



**Силабус**  
Навчальної дисципліни  
**УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК**  
2025-2026 навчальний рік

Освітня програма	Фінанси, банківська справа та страхування
Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)

<b>Викладач</b>	Доцент КОСТЕНКО Ганна Петрівна
<b>Посилання на сайт</b>	<a href="https://bdpu.org.ua/teachers/kostenko-ganna-petrivna/">https://bdpu.org.ua/teachers/kostenko-ganna-petrivna/</a>
<b>Контактний тел.</b>	+38 (050) 998-77-11
<b>Е-mail викладача:</b>	<a href="mailto:ann_kostenko@yahoo.com">ann_kostenko@yahoo.com</a>
<b>Графік консультацій</b>	Консультація відбувається за допомогою дистанційних технологій у вільний від занять час

**Обсяг курсу на поточний навчальний рік:**

Кількість кредитів/ годин	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Звітність
5/150	20 / 4	20 / 6	110 / 140	Залік

**Семестр:** осінній

**Мова навчання:** українська

**Ключові слова:** управлінський облік, центри витрат, центри відповідальності, витрати, калькулювання, дохід, прибуток, бюджет, аналіз відхилень, ціноутворення.

**Метою курсу** є формування фундаментальних знань з організації системи управлінського обліку на підприємстві, застосування інструментів управлінського обліку, підходів до прийняття управлінських рішень, а також отримання навичок ведення управлінського обліку, складання внутрішньої управлінської звітності, застосування сучасних методів та підходів до прийняття стратегічних управлінських рішень.

**Предметом курсу** є теоретико-методичні основи організації системи управлінського обліку на підприємстві.

**Зміст курсу:** Мета, зміст і організація управлінського обліку в умовах воєнного стану та інтеграції до ЄС. Класифікація і поведінка витрат. Система обліку і калькулювання за повними витратами. Система обліку і калькулювання за змінними витратами. Система обліку і калькулювання за нормативними витратами. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягу діяльності та прибутку. Аналіз релевантної інформації для прийняття управлінських рішень. Бюджетування і контроль. Облік і контроль за центрами відповідальності. Внутрішня та зовнішня звітність використання в управлінні.

**Методи навчання:** словесні (лекція, пояснення, бесіда); наочні (демонстрування); практичні (практичні роботи, вправи); методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий, тестовий).

**Політика курсу (особливості проведення навчальних занять):** викладачі та всі здобувачі освіти, що вивчають цей курс, зобов'язуються дотримуватись положень університету (<https://bdpu.org.ua/normatyvna-baza-bdpu/>) та розуміють, що за їх порушення несуть особисту відповідальність.

Навчальний курс враховує лекції, практичні заняття, самостійну й індивідуальну роботу. Відвідування занять з курсу є особистим вибором здобувача освіти. Здобувачі освіти повинні виконати усі завдання, що передбачені програмою курсу, у встановлений термін. У разі відсутності здобувача освіти з поважної причини (наприклад, лікарняний), презентація виконаних завдань може здійснюватися під час самостійної підготовки та консультацій викладача, а також здобувач має право на перескладання поточних оцінок. Перескладання

відбувається у формі усної співбесіди. Підсумковий контроль здійснюється у формі заліку. При отриманні здобувачем освіти незадовільної підсумкової оцінки, він має право на перескладання у встановлені терміни.

Під час роботи над завданнями курсу не припустимо порушення академічної доброчесності. Відповідно до положень академічної доброчесності БДПУ за її порушення здобувач освіти може бути притягнутий до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота та ін.); повторне вивчення курсу (проходження компонента ОПП); відрахування з Університету; позбавлення академічної стипендії; позбавлення пільг з оплати навчання, наданих БДПУ.

В рамках політики використання штучного інтелекту (ШІ) в освітньому процесі БДПУ здобувачам дозволяється використовувати інструменти ШІ, проте виключно для пошуку попереднього структурування інформації з законодавчих і нормативно-правових актів, навчально-методичної літератури, монографічних і періодичних видань у галузі економіки та фінансів. Усі отримані за допомогою ШІ матеріали підлягають обов'язковій критичній перевірці на достовірність і відповідність чинному законодавству. Використання ШІ має бути прозорим: у письмових роботах необхідно зазначати його внесок відповідно до стандарту GAIDeT із вказанням інструменту та делегованих завдань, при цьому повна відповідальність за зміст роботи та дотримання принципів академічної доброчесності покладається виключно на здобувача освіти.

**Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність:** технічне (ПК, мультимедійний проектор, PowerPoint, Word, Excel, Moodle, Zoom, репозитарій), наочність (презентації у форматі PowerPoint); користування фондами інституційного репозитарію та електронної бібліотеки БДПУ.

**Система оцінювання та вимоги:** формою підсумкового контролю успішності навчання є залік. Для оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти застосовується внутрішня університетська 100-бальна шкала. Результати оцінювання навчальної дисципліни переводяться у національну 4-бальну шкалу та окремо конвертуються в шкалу ECTS шляхом ранжування навчальних досягнень. Підсумкова рейтингова оцінка з курсу не може перевищувати 100 балів та розподіляється наступним чином: заходи поточного контролю – не перевищують 100 балів.

Системою нарахування балів передбачена максимальна кількість балів: до 6 балів – за усні відповіді, розв'язання задач та виступ з доповіддю під час практичних занять. За виконання завдань за результатами самостійної роботи здобувачі отримують до 2 балів за вирішення тестових завдань, в залежності від рівня складності та обсягу. За виконання індивідуальних завдань, зокрема за написання рефератів, здобувачі отримують до 2 балів. Оцінювання проводиться за такими критеріями: 1) розуміння, ступінь засвоєння теорії та методології проблем, що розглядаються; 2) уміння поєднувати теорію з практикою при розв'язанні практичних завдань; 3) логіка, структура, стиль викладу матеріалу в письмових роботах і при виступах в аудиторії, вміння обґрунтовувати свою позицію, здійснювати узагальнення інформації та робити висновки. Максимальний бал ставиться за умови відповідності виконаного завдання здобувачем або його усної відповіді всім трьом зазначеним критеріям.

Оцінювання реалізовано з урахуванням дотримання академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів.

Кожен здобувач освіти має змогу отримати інформацію щодо його успішності в системі дистанційного навчання «Moodle».

#### Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота										Сума
ЗМ 1	ЗМ 2	ЗМ 3	ЗМ 4	ЗМ 5	ЗМ 6	ЗМ 7	ЗМ 8	ЗМ 9	ЗМ 10	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

	<b>Кількість балів</b>
--	------------------------

	Лекція	Практ. робота	Лаб. робота	Сам. робота	Інд. робота	Разом
<i>1</i>	2	3	4	5	6	7
<b>Змістовий модуль 1.</b>						
Тема 1.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 1		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 2.</b>						
Тема 2.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 2		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 3.</b>						
Тема 3.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 3		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 4.</b>						
Тема 4.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 4		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 5.</b>						
Тема 5.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 5		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 6.</b>						
Тема 6.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 6		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 7.</b>						
Тема 7.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 7		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 8.</b>						
Тема 8.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 8		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 9.</b>						
Тема 9.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 9		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 10.</b>						
Тема 10.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 10		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Разом за змістовні модулі</b>		0-60		0-20	0-20	<b>0-100</b>
<b>Всього (залік)</b>						<b>0-100</b>

### Список рекомендованих джерел

#### Нормативно-правова база

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. № 996-XIV. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 1999. № 40. Ст. 365. Дата оновлення: 03.09.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14/ed20240903#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

2. Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб: Закон України від 09.01.2025 р. № 4196-IX. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2025. №28-29. Ст. 94. Дата оновлення: 09.01.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4196-20/ed20250109#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

3. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності». Дата оновлення: 06.03.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13/ed20250306#Text>. (дата звернення:

21.08.2025).

4. Національне Положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 2 «Консолідована фінансова звітність». Дата оновлення: 17.02.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1223-13#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

5. Методичні рекомендації щодо заповнення форм фінансової звітності: Наказ Міністерства фінансів України від 28.03.2013 р. № 433. Дата оновлення: 02.02.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0433201-13#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

6. Цивільний кодекс України. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2003. №40-44. Ст. 356. Дата оновлення: 28.08.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15/ed20250828#Text>. (дата звернення: 28.08.2025).

7. Податковий кодекс України. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2011. № 13-14, № 15-16, № 17. Ст. 112. Дата оновлення: 28.08.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17/ed20200813#Text>. (дата звернення: 28.08.2025).

### Основні

1. Вдовічен А., Маначинська Ю., Багрій К., Євдошак В., Рилєєв С., Мустеца І. *Управлінський облік* : навч. посіб. Чернівці : ЧТЕІ, 2022. 230 с.

2. Димченко О. В., Рудаченко О. О., Прасол В. М., Панова О. Д. *Європейські стандарти бізнес-планування* : навч. посіб. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. 143 с.

3. Задорожний З.-М. В., Муравський В. В., Семанюк В. З., Омецінська І. Я. *Управлінський облік* : навч. посіб. Тернопіль: ВПЦ «Університетська думка», 2023. 293 с.

4. Крупка Я. Д., Задорожний З. В., Денчук П. Н. *Фінансовий облік* : підручник; 4-те вид., доп. та перероб. Тернопіль: ЗУНУ, 2024. 490 с.

5. *Управлінський облік (у схемах і таблицях)* : навч. посіб. / Ю. І. Мискін, В. М. Краєвський, С. В. Шевчук та ін. Ірпінь : Державний податковий університет, 2023. 194 с.

6. Шевців Л. Ю. *Управлінський облік* : навч. посіб. Львів : Растр-7, 2022. 642 с.

### Додаткові

1. Glazova Y., Kostenko G. Analysis of accounting organization in small businesses in Poland and Ukraine: Legal, technological, and economic aspects. *Zeszyty Teoretyczne Rachunkowości*. 2025. Vol. 49, № 1. P. 163-180 DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.0288>. (Scopus).

2. Glazova Y., Kostenko G. Application of time series to forecast financial indicators of JSCUKRPOSHTA. *Opolskie roczniki ekonomiczne*. Opole :Uniwersytet Opolski. 2023. T.20. P. 147-157.

3. Євчук Л. А. *Основи бізнесу та бізнес-планування* : навч. посіб. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. 264 с.

4. Задорожний З., Муравський В., Семанюк В., Гуменна-Дерій М. Глобальні принципи управлінського обліку в системі забезпечення ресурсного потенціалу підприємства. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2022. № 3(44). С. 63-71. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.44.2022.3765>.

5. Костенко Г., Глазова Я. Застосування інструментарію прогнозування фінансових показників розвитку діяльності підприємств логістичної сфери. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2023. № 1(69). С. 94-100. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-94-100>.

6. Костенко Г. П., Отрох Є. О. Аналіз практики антикризового управління підприємством курортно-рекреаційної індустрії в умовах воєнного часу. *Ефективна економіка*. 2025. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.123%20>.

7. Манойленко О., Давидюк Т., Шевченко М. Напрями удосконалення управлінського обліку операційних витрат автотранспортних підприємств. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. №8 (08). С. 199-206. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.8-33>.

8. Михальська О. Л., Швець В. Г. *Управлінський облік та аналіз виробничих витрат* : монографія. Київ : Кондор, 2019. 224 с.

9. Міжнародні стандарти фінансової звітності : навч. посіб. / укл. М. М. Танасієва, Т. М. Ковальчук. Чернівці :Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 224 с.
10. Пушкар М. С., Пушкар М. Р. Управлінський облік – складова загальної облікової системи інформації. *Вісник Економіки*. 2024. № 1. С. 94-110. URL: <https://visnykj.wunu.edu.ua/index.php/visnykj/article/view/1578> (дата звернення: 28.08.2025).
11. Розвиток підприємництва в умовах децентралізації економічних відносин в Україні : монографія / Т. Ф. Сидорченко, Г. П. Костенко, Н. П. Кіркова та ін.; за заг. ред. проф. П. В. Захарченко. Львів : Магнолія, 2024. 476 с. / 81-117.
12. Скрипник С., Костенко Ю., Курей О. Управлінський облік на підприємствах України в умовах кризових явищ. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-32>.
13. Фінанси підприємства : підручник / за ред. Т. О. Ставерської, А. В. Непрана. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2024. 906 с.
14. Фінансовий облік і звітність : навч. посіб. / укладачі : Мельник С. І., Горбан І. М., Марушко Н. С. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 388 с.
15. Хлевицька Т. Б. Фінансове планування та бюджетування : навч. посіб. Київ : Державний університет телекомунікацій, 2021. 130 с.

### Інформаційні ресурси

Бібліотека Верховної Ради України	<a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>
Науково-технічна бібліотека ім. Г.І.Денисенка НТУ «КПІ»	<a href="https://www.library.kpi.ua/">https://www.library.kpi.ua/</a>
Національна бібліотека України імені В.І Вернадського	<a href="http://www.nbuv.gov.ua">http://www.nbuv.gov.ua</a>
Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого	<a href="https://nlu.org.ua/">https://nlu.org.ua/</a>
Одеська національна наукова бібліотека	<a href="https://odnb.odessa.ua/">https://odnb.odessa.ua/</a>
Харківська державна наукова бібліотека ім. В. Короленка	<a href="http://korolenko.kharkov.com">http://korolenko.kharkov.com</a>
Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал	<a href="https://dtkr.ua/">https://dtkr.ua/</a>
Нормативно-правове забезпечення бухгалтерського обліку в підприємницькій сфері	<a href="https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja1">https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja1</a>
Все про бухгалтерський облік. Газета	<a href="https://gazeta.vobu.ua/">https://gazeta.vobu.ua/</a>
Податки & облік. Інформаційно-аналітична газета	<a href="https://i.factor.ua/ukr/">https://i.factor.ua/ukr/</a>
Аудиторська Палата України	<a href="http://www.apu.com.ua">http://www.apu.com.ua</a>
Аудитор України	<a href="https://journals.ua/prof/auditor_ukraini/">https://journals.ua/prof/auditor_ukraini/</a>
Нормативно-правове забезпечення аудиторської діяльності	<a href="https://mof.gov.ua/uk/normativno-pravove-zabezpechennja-auditorskoi-dijalnosti">https://mof.gov.ua/uk/normativno-pravove-zabezpechennja-auditorskoi-dijalnosti</a>
Бізнес Інформ	<a href="https://www.business-inform.net/main/">https://www.business-inform.net/main/</a>
Економіка та держава	<a href="https://www.nayka.com.ua/">https://www.nayka.com.ua/</a>
Економіка. Фінанси. Право	<a href="http://www.efp.in.ua/uk/releases">http://www.efp.in.ua/uk/releases</a>
Ефективна економіка	<a href="https://www.nayka.com.ua/">https://www.nayka.com.ua/</a>
Інвестиції: практика та досвід	<a href="https://www.nayka.com.ua/">https://www.nayka.com.ua/</a>
Фінанси України	<a href="http://finukr.org.ua/">http://finukr.org.ua/</a>
Фінансовий контроль. Всеукраїнський науково-практичний журнал	<a href="https://fincontrolnew.com.ua/">https://fincontrolnew.com.ua/</a>