАТКОВОГО ПЛАНУВАННЯ КОМПАНІЙ З ІНОЗЕМНИМ КАПІТАЛОМ	191
Поросюк С.В., Несторенко Т.П. СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПЕРЕМІЩЕНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ЯК СУБ'ЄКТУ ЕКОНОМІКИ	193
Симоненко А. Л., Корогодова О. О., Глущенко Я. І. ВПЛИВ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ЕКОНОМІКУ КРАЇН НА ПРИКЛАДІ ІЗРАЇЛЮ	196

СЕКЦІЯ №4

МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА, ЛОГОСТИКА

Koreniuk D. D. ACHIEVING EFFECTIVE FEEDBACK IN MARKETING	200
Neskorodieva I., Li Li APPROACHES TO UNDERSTANDING THE ESSENCE OF ENTERPRISE'S WORKING CAPITAL	202
Savko O., Gutsulyak V., Yefimchuk M. METHODS OF EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES..	204
Ovsienko S. S., Kukharuk A. D. FEATURES OF SUPPLY CHAIN DESIGN IN THE CONTEXT OF INDUSTRY 4.0	205
Андрушкевич Н.В., Польова Н.М. ОБґРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ НА ОСНОВІ ПІДХОДУ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	208

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ**

**THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC
SYSTEMS MANAGEMENT**

IX Міжнародна науково-практична конференція

Луцький національний технічний університет

Частина 1

9 th international scientifically-practical conference

Lutsk National Technical University

Part 1

15 грудня 2023 року

15 December, 2023

**Відповідальний за випуск:
д.е.н., професор Шубалий О.М.**

**Відповідальний секретар:
Хомік В.В.**

Матеріали подано в авторській редакції

Підписано до друку 22.12.2022 р.

Формат 60x84/16

Ум. друк. арк. _____ Обл.-вид. арк. _____

Тираж _____ прим. Зам. № _____

Відділ іміджу та промоції
Луцького національного технічного університету
43018, м. Луцьк, вул. Львівська, 75