

такими високими темпами, як видатки. Це створює значний дефіцит бюджету, що вимагає додаткового запозичення, а отже і збільшення державного боргу.

З огляду на динамічну ситуацію в Україні, структура видатків державного бюджету досить сильно змінилася. Основний фокус видатків зосереджений на обороні та соціальному захисті, що є логічним у контексті сучасних умов. Зростання витрат на обслуговування боргу свідчить про потребу в ефективному управлінні державними фінансами, щоб уникнути боргової кризи. Раціональність розподілу видатків обумовлена нагальними потребами, однак важливо забезпечити баланс між терміновими та стратегічними інвестиціями, щоб країна не зіткнулася з тривалою економічною нестабільністю. Основним викликом для України є пошук ефективного управління державними фінансами, яке допоможе уникнути боргової кризи та забезпечить стійкий економічний розвиток.

ЛІТЕРАТУРА

1. Бюджетний кодекс України. Відомості Верховної Ради України №2456 від 21 вересня 2024 року. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text> (Дата звернення 24.10.2024)
2. Міністерство фінансів України. Видатки Бюджету. URL: <https://mof.gov.ua/uk/financing-of-budget-expenditures> (Дата звернення: 28.10.2024).

Кочегарова М.В.

здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти
Бердянський державний педагогічний університет

Науковий керівник: Тетяна Несторенко

кандидат економічних наук, доцент
Бердянський державний педагогічний університет

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ ПОЛЬЩІ

Сектор малого та середнього підприємництва (МСП) є важливою складовою економіки будь-якої країни, сприяючи сталому економічному розвитку, забезпечуючи робочі місця та підтримуючи інноваційні процеси. У сучасних умовах глобальної конкуренції МСП стають не лише рушійною силою економічного зростання, але й ключовим фактором адаптації національної економіки до змін ринкового середовища. Особливості функціонування цього сектору, різноманітність його класифікації та важливість для країни є актуальними темами досліджень,

які дозволяють зрозуміти основні тенденції та виклики, що стоять перед малими та середніми підприємствами.

Актуальність дослідження зумовлена необхідністю забезпечення стійкого розвитку підприємств МСП шляхом ефективного фінансування, що є одним із найважливіших питань для власників і керівників підприємств. Незалежність, гнучкість та адаптивність цього сектору значною мірою залежать від доступності джерел фінансування, як внутрішніх, так і зовнішніх, та їхньої здатності швидко й ефективно використовувати наявні ресурси для досягнення стратегічних цілей. Метою роботи є дослідження ключових аспектів функціонування та фінансування сектору малого та середнього підприємництва, з акцентом на аналізі фінансових джерел і методів, що забезпечують стійкий розвиток та конкурентоспроможність підприємств у регіоні.

Сектор малого та середнього підприємництва є важливою складовою економіки Польщі і має значний вплив на її розвиток [2]. Він охоплює численні підприємства, які є основними польськими силами для економічного зростання, створення робочих місць та стимулювання інновацій. За даними Європейської Комісії, понад 99% польських підприємств належать до малого та середнього бізнесу. Серед МСП Польщі найбільше малих підприємств, які займаються в основному торгівлею, послугами та виробництвом.

МСП в Польщі здійснюють важливий внесок у ВВП країни, створення робочих місць і податкові надходження [3]. МСП Польщі активно впроваджує новітні технології та інновації, зокрема в таких галузях, як ІТ, виробництво, енергетика та екологія.

Підприємство з сектора МСП повинно приймати рішення щодо фінансування своєї діяльності. Існує багато форм фінансування, кожна з яких має свої переваги, а також недоліки. Вибір, який роблять підприємці, безпосередньо впливає на економічні результати підприємства, а іноді й на його виживання на ринку. Для розвитку МСП у Польщі є різноманітні програми державної підтримки та фінансування, а саме гарантії та кредити, фонди ЄС. Польща має прогресивну політику щодо підтримки малого та середнього бізнесу. Закони сприяють розвитку підприємництва, зокрема: додаткові пільги, адміністративні полегшення. Багато польських МСП активно виходять на міжнародні ринки, співпрацюючи з іншими країнами ЄС та поза межами Європи. Популярні форми фінансування, такі як амортизаційні відрахування, банківські кредити, лізинг та факторинг [1], є не лише відносно дешевими, але й доступними для сектору малих і середніх підприємств. Позитивно підприємцями оцінюється державна допомога у вигляді дотацій та субвенцій.

ЛІТЕРАТУРА

1. Андрос С.В. Факторинг як інструмент короткотермінового фінансування та продукт банківського кредитування аграрних підприємств в умовах повоєнного розвитку України. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2024, №2(28), с.5-14. URL: <https://economics.net.ua/ejopu/2024/No2/5.pdf>.
2. Nestorenko T., Ostenda A. Public Internal Audit: International Scope. Journal of Modern Economic Research, 2019, 1(4), p.33-43. URL: <https://shorter.me/wJmUA>
3. Ostrowska D. Źródła finansowania działalności a sprawność przedsiębiorstw działających w Polsce, Wydawnictwo Difin, Warszawa, 2024.

Черниш К.О.

здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
Бердянський державний педагогічний університет

Науковий керівник: Несторенко Т.П.

кандидат економічних наук, доцент
Бердянський державний педагогічний університет

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПЕРЕМІЩЕНИХ УНІВЕРСИТЕТІВ

Фінансова стійкість університетів є критично важливим фактором, що визначає їх здатність адаптуватися до постійно змінних умов зовнішнього середовища та забезпечувати якісну освіту [1]. У сучасному світі, де економічні, соціальні та технологічні виклики стають усе більш складними, університети стикаються з необхідністю оптимізації своїх ресурсів для підтримки сталого розвитку. Переміщення університетів – це процес, який може бути спричинений різними факторами, такими як зміни військові дії, окупація територій або глобальні кризи. Зазначена проблема вивчалася низкою українських та закордонних вчених, зокрема таких, як С. Клименко, Т. Несторенко, А. Остенда, В. Петренко, Я. Сичікова.

Основною метою даного дослідження є аналіз підходів до оцінки фінансової стійкості університетів. Це передбачає визначення її складових елементів, що дає змогу оцінити фінансовий потенціал закладів вищої освіти.

З початку військових дій на сході України у 2014 році та внаслідок повномасштабного вторгнення росії у 2022 році деякі університети України були змушені переміститися, оскільки не могли функціонувати на тимчасово окупованих територіях або в зонах активних бойових дій. Як результат, заклади вищої освіти з Донецької, Луганської, Херсонської та частини Запорізької областей були перенесені на територію, що контролюється українським урядом [2].

Для досягнення стратегічних пріоритетів розвитку закладів вищої освіти необхідно систематично та ефективно використовувати ресурсний

The background of the cover is a complex, abstract digital illustration. It features a network of thin, dark lines connecting various nodes and shapes. The nodes are represented by circles of different sizes and colors, including white, light blue, and dark blue. Some nodes are surrounded by concentric circles or hexagonal patterns, suggesting a multi-layered or hierarchical structure. The overall aesthetic is clean, technical, and futuristic, with a color palette dominated by shades of blue and white against a light grey background.

СУЧАСНА УПРАВЛІНСЬКА НАУКА В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ

МАТЕРІАЛИ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ

12-13 грудня 2024 року

Міністерство освіти і науки України
Бердянський державний педагогічний університет
Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, кафедра
публічного управління та адміністрування
Громадська організація "Екологічні новини"
Всеукраїнська Федерація роботодавців в сфері туризму України



«СУЧАСНА УПРАВЛІНСЬКА НАУКА В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ»

МАТЕРІАЛИ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-
ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ

12-13 грудня 2024 року

м. Запоріжжя
2024

Сучасна управлінська наука в цифровому суспільстві:
матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції
(12-13 грудня 2024 р.). Запоріжжя: БДПУ, 2024. 159 с.

Рекомендовано до друку

Вченою радою соціально-гуманітарного факультету БДПУ

(протокол № 6 від 26.12.2024 р.)

Вченою радою факультету фізико-математичної, комп'ютерної та

технологічної освіти БДПУ

(протокол № 5 від 20.12.2024 р.)

До збірника увійшли матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Сучасна управлінська наука в цифровому суспільстві», які виявляють та обґрунтовують тенденції підвищення ефективності впровадження комп'ютерних технологій в економічній сфері, в управління та менеджмент в освіті.

Матеріали збірника будуть корисними для дослідників, науковців, аспірантів, пошукачів, викладачів, здобувачів освіти.

Автори несуть персональну відповідальність за достовірність наданих матеріалів та правильність цитування.

Кафедра економіки,
менеджменту та фінансів,
ГЕФ, БДПУ, 2024

Кафедра комп'ютерних
технологій та інформатики,
ФМКТО, БДПУ, 2024

М'яких А.В. Вплив цифрових технологій на фінансову поведінку споживачів	59
Глазова Я.В., Костенко Г.П. Фінансові аспекти сталого розвитку територій	61
Дубінчук О.О. Роль цифрових фінансових технологій у забезпеченні стійкого розвитку переміщених університетів.....	64
Жеденко Н.О. Фінансові механізми підтримки переміщених університетів.....	66
Кононова Є.Ф. Основні аспекти ризиковості кредитування малого бізнесу під час війни	68
Дубінчук О.О. Аналіз динаміки видатків державного бюджету України.....	71
Кочегарова М.В. Джерела фінансування малого та середнього бізнесу Польщі	73
Черниш К.О. Фінансова стійкість переміщених університетів.....	75
Окопна Г.О. Особливості оподаткування в Канаді порівняно з Україною	77

ЦИФРОВІЗАЦІЯ В МЕНЕДЖМЕНТІ

Бурда Л.В. Удосконалення бізнес-процесів на основі концепції «ощадливого виробництва» та цифровізації системи управління	78
Величко М.Л. Ефективне впровадження адміністративних послуг в громадах в умовах децентралізації та цифровізації в Україні	80
Грунд О.Ю. Цифровізація управління підприємствами туристичної сфери	83
Кушніренко В.В. Особливості менеджменту персоналу сучасних підприємств в умовах цифровізації	86
Леміш К.М. Перспективи розвитку smart-туризму в українському міському середовищі	89
Михайлова Д.П. Інтеграція технологій в процес розробки стратегії розвитку підприємства	92
Таргинських Б.О. Цифровізація менеджменту: нові виклики та можливості.....	94
Шальський Є.Г. Бренд менеджмент центру кінезіотерапії.....	96
Швачко В.А. Сучасні цифрові технології в організації туристичного супроводу	99
Тимошенко Т.О. Цифровий маркетинг в системі управління туристичними дестинаціями для повоєнного відновлення громад України.....	103

ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОСВІТІ ТА МЕНЕДЖМЕНТІ ОСВІТИ

Aliexsieieva Н.М. Development of web applications and websites using modern technologies and frameworks.....	107
Щербак А.С. Використання чат-ботів Telegram в освіті	109
Павленко М.П., Павленко Є.М. Інтерактивні симуляції необхідний інструмент сучасної освіти в галузі мережевих технологій.....	112
Павленко Л.В., Павленко Є.М. Моніторинг якості освіти із застосуванням інформаційних технологій.....	114
Овсянніков О.С. Деякі питання розробки методик дуального навчання майбутніх бакалаврів професійної освіти в галузі цифрових технологій	116
Антоненко О.В. Цифрова трансформація управління освітою: виклики для розвитку цифрових компетенцій керівників.....	118
Антоненко А.О. AR та VR у навчальному процесі: можливості для управління навчальними проектами	120
Лаврик В.В. Дослідження роботи ультразвукового далекоміра з використанням контролерів ARDUINO UNO.....	124
Єрмоменко Д.С. Новітні тенденції у розробці веб-додатків.....	126