



# Силабус

## Навчальної дисципліни

### ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ

2025-2026 навчальний рік

Освітня програма	Фінанси, банківська справа та страхування
Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)

<b>Викладач</b>	Доцент КОСТЕНКО Ганна Петрівна
<b>Посилання на сайт</b>	<a href="https://bdpu.org.ua/teachers/kostenko-ganna-petrivna/">https://bdpu.org.ua/teachers/kostenko-ganna-petrivna/</a>
<b>Контактний тел.</b>	+38 (050) 998-77-11
<b>Е-mail викладача:</b>	<a href="mailto:ann_kostenko@yahoo.com">ann_kostenko@yahoo.com</a>
<b>Графік консультацій</b>	Консультація відбуваються за допомогою дистанційних технологій у вільний від занять час

#### Обсяг курсу на поточний навчальний рік:

Кількість кредитів/ годин	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Звітність
5/150	20 / 4	20 / 6	110 / 140	Залік

**Семестр:** осінній

**Мова навчання:** українська

**Ключові слова:** малий бізнес, розвиток, фінансовий менеджмент, фінансові ресурси, ризики, оподаткування, планування, звітність, фінансова криза, антикризове управління.

**Метою курсу** є формування фундаментальних знань та практичних навичок щодо побудови системи фінансових механізмів формування і використання фінансових ресурсів у малому бізнесі, виходячи з притаманних йому особливостей.

**Предметом курсу** є фінансово-економічні відносини, що виникають у процесі управління фінансами суб'єктів малого бізнесу.

**Зміст курсу:** Основи фінансового менеджменту в малому бізнесі. Управління формуванням фінансових ресурсів малого бізнесу. Управління активами малого бізнесу. Управління операційною та інвестиційною діяльністю малого бізнесу. Управління ризиками фінансово-господарської діяльності малого бізнесу. Оподаткування малого бізнесу. Аналіз розвитку малого бізнесу. Планування діяльності малого бізнесу. Антикризове управління малим бізнесом. Державна фінансова підтримка розвитку малого бізнесу.

**Методи навчання:** словесні (лекція, пояснення, бесіда); наочні (демонстрування); практичні (практичні роботи, вправи); методи контролю і самоконтролю (усний, письмовий, тестовий).

**Політика курсу (особливості проведення навчальних занять):** викладачі та всі здобувачі освіти, що вивчають цей курс, зобов'язуються дотримуватись положень університету (<https://bdpu.org.ua/normatyvna-baza-bdpu/>) та розуміють, що за їх порушення несуть особисту відповідальність.

Навчальний курс враховує лекції, практичні заняття, самостійну й індивідуальну роботу. Відвідування занять з курсу є особистим вибором здобувача освіти. Здобувачі освіти повинні виконати усі завдання, що передбачені програмою курсу, у встановлений термін. У разі відсутності здобувача освіти з поважної причини (наприклад, лікарняний), презентація виконаних завдань може здійснюватися під час самостійної підготовки та консультацій викладача, а також здобувач має право на перескладання поточних оцінок. Перескладання

відбувається у формі усної співбесіди. Підсумковий контроль здійснюється у формі заліку. При отриманні здобувачем освіти незадовільної підсумкової оцінки, він має право на перескладання у встановлені терміни.

Під час роботи над завданнями курсу не припустимо порушення академічної доброчесності. Відповідно до положень академічної доброчесності БДПУ за її порушення здобувач освіти може бути притягнутий до такої академічної відповідальності: повторне проходження оцінювання (контрольна робота та ін.); повторне вивчення курсу (проходження компонента ОПП); відрахування з Університету; позбавлення академічної стипендії; позбавлення пільг з оплати навчання, наданих БДПУ.

В рамках політики використання штучного інтелекту (ШІ) в освітньому процесі БДПУ здобувачам дозволяється використовувати інструменти ШІ, проте виключно для пошуку попереднього структурування інформації з законодавчих і нормативно-правових актів, навчально-методичної літератури, монографічних і періодичних видань у галузі економіки та фінансів. Усі отримані за допомогою ШІ матеріали підлягають обов'язковій критичній перевірці на достовірність і відповідність чинному законодавству. Використання ШІ має бути прозорим: у письмових роботах необхідно зазначати його внесок відповідно до стандарту GAIDeT із вказанням інструменту та делегованих завдань, при цьому повна відповідальність за зміст роботи та дотримання принципів академічної доброчесності покладається виключно на здобувача освіти.

**Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність:** технічне (ПК, мультимедійний проектор, PowerPoint, Word, Excel, Moodle, Zoom, репозитарій), наочність (презентації у форматі PowerPoint); користування фондами інституційного репозитарію та електронної бібліотеки БДПУ.

**Система оцінювання та вимоги:** формою підсумкового контролю успішності навчання є залік. Для оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти застосовується внутрішня університетська 100-бальна шкала. Результати оцінювання навчальної дисципліни переводяться у національну 4-бальну шкалу та окремо конвертуються в шкалу ECTS шляхом ранжування навчальних досягнень. Підсумкова рейтингова оцінка з курсу не може перевищувати 100 балів та розподіляється наступним чином: заходи поточного контролю – не перевищують 100 балів.

Системою нарахування балів передбачена максимальна кількість балів: до 6 балів – за усні відповіді, розв'язання задач та виступ з доповіддю під час практичних занять. За виконання завдань за результатами самостійної роботи здобувачі отримують до 2 балів за вирішення тестових завдань, в залежності від рівня складності та обсягу. За виконання індивідуальних завдань, зокрема за написання рефератів, здобувачі отримують до 2 балів. Оцінювання проводиться за такими критеріями: 1) розуміння, ступінь засвоєння теорії та методології проблем, що розглядаються; 2) уміння поєднувати теорію з практикою при розв'язанні практичних завдань; 3) логіка, структура, стиль викладу матеріалу в письмових роботах і при виступах в аудиторії, вміння обґрунтовувати свою позицію, здійснювати узагальнення інформації та робити висновки. Максимальний бал ставиться за умови відповідності виконаного завдання здобувачем або його усної відповіді всім трьом зазначеним критеріям.

Оцінювання реалізовано з урахуванням дотримання академічної доброчесності відповідно до чинних нормативних документів.

Кожен здобувач освіти має змогу отримати інформацію щодо його успішності в системі дистанційного навчання «Moodle».

#### Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота										Сума
ЗМ 1	ЗМ 2	ЗМ 3	ЗМ 4	ЗМ 5	ЗМ 6	ЗМ 7	ЗМ 8	ЗМ 9	ЗМ 10	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

	<b>Кількість балів</b>
--	------------------------

	Лекція	Практ. робота	Лаб. робота	Сам. робота	Інд. робота	Разом
<i>1</i>	2	3	4	5	6	7
<b>Змістовий модуль 1.</b>						
Тема 1.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 1		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 2.</b>						
Тема 2.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 2		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 3.</b>						
Тема 3.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 3		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 4.</b>						
Тема 4.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 4		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 5.</b>						
Тема 5.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 5		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 6.</b>						
Тема 6.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 6		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 7.</b>						
Тема 7.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 7		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 8.</b>						
Тема 8.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 8		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 9.</b>						
Тема 9.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 9		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Змістовий модуль 10.</b>						
Тема 10.		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
Разом за змістовим модулем 10		0-6		0-2	0-2	<b>0-10</b>
<b>Разом за змістовні модулі</b>		0-60		0-20	0-20	<b>0-100</b>
<b>Всього (залік)</b>						<b>0-100</b>

### Список рекомендованих джерел

#### Нормативно-правова база

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 р. № 996-XIV. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 1999. № 40. Ст. 365. Дата оновлення: 03.09.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14/ed20240903#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

2. Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб: Закон України від 09.01.2025 р. № 4196-IX. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2025. №28-29. Ст. 94. Дата оновлення: 09.01.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4196-20/ed20250109#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

3. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності». Дата оновлення: 06.03.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13/ed20250306#Text>. (дата звернення:

21.08.2025).

4. Національне Положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 2 «Консолідована фінансова звітність». Дата оновлення: 17.02.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1223-13#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

5. Методичні рекомендації щодо заповнення форм фінансової звітності: Наказ Міністерства фінансів України від 28.03.2013 р. № 433. Дата оновлення: 02.02.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0433201-13#Text>. (дата звернення: 21.08.2025).

6. Цивільний кодекс України. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2003. №40-44. Ст. 356. Дата оновлення: 28.08.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15/ed20250828#Text>. (дата звернення: 28.08.2025).

Податковий кодекс України. *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2011. № 13-14, № 15-16, № 17. Ст. 112. Дата оновлення: 28.08.2025. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17/ed20200813#Text>. (дата звернення: 28.08.2025).

### Основні

1. Бердинець М. Д., Сурженко А. В. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі : навчальний посібник. Львів: Центр навчальної літератури, 2022. 352 с.

2. Вахович І. М. Фінансовий менеджмент: магістерський курс : навч. посіб. 3-тє вид., змін. і доп. Луцьк : Надстир'я. 2023. 640 с.

3. Долінський Л. Б. Фінансовий ризик-менеджмент : навч.-метод. посіб. Київ : Національний університет «Києво-Могилянська академія», 2022. 132 с.

4. Жигалкевич Ж. М., Кам'янська О. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 214 с.

5. Мельник С. І., Вінічук М. В., Горбан І. М. Фінансовий моніторинг : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 212 с.

6. Організаційно-методичне забезпечення фінансового менеджменту суб'єктів господарювання в умовах невизначеності середовища : монографія / І. В. Журавльова, С. В. Лелюк, М. М. Берест та ін. ; за заг. ред. І. В. Журавльової. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2024. 233 с.

7. Чебанова Т.Є. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Одеса : Одеський національний морський університет, 2025. 211 с.

8. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с.

### Додаткові

1. Glazova Y., Kostenko G. Analysis of accounting organization in small businesses in Poland and Ukraine: Legal, technological, and economic aspects. *Zeszyty Teoretyczne Rachunkowości*. 2025. Vol. 49, № 1. P. 163-180 DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.0288>. (Scopus).

2. Glazova Y., Kostenko G. Application of time series to forecast financial indicators of JSCUKRPOSHTA. *Opolskie roczniki ekonomiczne*. Opole :Uniwersytet Opolski. 2023. T.20. P. 147-157.

3. Димченко О. В., Рудаченко О. О., Прасол В. М., Панова О. Д. Європейські стандарти бізнес-планування : навч. посіб. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. 143 с.

4. Євчук Л. А. Основи бізнесу та бізнес-планування : навч. посіб. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. 264 с.

5. Костенко Г., Глазова Я. Застосування інструментарію прогнозування фінансових показників розвитку діяльності підприємств логістичної сфери. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2023. № 1(69). С. 94-100. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-94-100>.

6. Костенко Г. П., Отрох Є. О. Аналіз практики антикризового управління підприємством курортно-рекреаційної індустрії в умовах воєнного часу. *Ефективна економіка*. 2025. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.11.123%20>.

7. Міжнародні стандарти фінансової звітності : навч. посіб. / укл. М. М. Танасієва, Т. М. Ковальчук. Чернівці :Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 224 с.

8. Розвиток підприємництва в умовах децентралізації економічних відносин в Україні : монографія / Т. Ф. Сидорченко, Г. П. Костенко, Н. П. Кіркова та ін.; за заг. ред. проф. П. В. Захарченко. Львів : Магнолія, 2024. 476 с. / 81-117.

9. Фінанси підприємства : підручник / за ред. Т. О. Ставерської, А. В. Непрана. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2024. 906 с.

10. Хлевицька Т. Б. Фінансове планування та бюджетування : навч. посіб. Київ : Державний університет телекомунікацій, 2021. 130 с.

### Інформаційні ресурси

Бібліотека Верховної Ради України	<a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>
Науково-технічна бібліотека ім. Г.І.Денисенка НТУ «КПІ»	<a href="https://www.library.kpi.ua/">https://www.library.kpi.ua/</a>
Національна бібліотека України імені В.І Вернадського	<a href="http://www.nbuv.gov.ua">http://www.nbuv.gov.ua</a>
Національна бібліотека України імені Ярослава Мудрого	<a href="https://nlu.org.ua/">https://nlu.org.ua/</a>
Одеська національна наукова бібліотека	<a href="https://odnb.odessa.ua/">https://odnb.odessa.ua/</a>
Харківська державна наукова бібліотека ім. В. Короленка	<a href="http://korolenko.kharkov.com">http://korolenko.kharkov.com</a>
Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал	<a href="https://dtkr.ua/">https://dtkr.ua/</a>
Нормативно-правове забезпечення бухгалтерського обліку в підприємницькій сфері	<a href="https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja">https://mof.gov.ua/uk/nacionalni-polozhennja</a>
Все про бухгалтерський облік. Газета	<a href="https://gazeta.vobu.ua/">https://gazeta.vobu.ua/</a>
Податки & облік. Інформаційно-аналітична газета	<a href="https://i.factor.ua/ukr/">https://i.factor.ua/ukr/</a>
Аудиторська Палата України	<a href="http://www.apu.com.ua">http://www.apu.com.ua</a>
Аудитор України	<a href="https://journals.ua/prof/auditor_ukraini/">https://journals.ua/prof/auditor_ukraini/</a>
Нормативно-правове забезпечення аудиторської діяльності	<a href="https://mof.gov.ua/uk/normativno-pravove-zabezpechennja-auditorskoi-dijalnosti">https://mof.gov.ua/uk/normativno-pravove-zabezpechennja-auditorskoi-dijalnosti</a>
Бізнес Інформ	<a href="https://www.business-inform.net/main/">https://www.business-inform.net/main/</a>
Економіка та держава	<a href="https://www.nayka.com.ua/">https://www.nayka.com.ua/</a>
Економіка. Фінанси. Право	<a href="http://www.efp.in.ua/uk/releases">http://www.efp.in.ua/uk/releases</a>
Ефективна економіка	<a href="https://www.nayka.com.ua/">https://www.nayka.com.ua/</a>
Інвестиції: практика та досвід	<a href="https://www.nayka.com.ua/">https://www.nayka.com.ua/</a>
Фінанси України	<a href="http://finukr.org.ua/">http://finukr.org.ua/</a>
Фінансовий контроль. Всеукраїнський науково-практичний журнал	<a href="https://fincontrolnew.com.ua/">https://fincontrolnew.com.ua/</a>