



Силабус
освітнього компоненту
Управління проектами /
Project Management
2025-2026 навчальний рік

Освітня програма	Менеджмент
Спеціальність	D3 Менеджмент
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)

Викладачі	доцент ЛЕМІШ Катерина Михайлівна
Посилання на сайт	https://bdpu.org.ua/teachers/lemish-kateryna-myhajlivna/
Контактний тел.	+380662000984
E-mail викладача:	km_lemish@bdpu.org.ua
Графік консультацій	Індивідуально із застосуванням дистанційних технологій

Обсяг курсу на поточний навчальний рік:

Форма навчання	Кількість кредитів/годин	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Звітність
денна	5/150	20	20	110	залік
заочна		6	4	140	

Семестр: осінній

Мова навчання: українська

Ключові слова: проект, управління проектом, структура проекту, команда проекту, планування проекту, бюджет проекту, якість проекту.

Мета курсу: надання знань про методи, техніку та інструментарій управління проектами.

Предметом вивчення є теорія і практика реалізації проектної діяльності та основні методи управління проектами.

Компетентності: *Загальні:* ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). *Спеціальні:* СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання: ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями. ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї. ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач. ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом). ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

Зміст курсу: Загальна характеристика управління проектами. Обґрунтування доцільності проекту. Основні форми організаційної структури проекту. Загальні підходи до планування і контролю проектів. Структуризація проекту. Сітьове і календарне планування проекту. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету. Контроль виконання проекту. Управління ризиками в проектах. Управління якістю проектів. Організація торгів в проектній діяльності. Формування і розвиток проектною команди. Програмне забезпечення процесу управління проектами.

Методи навчання: лекція, демонстрування, вправи, практична робота, дослідна робота, навчальна дискусія, пізнавальні ігри, бінарні, методи контролю і самоконтролю: усного, письмово, тестового, програмованого.

Політика курсу (особливості проведення навчальних занять). Політика курсу розроблена відповідно до нормативної бази Бердянського державного педагогічного університету та регламентує організацію освітнього процесу, оцінювання результатів навчання і дотримання принципів академічної доброчесності (<https://bdpu.org.ua/normatyvna-baza-bdpu/>). Відвідування лекційних і практичних занять є важливою складовою засвоєння навчального матеріалу та формування професійних компетентностей. Активна участь студентів у освітньому процесі, зокрема в обговореннях, виконанні практичних завдань, аналізі кейсів і груповій роботі, враховується під час поточного оцінювання. У разі пропуску занять здобувач освіти зобов'язаний самостійно опрацювати навчальні матеріали та виконати всі передбачені програмою завдання у встановлені терміни.

Оцінювання результатів навчання здійснюється на засадах об'єктивності та прозорості за накопичувальною системою і включає поточний та підсумковий контроль. Критерії оцінювання доводяться до відома студентів заздалегідь, а допуск до підсумкового контролю можливий за умови виконання всіх передбачених видів навчальної роботи.

Курс реалізується з обов'язковим дотриманням принципів академічної доброчесності. Забороняються плагіат, фальсифікація, списування та інші форми академічного шахрайства. У разі порушення застосовуються санкції відповідно до нормативних документів університету.

Використання цифрових технологій є складовою освітнього процесу. Технології штучного інтелекту можуть застосовуватися як допоміжний інструмент за умови самостійного виконання завдань, критичного опрацювання результатів і обов'язкового зазначення факту їх використання. Подання згенерованого контенту як власного без належного опрацювання розглядається як порушення академічної доброчесності.

Освітній процес у межах курсу базується на принципах студентоцентрованості, інклюзивності, взаємоповаги та недискримінації й передбачає забезпечення регулярного зворотного зв'язку між викладачем і здобувачами освіти, а також можливість студентів пропонувати покращення змісту та організації навчання.

Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність: вивчення дисципліни передбачає використання мультимедійного обладнання, комп'ютерної техніки та пакетів прикладних програм Microsoft Power Point, Microsoft Office Excel, Microsoft Word, Moodle, Zoom.

Система оцінювання та вимоги. Підсумкова оцінка з дисципліни виставляється за 100-бальною шкалою з наступним переведенням у шкалу ECTS. Бали нараховуються за виконання завдань аудиторної роботи, практичних робіт, самостійної роботи, індивідуальних завдань, тестів. На практичному занятті оцінюються: усні відповіді; участь в обговоренні дискусійних питань; аналіз ситуаційних завдань та вміння доведення власної думки; реферативні виступи, усні повідомлення, тести тощо. Максимальна кількість балів, яку здобувач освіти може отримати за відповіді на практичних заняттях 13. Виконання практичних завдань за темами дозволяє отримати до 26 балів (від 0 до 2 балів): 2 - здобувач самостійно розв'язує завдання різними способами, здатний проаналізувати й узагальнити отриманий результат, при виконанні дотримується усіх вимог, його дії відрізняються раціональністю, вмінням оцінювати помилки й аналізувати результати; 1 - здобувач самостійно розв'язує вправи і задачі, може обрати раціональний метод розв'язання, але не

завжди здатний провести аналіз і узагальнення результату, виконати роботу в повному обсязі й зробити правильні висновки; 0,5 - здобувач може розв'язати найпростіші задачі за зразком, робить висновки, але не розуміє достатньою мірою мету роботи; 0 - здобувач не може самостійно виконати роботу і зробити висновки. Контроль самостійної роботи здобувачів здійснюється як під час аудиторних занять, так і у позааудиторний час (максимальна кількість балів - 26) та передбачає: визначення ступеня засвоєння матеріалу; своєчасне виконання і здачу поточних завдань; оцінку знань, здобутих у результаті самостійної роботи. Індивідуальна робота передбачає підготовку розрахункової роботи (планування проєктних дій стосовно створення та реалізації проєкту). у відповідності з вимогами (максимальна кількість балів 20). Також програмою передбачено тестування, яке оцінюється максимум у 15 балів. Результати поточного контролю здобувачів вищої освіти є складовими елементами підсумкової оцінки з ОК. Оцінка рівня роботи здобувача вищої освіти протягом семестру під час навчальних занять та самостійної роботи здійснюється у межах 100 балів. За результатами продуктивної роботи протягом семестру та погодження з оцінкою – здобувачу може бути виставлена підсумкова оцінка, що дорівнює сумі балів, набраних протягом семестру.

Поточне тестування та самостійна робота													Інд. зав.	Тест	Сума
Змістовий модуль 1		Змістовий модуль 2	Змістовий модуль 3		Змістовий модуль 4		Змістовий модуль 5	Змістовий модуль 6	Змістовий модуль 7	Змістовий модуль 8	Змістовий модуль 9	Змістовий модуль 10			
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13			
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	20	15	100

Вид активності	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	Всього
Відповідь на практичному занятті	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-1	0-13
Виконання практичних завдань	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-26
Самостійна робота	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-2	0-26
Всього за темами	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-65
Індивідуальне завдання														0-20
Тестування														0-15
Всього за курсом														0-100

Шкала оцінювання

Оцінка за бальною шкалою, що використовується в Університеті	Оцінка за шкалою ЄКТС
90-100	A
78-89	B
65-77	C
58-64	D
50-57	E
35-49	FX (з можливістю повторного складання)
1-34	F (з обов'язковим повторним вивченням ОК)

Список рекомендованих джерел

Основні	1. Березін, О.В., Безпарточний М.Г. Управління проєктами: навчальний посібник. Суми : Університетська книга, 2018. 272 с. 2. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проєктами : навч. посіб. для вузів. К.: КНЕУ, 2004. 231 с.
---------	---

	3. Казачковська, Г.В. Управління проєктами : навчально-методичний посібник. Бердянськ : ФОП Ткачук О.В, 2014. 134 с. 4. Мостенська Т.Л., Лобунець Т.В. Управління проєктами: навчальний посібник для організації самостійної роботи ст-ів. К. : Кондор, 2017. 132 с.
Додаткові	5. Березін О.В., Безпарточний М.Г. Управління проєктами: навч. посіб.. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с. 6. Верба В.А., Загородніх О.А. Проєктний аналіз: підруч. К.: КНЕУ, 2000. 322 с. 7. Веретенников В.І., Тарасенко Л.М., Гевлич Г.І. Управління проєктами: Навч. посібник для вузів. К.: Центр навч. літ., 2006. 280 с. 8. Гонtareва І. В. Управління проєктами : підручник. Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. 444 с. 9. Гудзь О.Є., Рубцов В.С. Мистецтво бізнесу або управління бізнесовими проєктами : навч. посіб. К. : Планета людей, 2006. 159 с. 10. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування: навч. посіб. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с. 11. Захарова А.А., Токаренко О.І. Управління зацікавленими сторонами під час реалізації проєктів в об'єднаних територіальних громадах. Міждисциплінарні наукові дослідження: особливості та тенденції: матеріали міжнародної наукової конференції (Т.1), 4грудня, 2020рік. Чернігів, Україна: МЦНД. С.118-121. 12. Кобиляцький Л.С. Управління проєктами: навч. посібник К: МАУП, 2002. 200 с. 13. Кожушко Л.Ф., Кропівко С.М. Управління проєктами: Навчальний посібник. К. : Кондор-Видавництво, 2015. 388 с. 14. Логачова Л.М., Логачова О.В. Управління проєктами : навч. посіб. Суми : Університетська книга, 2015. 208 с. 15. Морозов В.В, Кузнецов Є.Д. Прийняття проєктних рішень в управління проєктами: навчальний посібник. К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. 196 с. 16. Морозов В.В., Данченко О.Б., Шаров О.І. Інформаційні системи і технології в управлінні проєктами. Ч.1 Планування проєктів у MS Project: навчальний посібник. К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. 167 с. 17. Морозов В.В., Чередніченко А.М., Шпильова Т.І. Формування, управління та розвиток команди проєкту. Київ: Таксон, 2009. 461с. 18. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проєктами: навчальний посібник. К. : «Центр учбової літератури», 2017. 224 с. 19. Проєктний менеджмент : просто про складне : навч. посібник / за заг. ред. В. А. Верби. К. : КНЕУ, 2009. 299 с. 20. Фесенко Т. Г. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. Посібник. Х. : ХНАМГ, 2012. 181 с. 21. Фещур Р.В., Кічор В.П., Якимів А.І., Тимчишин І.Є. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с. 22. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередніченко А.М. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій: підручник. К.: КРОК, 2014. 673 с. 23. Шишмарьова Л. О. Управління проєктами : навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.
Інтернет-ресурси	24. Законодавство України. URL: http://zakon1.rada.gov.ua/laws/main 25. Наукова періодика України; Нац. бібл. України ім. В. І. Вернадського. URL: http://www.nbuv.gov.ua/ 26. Національна парламентська бібліотека України. URL: http://nplu.kiev.ua/ 27. Державне агентство з інвестицій та управління національними проєктами України: веб-сайт. URL: http://www.ukrproject.gov.ua/ 28. Українська асоціація управління проєктами: веб-сайт. URL: http://upma.kiev.ua/index.php?lang=ukrainian 29. Інтернет-портал для управлінців. URL: http://www.management.com.ua/ 30. PMI Free Online Courses – Project Management Institute. URL: https://www.pmi.org/learning/free-online-courses

	31. Грантовий менеджмент від УКФ. URL: https://ucf.in.ua/p/management_lectures 32. „ Основи проєктного менеджменту (Платформа Будуємо Україну Разом + УОП). URL: https://prometheus.org.ua/prometheus-free/project-management-basics/ 33. Курс «Управління проєктами в публічному секторі». URL: https://courses.zrozumilo.in.ua/courses/course-v1%3Aeef%2BEEF-049%2BMarch2024
--	--