



**Силабус**  
навчальної дисципліни  
**Податковий менеджмент**  
**Tax Management**  
2025-2026 навчальний рік

Освітньо-професійна програма **Фінанси, банківська справа та страхування**  
Спеціальність освіти спеціальності **D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок**

Галузь знань **D Бізнес, адміністрування та право**

Рівень вищої освіти **другий (магістерський)**

|                            |                                                                                                                                   |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Викладач</b>            | Несторенко Тетяна Петрівна                                                                                                        |
| <b>Посилання на сайт</b>   | <a href="https://bdpu.org.ua/teachers/nestorenko-tetyana-petrivna/">https://bdpu.org.ua/teachers/nestorenko-tetyana-petrivna/</a> |
| <b>Контактний тел.</b>     |                                                                                                                                   |
| <b>E-mail викладача:</b>   | <a href="mailto:tp_nestorenko@bdpu.org.ua">tp_nestorenko@bdpu.org.ua</a>                                                          |
| <b>Графік консультацій</b> | Середа 16:00-16:40                                                                                                                |

**Обсяг курсу на поточний навчальний рік:**

| Кількість кредитів/ годин | Лекції | Практичні заняття | Самостійна робота | звітність |
|---------------------------|--------|-------------------|-------------------|-----------|
| 6/180                     | 6      | 6                 | 168               | Екзамен   |

**Семестр:** осінній

**Мова навчання:** українська

**Ключові слова:** податковий менеджмент, податкова система, податкове планування, податкове регулювання, податковий контроль, корпоративне оподаткування, податковий борг, податкова політика, діджиталізація, податкові ризики.

**Мета та предмет курсу:** мета курсу – формування у здобувачів вищої освіти системи знань про теоретичні, методичні та практичні основи податкового менеджменту, набуття аналітичних і управлінських навичок у сфері прогнозування, планування, регулювання та контролю податкових процесів на державному і корпоративному рівнях. Предмет курсу – сукупність економічних відносин, принципів, методів і механізмів управління податковою системою держави та податковими зобов'язаннями суб'єктів господарювання відповідно до чинного податкового законодавства України.

**Компетентності та програмні результати навчання:** ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. СК10. Здатність прогнозувати економічні процеси у сфері грошових, фінансових і кредитних відносин; організовувати процеси формування і використання бюджетів (кошторисів) різних рівнів; забезпечувати порядок фінансового планування, обліку і звітності суб'єктів підприємництва (у тому числі курортно-рекреаційних закладів, курортно-рекреаційних територій).

ПР07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської

справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР14. Організовувати, розвивати, моделювати системи фінансової діяльності і координувати діяльність персоналу з урахуванням потреб менеджменту суб'єктів підприємництва, питань обліку та звітності для забезпечення розвитку курортно-рекреаційних територій.

**Зміст курсу:** Теоретичні та організаційні основи державного податкового менеджменту. Податкове прогнозування і планування в системі державного податкового менеджменту. Облік платників податків та податкових платежів. Податкове регулювання в системі державного податкового менеджменту. Податковий контроль в системі державного податкового менеджменту. Теоретичні основи корпоративного податкового менеджменту. Податкове планування в системі корпоративного податкового менеджменту. Морально-етичні аспекти реалізації податкового менеджменту. Управління податковим боргом та відповідальність за порушення вимог законодавства у сфері оподаткування. Діджиталізація взаємовідносин платників податків та контролюючих органів.

**Методи навчання:** У межах курсу застосовуються різноманітні методи навчання, що забезпечують поєднання теоретичної підготовки та практичної спрямованості освітнього процесу. До словесних методів належать лекції із використанням комп'ютерних інформаційних технологій (зокрема презентацій PowerPoint), семінарські заняття, пояснення, розповідь, бесіда та бліцопитування. Серед наочних методів використовуються спостереження, ілюстрування та демонстрування навчального матеріалу. Практичні методи передбачають інсценування, виконання ігрових і практичних вправ, моделювання проблемних ситуацій, інтелектуальні розминки (головиломки), роботу в групах і мінігрупах («team building»), а також застосування методу case-study. З метою стимулювання інтересу до навчання та підвищення мотивації навчально-пізнавальної діяльності використовуються навчальні дискусії, створення ситуацій пізнавальної новизни та зацікавленості (зокрема метод цікавих аналогій), а також ретроспективний метод.

**Політика курсу (особливості проведення навчальних занять):** курс має низку організаційних особливостей, спрямованих на забезпечення максимально ефективного засвоєння здобувачами освіти теоретичних знань і практичних навичок. У разі ракетних ударів або виникнення інших надзвичайних ситуацій пріоритетом є безпека здобувачів освіти. Якщо під час заняття оголошується повітряна тривога, заняття негайно припиняється, а подальший формат роботи узгоджується додатково (перенесення заняття або виконання завдань в асинхронному режимі). Просимо неухильно дотримуватися інструкцій із безпеки та за можливості інформувати викладача про свій стан і готовність продовжити навчання. Освітній процес передбачає проведення лекцій із мультимедійним супроводом, спрямованих на формування системних теоретичних знань та їх практичну ілюстрацію, а також практичних занять, під час яких здобувачі освіти відпрацьовують навички корекції мовленнєвих порушень, зокрема постановки звуків на пацієнтах або навчальних моделях. Дистанційне навчання здійснюється з використанням платформ Moodle та Zoom. З метою підвищення ефективності навчання і забезпечення взаємодії між усіма учасниками освітнього процесу під час занять у Zoom увімкнення відео є обов'язковим, оскільки це сприяє кращому розумінню засвоєння матеріалу та забезпечує більш персоналізовану комунікацію; у разі наявності поважних причин для відсутності відеозв'язку необхідно завчасно повідомити викладача. Передбачено регулярне виконання домашніх завдань як теоретичного, так і практичного характеру. Дотримання встановлених термінів виконання завдань є обов'язковим, однак у разі виникнення надзвичайних обставин (зокрема ракетні обстріли, відсутність зв'язку тощо) терміни можуть бути переглянуті. Від здобувачів освіти очікується дотримання принципів академічної доброчесності та професійної етики. Додаткові матеріали, рекомендована література та онлайн-ресурси розміщені на Google Drive, посилання на який

доступне на платформі Moodle. Оперативна комунікація та вирішення організаційних питань здійснюється у групі Telegram з огляду на можливі форс-мажорні обставини (блекаут, локдаун, відсутність зв'язку тощо) під час дистанційного навчання поза межами БДПУ. Зазначені положення можуть доповнюватися або змінюватися залежно від поточної ситуації; у разі виникнення запитань або пропозицій просимо звертатися до викладача.

**Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність:** технічне (ноутбук, проектор); програмне (Moodle, репозитарій); наочність (презентації), логопедичні зонди, дидактичний матеріал.

**Система оцінювання.**

#### Шкала нарахування рейтингових балів

| № п/п    | Види робіт                                                                  | Кількість балів |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1</b> | <b>Рейтингове оцінювання курсу аудиторних занять та самостійної роботи:</b> |                 |
| 1.1      | Підготовка фіксованого виступу                                              | 0-5 балів       |
| 1.2      | Участь у обговоренні питань плану аудиторних занять                         | 0-5 балів       |
| 1.3      | Використання додаткових літературних джерел, анотації статей                | 0-5 балів       |
| 1.4      | Підготовка реферату                                                         | 0-5 балів       |
| 1.5      | Підготовка наукового повідомлення                                           | 0-5 балів       |
| 1.6      | Самостійне опрацювання окремих питань                                       | 0-5 балів       |
| 1.7      | Тестування                                                                  | 0-5 балів       |
| 1.8      | Перевірка зошита (конспектів)                                               | 0-5 балів       |
| <b>2</b> | <b>Форми модульного контролю:</b>                                           |                 |
| 2.1      | Глибоке розкриття всіх питань                                               | 5 балів         |
| 2.2      | Повна, коротка відповідь                                                    | 4 бали          |
| 2.3      | Коротка відповідь з кількома помилками                                      | 3 бали          |
| 2.4      | Неповна відповідь                                                           | 2 бали          |
| 2.5      | Неповна відповідь зі значною кількістю недоліків                            | 1 бал           |
| 2.6      | Незадовільна відповідь                                                      | 0 балів         |

Формою підсумкового (сумативного) семестрового контролю є екзамен у обсязі навчального матеріалу, передбаченого робочою програмою навчальної дисципліни.

Як рахуються бали: поточний контроль (макс. 30 балів) + самостійні роботи (макс. 20 балів) + екзамен (макс. 50 балів) = 100 балів

#### Шкала оцінювання

| Оцінка за бальною шкалою, що використовується в Університеті | Оцінка за шкалою ЄКТС                     |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 90-100                                                       | A                                         |
| 78-89                                                        | B                                         |
| 65-77                                                        | C                                         |
| 58-64                                                        | D                                         |
| 50-57                                                        | E                                         |
| 35-49                                                        | FX (з можливістю повторного складання)    |
| 1-34                                                         | F (з обов'язковим повторним вивченням ОК) |

#### Список рекомендованих джерел

##### Основна

1. Податковий кодекс України : закон України від 02.12.2010 р. №2755–VI. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.

2. Митний кодекс України : закон України від 13.03.2012 р. № 4495-VI. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/4495-17>.
3. Бюджетний кодекс України : закон України від 08.07.2010 р. № 2456-VI. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.
4. Податковий менеджмент: конспект лекцій / Полторах А., Лівандовська О. Миколаїв: Миколаївський національний аграрний університет, 2024, 106 с.
5. Податковий менеджмент: навчальний посібник / А.В.Жаворонок, К.С.Шапошников, І.Я.Ткачук. Одеса : Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій, 2022. 220 с.

#### Допоміжна

1. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <http://portal.rada.gov.ua>
2. Офіційний сайт Державної податкової служби України. URL: <https://tax.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Державної митної служби України. URL: <http://www.customs.gov.ua>
4. Nestorenko, T., Koinash, M., Nestorenko, O., & Symonenko, D. (2024). Modelling of innovative and investment processes in resort cities and destinations. Development Service Industry Management, (4), 351–357. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8\(54\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(54)).
5. Zakharchenko, P., Nestorenko, T., & Koinash, M. (2024). Innovative and Investment Development of Resort Cities and Destinations: Sustainable Development Modelling. Modeling the Development of the Economic Systems. (4), 400–404. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-14-52>

#### Інтернет-ресурси

1. Верховна Рада – [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
2. Кабінет Міністрів України – [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
3. Міністерство економіки – [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua)
4. Міністерство праці та соціальної політики – [www.mlsp.kiev.ua](http://www.mlsp.kiev.ua)
5. Міністерство фінансів – [www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua)
6. Міністерство промислової політики – [www.industry.gov.ua](http://www.industry.gov.ua)
7. Державний комітет статистики – [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
8. Фонд державного майна – [www.spfu.gov.ua](http://www.spfu.gov.ua)
9. Державна податкова адміністрація – [www.sta.gov.ua](http://www.sta.gov.ua)
10. Агентство гуманітарних технологій – <http://www.aht.org>.
11. Міжнародний інститут бізнесу – <http://www.iib.com.ua>
12. Міжнародний інститут порівняльного аналізу – <http://www.icaei.org.ua>
13. Міжнародний центр перспективних досліджень – [www.icps.kiev.ua](http://www.icps.kiev.ua)
14. Національна Академія наук України – <http://www.nas.gov.ua>
15. Торгово-промислова палата України – <http://www.ucci.org.ua>
16. Українська асоціація інвестиційного бізнесу – <http://www.uaib.com.ua/>
17. Український центр економічних і політичних досліджень ім. Олександра Разумкова – <http://www.uceps.com.ua>
18. Український центр післяприватизаційної підтримки підприємств – <http://www.ucpps.kiev.ua>
19. Центр антикризових досліджень – <http://www.anticrisis.come.to>
20. Центр інновацій та розвитку – <http://www.ngoukraine.kiev.ua/ids/>
21. Центр стратегічних розробок – <http://www.ln.com.ua>
22. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського – [www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
23. Державна науково-технічна бібліотека України – [www.gntb.n-t.org/](http://www.gntb.n-t.org/)