



**Силабус**  
навчальної дисципліни  
**Бізнес-планування**  
**Business planning**  
2025-2026 навчальний рік

Освітньо-професійна програма **Менеджмент**  
Спеціальність освіти спеціальності **073 Менеджмент**  
Галузь знань **07 Управління та адміністрування**  
Рівень вищої освіти **перший (бакалаврський)**

<b>Викладач</b>	Несторенко Тетяна Петрівна
<b>Посилання на сайт</b>	<a href="https://bdpu.org.ua/teachers/nestorenko-tetyana-petrivna/">https://bdpu.org.ua/teachers/nestorenko-tetyana-petrivna/</a>
<b>Контактний тел.</b>	
<b>Е-mail викладача:</b>	<a href="mailto:tp_nestorenko@bdpu.org.ua">tp_nestorenko@bdpu.org.ua</a>
<b>Графік консультацій</b>	Середа 16:00-16:40 за допомогою дистанційних технологій

**Обсяг курсу на поточний навчальний рік:**

Кількість кредитів/ годин	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	звітність
5/150	24/4	26/6	100/140	Залік

**Семестр:** весняний

**Мова навчання:** українська

**Ключові слова:** бізнес-план, бізнес-планування, підприємництво, бізнес-ідея, стратегія, маркетинговий аналіз, конкурентне середовище, фінансовий план, грошові потоки, прибутковість, інвестиції, ефективність, ризики, стартап, інновації, управління, операційна діяльність, джерела фінансування.

**Мета та предмет курсу:** мета курсу – формування у здобувачів поглиблених теоретичних знань і практичних навичок щодо розробки, обґрунтування та реалізації бізнес-планів, здатності оцінювати ринкові можливості, фінансову доцільність і ризики підприємницьких проєктів, а також ефективно презентувати бізнес-ідеї для залучення інвестицій. Предмет курсу – теоретичні, методичні та прикладні аспекти бізнес-планування діяльності суб'єктів господарювання, включаючи процеси розробки бізнес-планів, аналізу ринкового середовища, планування ресурсів, оцінки фінансових результатів, ефективності та ризиків підприємницьких проєктів.

**Зміст курсу:** Сутність, цілі та роль бізнес-планування в сучасному підприємстві. Методологія та принципи розробки бізнес-плану. Структура та логіка побудови бізнес-плану. Резюме бізнес-плану та його презентаційна функція. Опис підприємства, продукту (послуги) та бізнес-ідеї. Аналіз галузі та конкурентного середовища. Маркетинговий план: дослідження ринку та стратегія просування. Виробничий (операційний) план. Організаційний план та управління персоналом. Фінансовий план бізнес-проєкту. Оцінка ефективності бізнес-плану. Аналіз ризиків і невизначеності в бізнес-плануванні. Джерела фінансування та інвестиційне забезпечення проєкту. Особливості бізнес-планування для інноваційних проєктів і стартапів. Презентація та експертиза бізнес-планів.

**Методи навчання:** У межах курсу застосовуються різноманітні методи навчання, що забезпечують поєднання теоретичної підготовки та практичної спрямованості освітнього процесу. До словесних методів належать лекції із використанням комп'ютерних інформаційних технологій (зокрема презентацій PowerPoint), семінарські заняття, пояснення, розповідь, бесіда та блицопитування. Серед наочних методів використовуються спостереження, ілюстрування та

демонстрування навчального матеріалу. Практичні методи передбачають інсценування, виконання ігрових і практичних вправ, моделювання проблемних ситуацій, інтелектуальні розминки (головоломки), роботу в групах і мінігрупах («team building»), а також застосування методу case-study. З метою стимулювання інтересу до навчання та підвищення мотивації навчально-пізнавальної діяльності використовуються навчальні дискусії, створення ситуацій пізнавальної новизни та зацікавленості (зокрема метод цікавих аналогій), а також ретроспективний метод.

**Політика курсу (особливості проведення навчальних занять):** курс має низку організаційних особливостей, спрямованих на забезпечення максимально ефективного засвоєння здобувачами освіти теоретичних знань і практичних навичок. У разі ракетних ударів або виникнення інших надзвичайних ситуацій пріоритетом є безпека здобувачів освіти. Якщо під час заняття оголошується повітряна тривога, заняття негайно припиняється, а подальший формат роботи узгоджується додатково (перенесення заняття або виконання завдань в асинхронному режимі). Просимо неухильно дотримуватися інструкцій із безпеки та за можливості інформувати викладача про свій стан і готовність продовжити навчання. Освітній процес передбачає проведення лекцій із мультимедійним супроводом, спрямованих на формування системних теоретичних знань та їх практичну ілюстрацію, а також практичних занять, під час яких здобувачі освіти відпрацьовують навички корекції мовленнєвих порушень, зокрема постановки звуків на пацієнтах або навчальних моделях. Дистанційне навчання здійснюється з використанням платформ Moodle та Zoom. З метою підвищення ефективності навчання і забезпечення взаємодії між усіма учасниками освітнього процесу під час занять у Zoom увімкнення відео є обов'язковим, оскільки це сприяє кращому розумінню засвоєння матеріалу та забезпечує більш персоналізовану комунікацію; у разі наявності поважних причин для відсутності відеозв'язку необхідно завчасно повідомити викладача. Передбачено регулярне виконання домашніх завдань як теоретичного, так і практичного характеру. Дотримання встановлених термінів виконання завдань є обов'язковим, однак у разі виникнення надзвичайних обставин (зокрема ракетні обстріли, відсутність зв'язку тощо) терміни можуть бути переглянуті. Від здобувачів освіти очікується дотримання принципів академічної доброчесності та професійної етики. Додаткові матеріали, рекомендована література та онлайн-ресурси розміщені на Google Drive, посилання на який доступне на платформі Moodle. Оперативна комунікація та вирішення організаційних питань здійснюється у групі Telegram з огляду на можливі форс-мажорні обставини (блекаут, локдаун, відсутність зв'язку тощо) під час дистанційного навчання поза межами БДПУ. Зазначені положення можуть доповнюватися або змінюватися залежно від поточної ситуації; у разі виникнення запитань або пропозицій просимо звертатися до викладача.

**Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність:** технічне (ноутбук, проектор); програмне (Moodle, репозитарій); наочність (презентації), логопедичні зонди, дидактичний матеріал.

**Система оцінювання.**

#### Шкала нарахування рейтингових балів

№ п/п	Види робіт	Кількість балів
<b>1</b>	<b>Рейтингове оцінювання курсу аудиторних занять та самостійної роботи:</b>	
1.1	Підготовка фіксованого виступу	0-5 балів
1.2	Участь у обговоренні питань плану аудиторних занять	0-5 балів
1.3	Використання додаткових літературних джерел, анотації статей	0-5 балів
1.4	Підготовка реферату	0-5 балів
1.5	Підготовка наукового повідомлення	0-5 балів
1.6	Самостійне опрацювання окремих питань	0-5 балів

1.7	Тестування	0-5 балів
1.8	Перевірка зошита (конспектів)	0-5 балів
<b>2</b>	<b>Форми модульного контролю:</b>	
2.1	Глибоке розкриття всіх питань	5 балів
2.2	Повна, коротка відповідь	4 бали
2.3	Коротка відповідь з кількома помилками	3 бали
2.4	Неповна відповідь	2 бали
2.5	Неповна відповідь зі значною кількістю недоліків	1 бал
2.6	Незадовільна відповідь	0 балів

Формою підсумкового (сумативного) семестрового контролю є залік у обсязі навчального матеріалу, передбаченого робочою програмою навчальної дисципліни.

Залік буде виставлятися з накопичених балів під час семестру.

Як рахуються бали: поточний контроль (макс. 30 балів) + самостійні роботи (макс. 30 балів) + залік (макс. 40 балів) = 100 балів

#### Шкала оцінювання

Оцінка за бальною шкалою, що використовується в Університеті	Оцінка за шкалою ЄКТС
90-100	A
78-89	B
65-77	C
58-64	D
50-57	E
35-49	FX (з можливістю повторного складання)
1-34	F (з обов'язковим повторним вивченням ОК)

#### Список рекомендованих джерел

##### Основна

- Бізнес-планування: навчальний посібник до виконання розрахункової роботи для студентів першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» першого. Уклад.: Ж. Жигалкевич. КПП ім. Ігоря Сікорського, 2021. 36 с. <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/16c23310-4666-4419-abea-7cf602537373/content>
- Гамалій, В. Ф. Бізнес-планування : навч. посіб. / В.Ф.Гамалій, В.А.Вишневецька, О.С.Хачатурян; М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. – Кропивницький : Ексклюзив-Систем, 2017. 186 с. <https://dspace.kntu.kr.ua/items/44fb03e6-51a9-43bb-8ee5-4b96944dcd44>
- Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план: технологія розробки. Навчальний посібник. 2-е видання. К.: ЦУЛ. 2019. 384 с. URL: [http://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/kafedry/Ekonomiky/Docs/2020\\_Biznesplanuvannja\\_pidprijemnickoji\\_dijalnosti.pdf](http://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/kafedry/Ekonomiky/Docs/2020_Biznesplanuvannja_pidprijemnickoji_dijalnosti.pdf)
- Ідеї для мікро-бізнесу. Практичні поради. URL: <http://volodymyrrada.gov.ua/wpcontent/uploads/2020/07/ideyi-dlya-mikrobiznesu-2.pdf>
- Ільчук М.М., Коновал І.А., Барановська О.Д. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навчальний посібник. Київ: НУБіП України, 2024. 245 с. <https://dglib.nubip.edu.ua/server/api/core/bitstreams/e8672b4c-84aa-43de-b2a4-2659f1fe90cc/content>

### Допоміжна

1. Черниш, К., Несторенко, Т. (2025). Вплив війни на мотивацію молоді до підприємництва: нові виклики та можливості. Модернізація національної системи публічного управління та права в контексті європейської інтеграції України: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (30 травня 2025 р., м. Херсон-Кропивницький), Херсонський державний аграрно-економічний університет, 427-431. <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.15812902>.
2. Business Planning Guide: Practical Application for SMEs. Published by the Professional Accountants in Business Committee. URL: <https://www.ifac.org/system/files/publications/files/business-planningguide-pr.pdf>.
3. Nestorenko, O., Nestorenko, T., Ostenda, A., Peliova, J., Kalinichenko, A. (2024). Optimization of an Economic Entity's Income under Resource Constraints: One Variant of the Analytical Solution. European Research Studies Journal, XXVII (Special Issue 3), 165-183. <https://doi.org/10.35808/ersj/3482>
4. Nestorenko, T., Koinash, M., Nestorenko, O., & Symonenko, D. (2024). Modelling of innovative and investment processes in resort cities and destinations. Development Service Industry Management, (4), 351–357. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8\(54\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(54)).
5. Zakharchenko, P., Nestorenko, T., & Koinash, M. (2024). Innovative and Investment Development of Resort Cities and Destinations: Sustainable Development Modelling. Modeling the Development of the Economic Systems. (4), 400–404. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-14-52>

### Інтернет-ресурси

1. Верховна Рада – [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
2. Кабінет Міністрів України – [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки – [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua)
4. Міністерство праці та соціальної політики – [www.mlsp.kiev.ua](http://www.mlsp.kiev.ua)
5. Міністерство фінансів – [www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua)
6. Міністерство промислової політики – [www.industry.gov.ua](http://www.industry.gov.ua)
7. Державний комітет статистики – [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
8. Фонд державного майна – [www.spfu.gov.ua](http://www.spfu.gov.ua)
9. Державна податкова адміністрація – [www.sta.gov.ua](http://www.sta.gov.ua)
10. Агентство гуманітарних технологій – <http://www.aht.org>
11. Міжнародний інститут бізнесу – <http://www.iib.com.ua>
12. Міжнародний інститут порівняльного аналізу – <http://www.icaei.org.ua>
13. Міжнародний центр перспективних досліджень – [www.icps.kiev.ua](http://www.icps.kiev.ua)
14. Національна Академія наук України – <http://www.nas.gov.ua>
15. Торгово-промислова палата України – <http://www.ucci.org.ua>
16. Українська асоціація інвестиційного бізнесу – <http://www.uaib.com.ua/>
17. Український центр економічних і політичних досліджень ім. Олександра Разумкова – <http://www.uceps.com.ua>
18. Український центр післяприватизаційної підтримки підприємств – <http://www.ucpps.kiev.ua>
19. Центр антикризових досліджень – <http://www.anticrisis.come.to>
20. Центр інновацій та розвитку – <http://www.ngoukraine.kiev.ua/ids/>
21. Центр стратегічних розробок – <http://www.ln.com.ua>
22. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського – [www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
23. Державна науково-технічна бібліотека України – [www.gntb.n-t.org/](http://www.gntb.n-t.org/)