

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БЕРДЯНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ФІНАНСІВ

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА**

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

Виконавець: здобувачка другого рівня  
вищої освіти, групи м2ФС  
Галузь знань 07 Управління та  
адміністрування  
Спеціальність 072 Фінанси, банківська  
справа, страхування та фондовий ринок  
Освітньо-професійна програма: «Фінанси,  
банківська справа та страхування»  
Жадан Катерина Олександрівна  
Керівник: к.е.н., доцент Костенко Г.П.

Запоріжжя–2024

## ЗМІСТ

ВСТУП		6
РОЗДІЛ 1	КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	9
	1.1 Сутність та значення фінансової безпеки підприємства	9
	1.2 Методика проведення оцінки фінансової безпеки підприємства під час воєнного стану	15
	1.3 Механізм управління фінансовою безпекою підприємства	24
	Висновки до розділу 1	30
РОЗДІЛ 2	ОЦІНКА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ДОСЛІДЖУВАНОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	31
	2.1 Оцінка основних загроз та показників діяльності підприємства ТОВ «АТБ-Маркет»	31
	2.2 Оцінка прибутковості й рентабельності з оглядом на ліквідність підприємства ТОВ «АТБ-Маркет» в сучасних умовах	44
	2.3 Аналіз ефективності управління фінансовою безпекою підприємства ТОВ «АТБ-Маркет»	54
	Висновки до розділу 2	59
РОЗДІЛ 3	ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	60
	3.1 Формування стратегії управління фінансовою безпекою підприємства ТОВ «АТБ-Маркет»	60
	3.2 Застосування блокчейн технологій в удосконаленні управління фінансовою безпекою підприємства ТОВ «АТБ-Маркет»	69
	Висновки до розділу 3	82
	ВИСНОВКИ	84
	СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	90

## ВСТУП

Ефективність антикризових механізмів безпосередньо пов'язана з успішністю та своєчасністю виявлення негативних явищ, які порушують ритмічне функціонування та цілеспрямований розвиток підприємств. У сучасній практиці аналіз кризових загроз здійснюють, як правило, фінансово-кредитні організації під час аналізу кредитоспроможності підприємства як суб'єкта-позичальника.

В умовах нестабільної економічної ситуації все більш актуальним стає питання підвищення рівня фінансової безпеки підприємства, як складової його економічної безпеки. Це зумовлено тим, що стабільний розвиток підприємства та забезпечення ефективної господарської діяльності визначається стабільністю його фінансового стану. Оцінка фінансових результатів діяльності необхідна насамперед для прийняття ефективних управлінських рішень, належний рівень яких забезпечує можливість залучення інвестиційних ресурсів. Про зниження рівня фінансової безпеки свідчить зниження ліквідності підприємства, збільшення кредиторської та дебіторської заборгованості, зниження фінансової стійкості та ін.

Дослідження фінансової безпеки набуває все більшої актуальності, про що свідчить значна кількість праць вітчизняних та зарубіжних дослідників. У процесі дослідження ними були виділені ієрархічні складові фінансової безпеки, саме питання дослідження фінансової безпеки було предметом дослідження таких науковців, як Н.М. Давиденко, Ж.М. В. Кудрицька, Ю.В. В. Лаврова, І. П. Мойсеєнко, О. Є. Пономаренко, Н. Ю. Реверчук, Н. С. Танклевська та ін. Проте, потребує подальших досліджень питання формування фінансової безпеки для суб'єктів підприємництва та управління нею в умовах військового часу.

Нестабільність світової економіки на даному етапі розвитку заважає суб'єктам господарювання адаптуватися до мінливих політичних і соціально-економічних умов і знаходити найбільш адекватні рішення для вирішення складних проблем і шляхи зменшення загроз для їх функціонування. Високий

знос основних засобів, як моральний, так і матеріальний, відсутність фінансових ресурсів, розрив коопераційних зв'язків поставили велику кількість підприємств у скрутне фінансове становище. Як наслідок, постає завдання створення та впровадження системи фінансової безпеки, яка сприятиме створенню умов, що знижують рівень загроз для діяльності підприємств.

Об'єктом дослідження виступають процеси формування оптимальної структури ефективного управління фінансовою безпекою підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи щодо управління фінансовою безпекою підприємства.

Метою кваліфікаційної роботи є удосконалення управління фінансовою безпекою підприємства.

Для досягнення встановленої мети у кваліфікаційній роботі необхідно виконати наступні завдання:

- виявити сутність та значення фінансової безпеки підприємства;
- дослідити методику проведення оцінки фінансової безпеки підприємства під час воєнного стану;
- вивчити механізм управління фінансовою безпекою підприємства;
- оцінити основні загрози та показники діяльності досліджуваного підприємства;
- провести оцінку прибутковості й рентабельності з оглядом на ліквідність підприємства;
- проаналізувати ефективність управління фінансовою безпекою досліджуваного підприємства;
- сформувати стратегію управління фінансовою безпекою підприємства;
- розробити шляхи з застосування блокчейн технологій в удосконаленні управління фінансовою безпекою підприємства.

При написанні кваліфікаційної роботи доцільно й необхідно використати методи: загальнонаукові, порівнянь, угруповань, спостереження, обстеження, комплексної оцінки із застосуванням системи показників, аналітичні процедури.

Інформаційну базу проведеного дослідження складають наукові й навчально-методичні праці вітчизняних та зарубіжних вчених з проблем управління фінансовою безпекою суб'єктів підприємництва та оцінки його ефективності, статистична, фінансова, управлінська звітність підприємства роздрібної торгівлі (продуктового ритейлера) ТОВ «АТБ-Маркет».

Наукова новизна полягає у поглибленні теоретичних та науково-методичних положень щодо управління фінансовою безпекою підприємства.

Практична значимість роботи визначається тим, що удосконалений механізм управління фінансовою безпекою підприємства створює передумови підвищення ефективності його діяльності в сучасних умовах та може бути використаний у практиці вітчизняних суб'єктів господарювання.

Результати дослідження оприлюднено на Всеукраїнській науково-практичній конференції: «Виклики і перспективи розвитку обліку, фінансів, аудиту та оподаткування в умовах глобалізаційних процесів» 24-25 жовтня 2024 р. у м. Вінниця, а також опубліковано тези у матеріалах VII Міжнародної студентської науково-технічної конференції: «Природничі та гуманітарні науки. Актуальні питання» 25-26 квітня 2024 р. у м. Тернополі, у матеріалах XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах» 25 листопада 2024 р. у м. Тернополі.

## ВИСНОВКИ

Економічна безпека підприємства являє собою комплексне поняття, яке включає сукупність факторів, пов'язаних не стільки з внутрішнім станом підприємства, скільки з впливом зовнішнього середовища та його суб'єктів, з якими підприємство взаємодіє. Важливо розуміти, що термін «фінансова безпека» можна вживати взаємозамінно із також існуючим терміном «економічна безпека», оскільки підприємство є передусім об'єктом економічних відносин. Визначення економічної безпеки підприємства та умов її реалізації складають основу ідеології, яка реалізується в ході розвитку підприємства.

З огляду на це, у кваліфікаційній роботі було розглянуто удосконалення управління фінансовою безпекою підприємства.

В результаті проведеного дослідження були виконані наступні завдання.

По-перше, досліджено концептуальні засади управління фінансовою безпекою підприємства.

Вивчено методику проведення оцінки фінансової безпеки підприємства під час воєнного стану. Оцінка ділової активності підприємства в умовах воєнного стану полягає в дослідженні динаміки показників оборотності фінансових ресурсів підприємства, яке здійснюється за допомогою розрахунку відносних коефіцієнтів оборотності: активів, оборотних активів, запасів, дебіторської та кредиторської заборгованості. Однак даний аналіз здійснюється з урахуванням зменшеного обсягу продажів а отже і залежної від нього оборотності. Заходи, направлені на підвищення ділової активності підприємства включають насамперед налагодження альтернативних шляхів збуту та підвищення ефективності використання як трудових, так і промислових ресурсів підприємства.

Рентабельність підприємства постає ключовим показником, на який необхідно опиратися при побудові фінансової моделі підприємства в умовах воєнного стану. Він дозволяє визначити ефективність авансування коштів у підприємство та раціональність їхнього використання. В якості предметів

аналізу рентабельності фігурують коефіцієнти прибутковості: активи, власний капітал, сукупний капітал та вироблена продукція.

По-друге, здійснено оцінку управління фінансовою безпекою досліджуваного підприємства.

Проведено аналіз загроз та показників діяльності ТОВ «АТБ Маркет». ТОВ «АТБ-Маркет» є найбільшою роздрібною мережею в Україні, яка надає широкий асортимент товарів повсякденного попиту та товарів першої необхідності. Основна місія та суть діяльності компанії зосереджені навколо задоволення попиту споживачів на продукти харчування. Компанія прагне до постійного розвитку та впровадження сучасних підходів для надання високоякісних та надійних послуг своїм клієнтам. На даний момент основними напрямками розширення є збільшення кількості магазинів і посилення присутності компанії в західних і південних регіонах країни. Крім того, постійні зусилля спрямовані на модернізацію супермаркетів і впровадження нових концепцій магазинів. Компанія системно підходить до виходу на нові регіони, головною метою якої є створення ефективних логістичних систем. Ця комплексна стратегія висвітлює внутрішнє середовище підприємства.

Основними внутрішніми перевагами «АТБ-Маркет» є висококваліфікована та досвідчена робоча сила, великий досвід роботи на ринку роздрібної торгівлі, налагоджені відносини з постачальниками та клієнтами, розгалужена мережа супермаркетів, володіння приватними торговими марками та можливість пропонувати нижчі ціни на багатьох товарах порівняно з конкурентами. Інші сильні сторони охоплюють різні стратегічні та операційні переваги. Однак компанія також стикається з внутрішніми недоліками, такими як значна кількість застарілих супермаркетів, проблеми з розподілом великих обсягів товарів, зниження ефективності процесу доставки споживачам і закриття багатьох супермаркетів через триваючу війну та ряд інших причин. Кількість роздрібних точок компанії постійно зростає. У 2021 році вона керувала 1316 магазинами, а на початок 2022 року ця кількість зросла до 1377. У 2022 році, незважаючи на виклики російського вторгнення, АТБ продовжив

розширюватися: було відкрито 28 нових магазинів і 44 реконструйовано. З точки зору охоплення клієнтів мережа обслуговує понад 4,5 мільйона клієнтів щодня. До того ж, у 2021 році оборот компанії досяг 126,8 млрд.грн., що відображає її домінуюче становище на ринку. З оглядом на фінансові показники, можна зробити спостереження, що чистий дохід від реалізації показав коливання протягом останніх трьох років, зі значеннями 44 148 тис. грн. у 2020 році, 50 026 тис. грн. у 2021 році та знизився до 31 015,50 тис. грн. у 2022 році. Також відбулося незначне зростання собівартості реалізованої продукції з 136 659 тис. грн. у 2020 році до 144 191,30 тис. грн. у 2022 році. Чистий прибуток продемонстрував значне зниження з 2704 тис. грн. у 2020 році до 167,80 тис. грн. у 2022 році.

Дослідження динаміки активів та пасивів демонструє, що баланс компанії зріс на 81,5% за останні три роки. Це зростання відбулося за рахунок збільшення як необоротних, так і оборотних активів. У 2019-2020 роках оборотні активи становили більшу частку загальних активів, але до 2021 року необоротні активи значно перевищили оборотні за рахунок зростання основних засобів. З боку фінансової структури, зобов'язання компанії зросли за всіма компонентами. У 2019 році власний капітал був від'ємним через непокриті збитки, але до 2021 року відбулося покращення фінансової стабільності.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності коливався від 0,16 до 0,15, у межах рекомендованого діапазону від 0,15 до 0,2. Коефіцієнт поточної ліквідності знизився з 0,50 у 2019 році до 0,34 у 2021 році, нижче рекомендованого діапазону від 0,5 до 0,8. Коефіцієнт загальної ліквідності знизився з 0,76 у 2019 році до 0,61 у 2021 році, нижче рекомендованого діапазону від 1 до 2. Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії) покращився, але залишився нижче рекомендованого  $> 0,5$ . Коефіцієнт фінансового стресу був високим, що свідчить про значне фінансове напруження.

Проведено оцінку прибутковості й рентабельності з оглядом на ліквідність підприємства. Виходячи з отриманих результатів дослідження рентабельності, можна зробити наступні висновки:

– у 2020 році коефіцієнт рентабельності активів стартував із високих 16,18%, що свідчить про ефективне управління активами. До 2021 року він зріс до 19,65%, що свідчить про збереження ефективності. Однак у 2022 році він значно впав до 6,79%, що свідчить про проблеми з прибутковістю активів, що обумовлено початком російського вторгнення в Україну. У 2023 році відбулося значне відновлення: коефіцієнт зріс до 30,1%, що вказує на значне покращення ефективності використання активів і прибутковості;

– коефіцієнт рентабельності власного капіталу у 2020 році становив 3,03%, що відображає помірну прибутковість порівняно з інвестиціями в акціонерний капітал. Однак у 2021 році він знизився до 1,83% і впав до 0,53% у 2022 році, що вказує на зниження ефективності отримання прибутку від інвестицій акціонерів. Поліпшення до 2,54% у 2023 році свідчить про спроби підвищити прибутковість за рахунок власного капіталу, хоча воно залишається нижчим за рівень 2020 року;

– коефіцієнт рентабельності продукції, починаючи з 6,22% у 2020 році, збільшився до 7,54% у 2021 році, що свідчить про початкове підвищення операційної ефективності. Однак він значно знизився до 2,59% у 2022 році та далі до 2,28% у 2023 році, що вказує на проблеми з підтримкою прибутковості основної діяльності. Цей спад підкреслює потребу в операційних покращеннях і стратегіях управління витратами;

– коефіцієнт рентабельності витрат дорівнював 6,94% у 2020 році та збільшився до 8,50% у 2021 році, що свідчить про ефективні заходи контролю за витратами. Однак він значно впав до 3,96% у 2022 році та далі до 2,03% у 2023 році, що свідчить про труднощі в управлінні витратами відносно доходу. Це різке падіння підкреслює важливість ініціатив зі скорочення витрат для підвищення загальної прибутковості;

– коефіцієнт рентабельності продажу залишався відносно стабільним з 2020 по 2022 рік, коливаючись від 25,12% до 26,85%. Однак у 2023 році він знизився до 25,00%, що вказує на невеликі проблеми з підтриманням норми прибутку від продажів, незважаючи на стабільні доходи. Це свідчить про

потенційний ціновий тиск або збільшення витрат, що впливає на прибутковість від продажів.

Аналіз показників прибутковості з 2020 по 2023 роки показує різні тенденції та проблеми в різних аспектах діяльності компанії. У той час як у 2023 році відбулося значне покращення рентабельності активів і капіталу, рентабельність виробництва та витрат зіткнулися із значним зниженням. Рентабельність продажів залишалася відносно стабільною, але показала невелике зниження в 2023 році. Загалом підприємство ТОВ «АТБ-Маркет» демонструє стабільність щодо своєї рентабельності завдяки високому використанню активів і відновленню прибутковості власного капіталу, але йому необхідно вирішити проблеми в основному операційному управлінні та управлінні витратами, щоб підтримувати та підвищувати прибутковість у майбутньому.

По-третє, сформовано шляхи удосконалення управління фінансовою безпекою підприємства.

Для вирішення фінансових проблем, таких як проблеми з ліквідністю та зниження прибутковості, пропонується оптимізувати операційні витрати, уважно стежити за грошовими потоками та, можливо, рефінансувати борг або збільшити резерви для посилення ліквідності.

Застосування моделі динамічної стохастичної загальної рівноваги є центральним у цій стратегії, пропонуючи структуру для прогнозування та управління впливом шоків, таких як збої в ланцюзі поставок, інфляція та нестача робочої сили. Включаючи стохастичні змінні та байєсівський підхід для оцінки як внутрішніх, так і міжнародних потрясінь, модель DSGE дозволяє точніше зрозуміти макроекономічні фактори, що впливають на результати діяльності компанії. Пропонована інтеграція технологій Інтернету речей є ще одним важливим елементом, призначеним для підвищення граничної ефективності інвестицій (MEI) шляхом надання даних у реальному часі про запаси, логістику та рівні виробництва. Це дозволить швидко коригувати стратегії ланцюга постачання, оптимізувати розподіл ресурсів і забезпечити більш гнучку реакцію

на коливання ринку та операційні виклики. Крім того, пропонується використовувати аналіз ABC-XYZ для сегментації продуктів за їхнім внеском у дохід і нестабільністю попиту, допомагаючи визначити пріоритети фінансових і операційних ресурсів. У поєднанні з множинною лінійною регресією (MLR) цей метод забезпечує прогнозне уявлення про тенденції попиту, підтримуючи більш точне фінансове планування та розподіл ресурсів на основі зовнішніх ринкових сил і внутрішньої ефективності продукту. Для подальшого підвищення фінансової прозорості та безпеки пропонується технологія блокчейн для децентралізованого та безпечного керування даними, що гарантує, що фінансові транзакції та потоки ключових даних залишаються незмінними та прозорими. Розумні контракти в системі блокчейн дозволяють автоматизувати фінансові коригування та перерозподіл ресурсів, підвищуючи ефективність роботи та знижуючи ризики, пов'язані з ручним втручанням.

Підсумовуючи, фінансова та операційна стабільність АТБ-Маркет в умовах високої волатильності може підтримуватися завдяки запропонованій комбінованій моделі, яка враховує внески моделі динамічної стохастичної загальної рівноваги для врахування шоків впливів для підприємства, спричинених війною, що дозволяє більш повно зрозуміти, як збої в ланцюзі поставок, інфляційний тиск і переміщення робочої сили, впливають на загальний фінансовий стан. Модель DSGE інтегрована з байєсівським підходом для оцінки наслідків як внутрішніх, так і міжнародних шоків, що дозволяє компанії приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності. Застосування випереджувального управління, яке підтримується IoT, блокчейном, аналізом ABC-XYZ і MLR, створює надійну основу для АТБ-Маркет для проактивної боротьби з фінансовими загрозами, оптимізації розподілу ресурсів і забезпечення довгострокової фінансової стабільності.

Практична значимість роботи визначається тим, що удосконалений механізм управління фінансовою безпекою підприємства створює передумови підвищення ефективності його діяльності в сучасних умовах та може бути використаний у практиці вітчизняних суб'єктів господарювання.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Медведєва І. В., Погосова М. Ю. Діагностування безпеки промислового підприємства у трирівневій системи фінансових відносин. Харків, Вид. ХНЕУ. 2011.
2. Akash T., Reza J., Alam M. D. Evaluating financial risk management in corporation financial security systems. *World Journal of Advanced Research and Reviews*.2024. № 23. PP.2203-2213. DOI:10.30574/wjarr.2024.23.1.2206.
3. Van Greuning H., Bratanovic S. B. Analyzing banking risk: a framework for assessing corporate governance and risk management. *World Bank Publications*. 2020.
4. Turgaeva A. A., Kashirskaya L. V., Zurnadzhlyants Y. A., Latysheva O. A., Pustokhina I. V., Sevbitov A. V. Assessment of the financial security of insurance companies in the organization of internal control. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*.2020. №7(3). PP. 22-43.
5. Babina N. Management of economic security of the enterprise in the conditions of crisis development. 2015. URL:[https://knutd.edu.ua/publications/pdf/Ukrainian\\_editions/Babina\\_20152206.pdf](https://knutd.edu.ua/publications/pdf/Ukrainian_editions/Babina_20152206.pdf) (дата звернення 10.06.2024).
6. Melnyk O. System of threats to economic security.2011. URL:[http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPIPress/14038/1/vestnik\\_HPI\\_2011\\_25\\_Melnyk\\_Systema.pdf](http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPIPress/14038/1/vestnik_HPI_2011_25_Melnyk_Systema.pdf) (дата звернення 10.06.2024).
7. Skibitsky O. Anti-crisis management. Center for Educational Literature, Kyiv. 2017. p. 568.
8. Onishchenko M., Dutchenko O, Spitzgluz S. Economic security as a condition for effective operation of the enterprise. *Bulletin of SSU. Series "Economics"*. 2019. № 1. PP. 36-42.
9. Basher S.A., Haug A.A.Perry Sadorsky P. The impact of oil-market shocks on stock returns in major oil-exporting countries. *Journal of International Money and Finance*.2018.№86. PP. 264-280.

10. Ayyub B.M. Systems resilience for multihazard environments: Definition, metrics, and valuation for decision making. *Risk Analysis*.2014.№34(2), PP. 340-355.
11. Beltratti A., Stulz R.M. The credit crisis around the globe: Why did some banks perform better?.*Journal of Financial Economics*.2012.№105(1). PP. 1-17.
12. Mousavi S., Esfahanipour A., Fazel Zarandi M. H. A modular Takagi-Sugeno-Kang (TSK) system based on a modified hybrid soft clustering for stock selection.*Scientia Iranica*.2021.№28(4). PP. 2342-2360
13. Berzhanir I. Financial security management of enterprises in modern conditions. *Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie*. 2023. №1(50).PP.20-30.
14. Stashchuk O., Vitrenko A., Kuzmenko O., Koptieva H., Tarasova O., Dovgan L Comprehensive system of financial and economic security of the enterprise. *International Journal of Management*. (2020). №11(5). URL: <https://core.ac.uk/reader/334783970>.
15. World Bank. Business Enabling Environment (BEE).2022. URL:<https://www.worldbank.org/en/programs/business-enabling-environment> (дата звернення 15.06.2024).
16. Пікулик О.І. Бізнес-середовище в Україні: проблеми та перспективи розвитку. *Держава і регіони. Серія: Економіка та бізнес*.2021.№2.с. 5–24. DOI:[10.32840/1814-1161/2021-2-4](https://doi.org/10.32840/1814-1161/2021-2-4).
17. International Monetary Fund. World economic outlook April 2022.URL:<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2022/04/19/world-economic-outlook-april-2022> (дата звернення 17.06.2024).
18. BBC News Ukraine (2022). The economic consequences of the war in Ukraine will be felt far beyond its borders. URL:<https://www.bbc.com/ukrainian/news60619288> (дата звернення 17.06.2024).
19. HUGS investment company (LLC HUGS). 69th day of the “hot” genocide of the russian federation against Ukraine.2022.URL:<https://t.me/HugsFund/4834> (дата звернення 19.06.2024).

20. Consulting company Advanter Group. *Research*. 2022. URL: <https://advanter.ua/eng> (Accessed 05 May 2022).
21. Непочатенко О. О., Мельничук Н. Ю. Фінанси підприємств. *Київ*. 2013.
22. Яцук О. О., Захарова Н. Ю. Фінансовий стан підприємства та методика його оцінки. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. *Серія: Економіка і управління*. 2018. № 3. С. 173-180.
23. Чепка В., Свідерська І., Гавриленко Ю. Фінансовий стан підприємства: теоретичні. *Інвестиції: практиката досвід*. 2020. № 19-20. С. 96-102.
24. Куцай Н. С., Демчук В. О. Сутність, завдання та етапи управління фінансовим станом підприємства. *Modern Economics*. 2021. № 25. С. 92-97. DOI:10.31521/modecon.V25(2021)-14.
25. Ковтуненко Ю. В. Методичні основи аналізу фінансового стану промислового підприємства. *Економіка. Фінанси. Право*. 2016. № 8/2. С. 40-41.
26. Денисенко М. П., Зазимко О. В. Основні аспекти оцінки фінансового стану підприємств. *Агросвіт*. 2015. № 10. С. 52-58. URL: [http://www.agrosvit.info/pdf/10\\_2015/10.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/10_2015/10.pdf) (дата звернення 25.06.2024).
27. Слуцький Б. У. Мінфін розповіли, що відбувається з кредитуванням бізнесу під час війни. *УНІАН*. 2022. URL: <https://www.unian.ua/war/v-rossii-nachali-soobshchat-o-pervyh-pogibshih-v-ukraine-iz-chisla-nedavnomobilizovannyh-12007674.html> (дата звернення 27.06.2024).
28. Присяжна Л. Держава надаватиме пільгові кредити бізнесу, який через війну втратив свої виробничі потужності. 2022. URL: [https://biz.ligazakon.net/news/214681\\_derzhava-nadavatime-plgov-krediti-bznesu-yakiycherez-vynu-vtrativ-svo-virobnich-potuzhnost](https://biz.ligazakon.net/news/214681_derzhava-nadavatime-plgov-krediti-bznesu-yakiycherez-vynu-vtrativ-svo-virobnich-potuzhnost) (дата звернення 28.06.2024).
29. Chambers D. R., Lacey N. L. Modern corporate finance. *Plymouth, MI: Hayden McNeil Publishing*. 2011.

30. Nugrahanti T. P. Analyzing the evolution of auditing and financial insurance: tracking developments, identifying research frontiers, and charting the future of accountability and risk management. *West Science Accounting and Finance*. 2023. № 1(02), PP.59-68. URL: <https://wsj.westsciencepress.com/index.php/wsaf/article/view/119/152> (дата звернення 30.06.2024).
31. Ahmad Jaber T., Mohammed Shah S. Enterprise risk management literature: emerging themes and future directions. *Journal of Accounting & Organizational Change*. 2024. №20(1), PP.84- 111. URL: <https://www.kaggle.com/datasets/belayethossainds/yahoo-finance-industries-dataset> (дата звернення 30.06.2024).
32. Чемчикаленко Р. А., Майборода О. В., Дьякова Ю. Ю. Напрямок підвищення ефективності оцінки ліквідності та платоспроможності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2017. № 12. С. 642–648.
33. Тютюнник Ю. М. Фінансовий аналіз : навч. посіб. *Полтава : ПДАА*. 2016. 432 с.
34. Kalina, I., Khurdei, V., Shevchuk, V., Vlasiuk, T., & Leonidov, I. Introduction of a corporate security risk management system: The experience of Poland. *Journal of Risk and Financial Management*. 2022. №15(8), 335 p. URL: <https://www.mdpi.com/1911-8074/15/8/335> (дата звернення 30.06.2024).
35. Ajao S., Solomon S. Liquidity Management and Corporate Profitability: Case Study of Selected Manufacturing Companies Listed on the Nigerian Stock Exchange. *Business Management Dynamics*. 2012. №2 (2).
36. Коляденко І. І., Кавтиш О. П. Аналіз ділової активності підприємства як основа підвищення ефективності його діяльності. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва : збірник наукових праць*. 2017. Вип. 20. С. 248–256.
37. Фаріон В. Я. Аналітична оцінка ділової активності та рентабельності підприємств. *Інноваційна економіка*. 2013. № 10. С. 27–33.

38. Rudenko, T. Financial Resilience of an Enterprise in an Economic Security System. Case Study of a Ukrainian Municipal Enterprise. *Scientific Collection «InterConf+»*. 2022. №18(95). PP.10–26. DOI:10.51582/interconf.19-20.01.2022.001
39. Бородієнко Л. С. Фінансовий аналіз підприємства: навч. посібник. Київ: Знання, 2023. 56 с.
40. Сергеева О. І. Фінансовий аналіз підприємства: навч. посібник. Київ: Знання, 2023. 62 с.
41. Wankhade, M., Balakrishnan S., Chaudhari M., Agarwal Dr., Bahadur Dr. Challenges in Implementing Blockchain Technology in Banking Sector. *Harbin Gongcheng Daxue Xuebao / Journal of Harbin Engineering University*, 2023. № 44. PP.1459-1471.
42. Shourabi M., Zarra-Nezhad M., Panah M. Investigating of the Effects of Shock to the Marginal Efficiency of Investment on Macroeconomic Variables: A Bayesian Dynamic Stochastic General Equilibrium Model, 2024. 9, PP. 51–64. DOI:10.22103/jdc.2023.20640.1327.
43. Colther C., Doussoulin J.P. Recent Applications and Developments of the Cobb–Douglas Function: From Productivity to Sustainability. *J Knowl Econ*, 2024. PP. 1–21. DOI:10.1007/s13132-024-02061-1.
44. Liang J., Lu Y., Su M. Hga-LSTM: LSTM Architecture and Hyperparameter Search by Hybrid GA for Air Pollution Prediction. *Genet Program Evolvable Mach*, 2024. 25. DOI:10.1007/s10710-024-09493-3.
45. Мельник С.І. Управління фінансовою безпекою підприємств: теорія, методологія, практика: монографія. Львів: «Растр-7», 2020. 384 с.
46. Suryaputri Z., Gabriel D., Nurcahyo R. Integration of ABC-XYZ Analysis in Inventory Management Optimization: A Case Study in the Health Industry. 2022. PP. 1–11. DOI:10.46254/AF03.20220070.
47. Guo X., Liu X., Song G. Multiple Linear Regression Analysis, 2024. DOI:10.1007/978-981-99-7390-3\_12.
48. Maindonald J., Braun W., Andrews J. Multiple Linear Regression, 2024. DOI:10.1017/9781009282284.004.

49. Huang R., Burgherr P. MCDA Calculator: A Streamlined Decision Support System for Multi-Criteria Decision Analysis, 2024. DOI:10.1007/978-3-031-59376-5\_3.

50. Pathak R. Interoperability, Legal Interpretation and Application of Smart Contracts. *DLT & Blockchain in India*, 2024. DOI:10.13140/RG.2.2.33992.12809.