



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД
«ЛУГАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА»



Кафедра публічної служби та управління
навчальними й соціальними закладами
Громадська організація
«Асоціація дослідників проблем управління»



ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

І Міжнародної науково-практичної конференції
**«ІНТЕГРАЦІЯ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ
В УМОВАХ СОЦІОКУЛЬТУРНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ»**



ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка»
Полтава, Україна
2023

Редакційна колегія:

- Володимир ЗАБЛОЦЬКИЙ** доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України, директор навчально-наукового інституту публічного управління, адміністрування та післядипломної освіти ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Тетяна СИЧ** доктор педагогічних наук, професор, в. о. завідувач кафедри публічної служби та управління навчальними й соціальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Олена КРАВЧЕНКО** доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри публічної служби та управління навчальними й соціальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Надія ВАСИНЬОВА** кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри публічної служби та управління навчальними й соціальними закладами ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка» (Україна)
- Hans LERCHER** prof. Dipl. Lng Dr. Tech FM Campus 02; Department Innovation Management University of Applied Sciences Technikum (Austria)
- Svitlana SHEKHAVTSOVA** Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Faculty of Arts, Department of Slavic Languages, Matej Bel University in Banska Bystrisa (Slovakia)
- Альона КЛЮЧНИК** доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки Миколаївський національний аграрний університет (Україна)
- Світлана ЛОБОДА** доктор хабілітовани, професор Інституту соціологічних наук і педагогіки Академії сільського господарства у Варшаві (Польща)
- Олена ТАРАШНА** практичний психолог вищої категорії, кандидат педагогічних наук, сертифікований арт-терапевт, голова правління Міжнародної федерації арт-терапії та самореалізації особистості, організатор міжнародних фестивалів, автор книг, метафоричних карт, ігор (Чорногорія)

Рецензенти:

Цибулько Людмила Григорівна – доктор педагогічних наук, доцент, в. о. завідувача кафедри педагогіки, професор кафедри педагогіки ДВНЗ «Донбаський державний педагогічний університет»;

Дрожжин Дмитро Юрійович – кандидат наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри товарознавства, торговельного підприємництва та експертизи товарів ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка».

Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій: зб. матеріалів Міжнар. наук.-практич. конф. (25 травня 2023 року, м. Полтава). м. Полтава : ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка», 2023. 433 с.

*І Міжнародну науково-практичну конференцію
«Інтеграція науки та практики управління в умовах
соціокультурних трансформацій»*

було проведено за участю та підтримкою:

Університету прикладних наук (Австрія)



Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти» (Україна)



International training company «Osнова» (Чорногорія)



Миколаївського національного аграрного університету (Україна)



Флорентійського університету (Італія)



Академії сільського господарства у Варшаві (Польща)



Громадської організації «Міжнародна федерація арт-терапії та самореалізації особистості» (Україна)



У збірнику представлено матеріали І Міжнародної науково-практичної конференції «Інтеграція науки та практики управління в умовах соціокультурних трансформацій». Збірник містить результати досліджень провідних українських і закордонних науковців. Матеріали подано в авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори.

У матеріалах І Міжнародної науково-практичної конференції викладено дослідження учасників із таких напрямів: теорія та історія публічного управління; механізми публічного управління; державна служба; місцеве самоврядування; проблеми забезпечення сталого розвитку країн у контексті сучасних світових процесів; управління закладами освіти; психологія управління: виклики сьогодення; національно-патріотичне виховання в умовах зовнішніх та внутрішніх викликів; управління та адміністрування протидії гібридним загрозам національній безпеці.

Результати можуть бути використані для подальших досліджень, формування нових наукових ідей.

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Луганського національного університету
імені Тараса Шевченка
(протокол № 12 від 23 червня 2023 року)*

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ «ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»

1. *Адамовська В. С.* ІСТОРІЯ ТА СТАН РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ..... 12
2. *Адамовська В. С., Берднік Д. О.* ТЕОРІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ.... 13
3. *Dvornikova P. A.* THE CONCEPT OF «GOOD GOVERNANCE» AS THE MAIN MOD..... 16
4. *Заблоцький В. В.* ДЕЯКІ ПИТАННЯ ВИНИКНЕННЯ ТА РОЗВИТКУ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ НА ТЕРЕНАХ УКРАЇНИ..... 19
5. *Каплун О. М.* СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ» 22
6. *Прокопенко Л. Л.* РЕФОРМУВАННЯ УПРАВЛІННЯ ПОЧАТКОВОЮ ОСВІТОЮ В УКРАЇНІ У ДРУГІЙ ПОЛОВИНІ ХІХ СТ..... 25
7. *Чистякова А. Д.* СПЛЕТІННЯ ТВОРЧОСТІ І ГРОМАДСЬКОГО КЕРІВНИЦТВА: АУДІОВІЗУАЛЬНИЙ КОНТЕНТ В ШОУ-БІЗНЕСІ ТА ЕВОЛЮЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ..... 29

СЕКЦІЯ «МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»

8. *Волкова І. І.* НАПРЯМКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ..... 34
9. *Вороніна Є. П.* НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ НА ПРИКЛАДІ РАЙОННОГО ЦЕНТРУ СОЦІАЛЬНИХ СЛУЖБ..... 37
10. *Жебслев І. І.* ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІЯК СКЛАДОВА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ... 40
11. *Зеленкевич Л. П.* ДЕЯКІ АСПЕКТИ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТУ РОЗПОДІЛУ ВЛАДИ: ОГЛЯД СВІТОВОГО ДОСВІДУ..... 44
12. *Іванісова М. А.* МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МОНІТОРИНГОМ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ..... 47
13. *Ільїна Н. В.* ОКРЕМІ ПИТАННЯ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ ПРИНЦИПІВ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ..... 49
14. *Казанцев Д. В.* ДЕРЖАВНА КАДРОВА ПОЛІТИКА В МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДАХ ВТОРИННОЇ (СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ) МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМОК ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ..... 53

15.	<i>Кантока М. Г.</i> ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ЮРИДИЧНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОРУШЕННЯ ПРИСЯГИ У ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ УКРАЇНИ.....	56
16.	<i>Каплун Є. О.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ КОМУНІКАЦІЙ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.....	59
17.	<i>Каплун Т. С.</i> СУЧАСНІ ВИМОГИ ДО УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КЕРІВНИКА В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....	63
18.	<i>Ключник А. В.</i> РОЗВИТОК ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	66
19.	<i>Лєснова Т. В.</i> МЕХАНІЗМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОНАВСЬКОЇ ДИСЦИПЛІНИ У МІСЦЕВИХ ОРГАНАХ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ....	71
20.	<i>Лєсовець Н. М.</i> СПІЧРАЙТИНГ ЯК PR-ТЕХНОЛОГІЯ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	73
21.	<i>Макарійчук А. В.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВ ДИТИНИ В УКРАЇНІ.....	78
22.	<i>Мельниченко О. А., Ваніна Я. А., Макарова В. І.</i> ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РЕКРЕАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ МИРГОРОДСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	83
23.	<i>Нікітченко А. Б.</i> СВІТОВИЙ ДОСВІД СИСТЕМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ.....	85
24.	<i>Николаєва В. І.</i> ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ.....	90
25.	<i>Осадчук М. В.</i> АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНАХ УКРАЇНИ ТА ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН.....	93
26.	<i>Пакуліна А. А., Крайник О. В.</i> НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ.....	97
27.	<i>Пакуліна А. А., Морозов І. О.</i> МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ.....	102
28.	<i>Прокіпчук А. А., Кухар В. В.</i> АРХІТЕКТУРНІ КОНКУРСИ ЯК ДІЄВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОСТІ ДО ПЛАНУВАННЯ ТЕРИТОРІЙ.....	107
29.	<i>Родителєва А. Р.</i> МЕХАНІЗМ ГАРАНТУВАННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ ТА ГРОМАДЯНИНА: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ....	109
30.	<i>Соколова Е. Т.</i> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	112
31.	<i>Стороженко Л. Г.</i> ЦИФРОВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ СУСПІЛЬСТВА ЯК СКЛАДОВА РЕАЛІЗАЦІЇ НЕТОКРАТИЧНИХ ЗАСАД ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	115
32.	<i>Sharovalov Ye., S. Zhadan S. O.</i> A PLATFORM OF ACADEMIC EVENTS AS TOOL FOR MANAGEMENT IN THE FIELD OF SCIENCE.....	117

СЕКЦІЯ «ДЕРЖАВНА СЛУЖБА»

33. **Борутя В. О.** ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ..... 120
34. **Бублей О. М.** ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ГАЛУЗІ ОСВІТИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ..... 123
35. **Бунчужна М. О.** ДО ПИТАННЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ СЕРВІСНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ.... 127
36. **Васиньова Н. С.** КОМУНІКАТИВНА ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ІЗ ГРОМАДСЬКІСТЮ – ВАЖЛИВИЙ ФЕНОМЕН ДЕМОКРАТІЇ..... 131
37. **Ведінєєва С. В.** ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.. 135
38. **Гармаш К. С.** ІМІДЖ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК СКЛАДОВА ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ..... 138
39. **Жичин А. А.** ЕТИЧНІ НОРМИ ПОВЕДІНКИ ЯК ІНДИКАТОР КОРУПЦІЙНИХ ПРОЯВІВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ..... 141
40. **Канна О. В.** СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ..... 145
41. **Куцевська О. С.** ДЕЯКІ ПИТАННЯ «СОЦІАЛЬНИХ КОМУНІКАЦІЙ» У РОБОТІ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ..... 151
42. **Клочко Є. В.** ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ТА ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ.... 154
43. **Литвиненко В. В.** НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ У СФЕРІ ДЕРЖПРОДСПОЖИВСЛУЖБИ..... 159
44. **Неборак Д. О.** ДЕЯКІ ГАРАНТІЇ ПРАВ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ, ЩО ПРИТЯГАЄТЬСЯ ДО ДИСЦИПЛІНАРНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ СУДОВОЇ ПРАКТИКИ..... 162
45. **Польща В. Ф.** ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО КЕРІВНИКА ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ..... 168
46. **Сухая В. Ю.** ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ..... 171

47. **Сухорукова А. Л.** ОПТИМІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ОЦІНЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПЕРСОНАЛУ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ З УРАХУВАННЯМ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОГО СПРЯМУВАННЯ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ..... 175
48. **Черних І. Г.** РОЗВИТОК КОМУНІКАТИВНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ..... 178
49. **Швидка В. В.** НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ НА ПРИКЛАДІ РЕГІОНАЛЬНОГО СЕРВІСНОГО ЦЕНТРУ МВС УКРАЇНИ..... 181

СЕКЦІЯ «МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ»

50. **Батракова К. В.** РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В СФЕРІ КУЛЬТУРИ ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ..... 185
51. **Голобородько Т. В.** ПРИНЦИПИ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ..... 190
52. **Гордєєв Є. Є.** ФОРМИ ТА ЗАХОДИ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ Й ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... 194
53. **Дрок А. В.** ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОДІЇ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ..... 198
54. **Ищенко О. В.** НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНО-ГРОМАДСЬКОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОСВІТИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ..... 202
55. **Калиновська О. О.** ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ У СУЧАСНИХ УМОВАХ..... 205
56. **Касьян А. М.** ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА РОЗМЕЖУВАННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ..... 208
57. **Корнієнко Т. М.** ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В СУЧАСНОМУ ВИМІРІ..... 212
58. **Леміш К. М.** РОЛЬ ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ У РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД..... 215
59. **Лобак А. П.** НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ..... 218
60. **Маринов Д. М.** БЮДЖЕТНА БЕЗПЕКА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ..... 221
61. **Мілюта О. А.** НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ..... 224

62. *Новіков С. В.* СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ СПРОМОЖНОСТІ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ..... 227
63. *Олійник В. А.* СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ..... 231
64. *Остапенко А. М.* ОРГАНІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В НОВОБУЗЬКІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНІЙ ГРОМАДІ..... 233
65. *Плетньов Д. М.* ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ РЕФОРМИ..... 238
66. *Строкач О. С.* ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ САМОДОСТАТНЬОЇ ГРОМАДИ ЧЕРЕЗ ЗАЛУЧЕННЯ ПРЯМИХ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ..... 242
67. *Терент'єва О. Л.* ПРОБЛЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ОСВІТИ НА РІВНІ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ..... 245
68. *Тригуб У. В.* ФІНАНСОВА СКЛАДОВА В СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ..... 247
69. *Шумляєва І. Д.* УДОСКОНАЛЕННЯ СТАТУТНОЇ НОРМОТВОРЧОСТІ НА РІВНІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ..... 250

СЕКЦІЯ «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ

70. *Ворона П. В.* БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ ТА ДОТРИМАННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ У ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ..... 254
71. *Єфімова А. М.* ЗАХИСТ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ 260
72. *Жердєв А. М.* ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНУ В УМОВАХ ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ... 264
73. *Пакуліна А. А., Кієнко Д. А.* ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ЧАС..... 270
74. *Птахіна О. М.* ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... 272
75. *Цимбал О. В.* ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ..... 277

СЕКЦІЯ «ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ КРАЇН У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ СВІТОВИХ ПРОЦЕСІВ»

76. *Адамовська В. С., Генбач В. О.* СТАТИСТИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ МІГРАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ ТА ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ СВІТОВИХ ПРОЦЕСІВ ТА ІСТОРІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ..... 281

77.	<i>Адамовська В. С., Лубинець Г. В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ДІАГНОСТИКИ ПРИ ОЦІНЮВАННІ РІВНЯ КОРУПЦІЇ В УКРАЇНІ.....	283
78.	<i>Бабич Т. О., Хачатрян К. М.</i> ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ КРАЇН В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ СВІТОВИХ ПРОЦЕСІВ.....	285
79.	<i>Борзяк Є. Є., Володавчик В. С.</i> АНАЛІЗ РИНКУ ЦИКОРІЮ.....	288
80.	<i>Ворона М. П.</i> СКЛАДОВІ ГЕОПОЛІТИЧНОГО ВПЛИВУ КНР НА ПОСТРАДЯНСЬКОМУ ПРОСТОРИ: ПОВЗУЧА ЕКОНОМІЧНА ЕКСПАНСІЯ.....	291
81.	<i>Галай К. Б.</i> УЧАСТЬ УКРАЇНСЬКОЇ МОЛОДІ В ПРОЦЕСАХ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ТА СУСПІЛЬНОМУ ЖИТТІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ (НА ПРИКЛАДІ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМ ПРОФЕСІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ ОСВІТИ ТА УЧАСТІ В ЄВРОПЕЙСЬКІЙ ПРОГРАМІ «EUSKILLS»	295
82.	<i>Гамбург І. А., Лісанов О. В.</i> НОВАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	301
83.	<i>Горбатюк Л. М.</i> ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	305
84.	<i>Зайцева Л. О., Степанов Д. Д., Сергієнко В. Є.</i> ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	308
85.	<i>Крамарчук М. В.</i> ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	311
86.	<i>Оберняк К. О., Устимець О. Ю.</i> ЗМІНИ У СТРУКТУРІ БІЗНЕС-КОМУНІКАЦІЙ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА У 2020 – 2023 РР.	314
87.	<i>Пакуліна А. А., Сєдих О. С.</i> НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	317
88.	<i>Саєнко О. О.</i> ДО ПИТАНЬ ПРІОРИТЕТІВ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ У ПОСТКРИЗОВИЙ ПЕРІОД.....	321
89.	<i>Суровцева І. Ю., Вінниченко А. Є.</i> СОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ: ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	321
90.	<i>Петькун С. М.</i> СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНА ДЕРЖАВА В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	327
91.	<i>Snitko Ye. O.</i> DEVELOPMENT MANAGEMENT: PECULIARITIES FOR MODERN UKRAINIAN ENTERPRISES.....	330

СЕКЦІЯ «УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ»

92. **Білоус Р. Р.** ДЕМОКРАТИЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ..... 334
93. **Дребницька С. С.** УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ОБ'ЄКТ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ..... 337
94. **Кравченко М. В.** ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВЗАЄМОДІЇ УНІВЕРСИТЕТУ З ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНОЇ ОСВІТИ..... 339
95. **Кравченко О. І., Кабушка О. М.** ШЛЯХИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ КАФЕДР МУЗИЧНО-ПЕДАГОГІЧНОГО ПРОФІЛЮ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ..... 343
96. **Kravchenko O. I.** THE IMPACT OF INTERACTION BETWEEN HIGHER EDUCATION INSTITUTION AND LOCAL AUTHORITIES ON ADDRESSING SOCIO-ECONOMIC PROBLEMS OF THE TERRITORY..... 346
97. **Кичан О. О.** СУЧАСНИЙ СТАН ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ..... 350
98. **Кушнір О. К.** ВИКОРИСТАННЯ ЄДИНОЇ ЦИФРОВОЇ ПЛАТФОРМИ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ..... 353
99. **Лифенко О. К.** ФОРМУВАННЯ СПРИЯТЛИВОГО МОРАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В КОЛЕКТИВІ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ..... 357
100. **Ложечка С. І.** СПЕЦИФІЧНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ІМІДЖУ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ..... 361
101. **Москаленко О. В.** ОРГАНІЗАЦІЯ ПОЗНАВЧАЛЬНОЇ РОБОТИ В ДИТЯЧОМУ БУДИНКУ «ПЕРЛИНКА» 365
102. **Омеляненко А. В.** УМОВИ ОНОВЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ПРОЦЕСУ В ЗАКЛАДІ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ..... 368
103. **Перечепидорога К. Р.** ОГЛЯД ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ..... 371
104. **Петровська К. В.** ДОСЛІДЖЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСІВ В ДІЯЛЬНОСТІ КУРАТОРА-ТЮТОРА АКАДЕМІЧНОЇ ГРУПИ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ..... 375
105. **Сидоренко С. Ю.** РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВПРОВАДЖЕННЯ В НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС СУЧАСНИХ ІНФОРМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ..... 380
106. **Сич Т. В.** ШЛЯХИ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТИМЧАСОВО ПЕРЕМІЩЕНИХ УНІВЕРСИТЕТІВ ЯК УМОВА УСПІШНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ..... 383
107. **Тасиць С. О.** ФЕНОМЕН ПОЛІПРОФЕСІЙНОЇ МОБІЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА-ЕКОНОМІСТА У МІЖНАРОДНОМУ ОСВІТНЬОМУ ПРОСТОРІ..... 388

108. *Цибулько В. В.* СУТНІСТЬ УПРАВЛІННЯ СПОРТИВНОЮ ШКОЛОЮ..... 391
109. *Черненко Н. М., Ручкіна М. М.* ВПЛИВ ЗМІН НА УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ..... 394
110. *Чехов А. А.* ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОСВІТНИМИ ЗАКЛАДАМИ В КОНТЕКСТІ СОЦІОКУЛЬТУРНИХ ЗМІН: ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА СТРАТЕГІЇ..... 396
111. *Ямполь Ю. В.* МЕНЕДЖМЕНТ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕДАГОГІВ ЯК СУЧАСНА ВИМОГА ОРГАНІЗАЦІЇ ЯКОСТІ НАВЧАННЯ..... 399

СЕКЦІЯ «ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ

112. *Караджич О. С.* МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ВИКОРИСТАННЯ АКМЕОЛОГІЧНОГО ТРЕНІНГУ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ..... 402
113. *Ковтун М. О.* ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ УЧАСНИКІВ БОЙОВИХ ДІЙ В УКРАЇНІ..... 406
114. *Тараріна О. В., Задорожна Н. В.* СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ В ПСИХОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ..... 410
115. *Shekhavtsova S. O.* CONFLICT-SOLVING APPROACHES IN EDUCATIONAL LEADERSHIP..... 413

СЕКЦІЯ «НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ В УМОВАХ ЗОВНІШНІХ ТА ВНУТРІШНІХ ВИКЛИКІВ»

116. *Бондаренко Н. О.* ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ВОЛОНТЕРСТВА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ..... 416
117. *Ворона Л. І.* ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ УЧНІВСЬКОЇ МОЛОДІ В ЗАКЛАДАХ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ ЗА ЧАСІВ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ (КІНЕЦЬ ХХ – ПОЧАТОК ХХІ СТ.)..... 421
118. *Драган О. П.* НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ ПІД ЧАС ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ З МЕТОДИКИ РОЗВИТКУ МОВЛЕННЯ ДОШКІЛЬНИКІВ..... 424
119. *Іванов Є. В.* ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ ЯК ОДИН З ЕЛЕМЕНТІВ ЗАХИСТУ ВІД ЗОВНІШНЬОЇ АГРЕСІЇ..... 426
120. *Яковець О. Є.* СУТЬ ШКІЛЬНОЇ СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ..... 430

9. Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями модернізації: наук. доп./за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка. Київ: НАДУ, 2014. 128 с.

10. Мамонова В. В. Система місцевого самоврядування. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ. : НАДУ, 2011. Т. 5. 2011. С. 342–344.

Леміш К. М.

кандидат економічних наук, доцент,
Бердянський державний педагогічний університет

м. Бердянськ, Україна

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1879-6310>

РОЛЬ ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ У РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Процес децентралізації влади, що розпочався в Україні у 2014 р., призвів до утворення великої кількості територіальних громад. Наразі існує необхідність розробки стратегії розвитку для кожної територіальної громади, адже формування стратегічного бачення та стратегічних цілей є основою для подальшого успішного розвитку громади. Зелений туризм посідає значне місце у стратегічному розвитку селищних та сільських територіальних громад, так як надає можливість створити не лише комфортні місця для відпочинку у своїй громаді, але й нові робочі місця завдяки розвитку підприємницької діяльності. Крім того, цей вид туризму дозволяє швидко залучити інвесторів.

Метою дослідження є вивчення аспектів стратегічного розвитку селищних та сільських територіальних громад з визначенням ролі зеленого туризму у ньому.

Станом на 01.01.2022 в Україні утворено 1469 громад. Розподіл громад за областями країни наведено на рисунку 1.

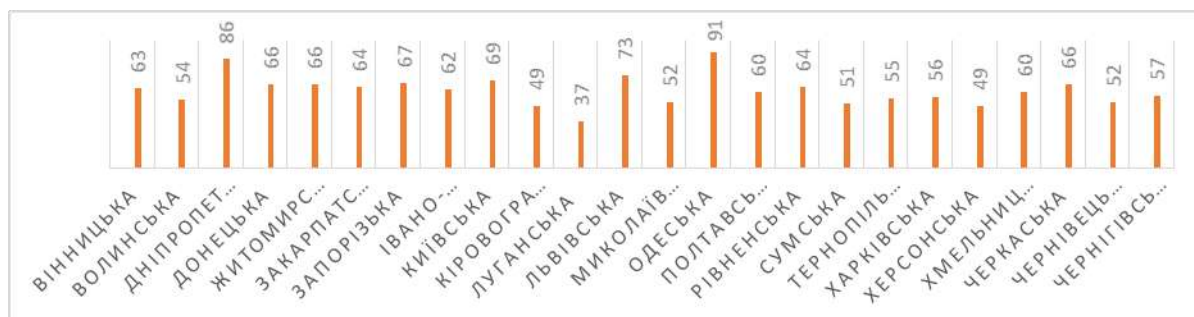


Рис. 1. Розподіл громад за областями країни станом на 01.01.2022 [8]

Кожній територіальній громаді України потрібен чіткий план розвитку, особливо це стосується селищних та сільських громад, які досить часто

відчувають нестачу фінансування, а її жителі – нестачу інфраструктурного забезпечення. Розробка стратегій розвитку територіальних одиниць займає окреме місце у стратегічному плануванні.

Сільські територіальні громади потерпають від багатьох проблем, зокрема, проблем з освітою. Швидкі темпи урбанізації породили величезну кількість малокомплектних шкіл у селах та селищах країни [5]. Наразі, освіта є найбільш витратною статтею бюджету сільських та селищних громад. Незважаючи на величезні витрати на фінансування освіти в сільських територіальних громадах, там спостерігаються дефіцит кадрового потенціалу та низка якість надання освітніх послуг.

Вважаємо, що саме пріоритетність розвитку сільського зеленого туризму в Україні зумовлюється нагальною необхідністю невідкладного розв'язання усіх соціально-економічних проблем сучасного села, у тому числі, освітянських. За роки незалежності України в сільській місцевості спостерігається зменшення населення, зростання безробіття, масова міграція, відтік молоді, старіння населення.

У світі сільський зелений туризм розглядається як альтернатива сільському господарству за розмірами отриманих прибутків. До того ж, розвиток інфраструктури сільського туризму не вимагає таких значних капіталовкладень, як інші види туризму і може здійснюватися за рахунок коштів самих селян без додаткових інвестицій. Скорочення міграції з сіл до міст надасть змогу заощадити значні фінансові й матеріальні ресурси, адже, за підрахунками експертів Європейського банку реконструкції та розвитку, облаштування в місті вихідця з сільської місцевості в 20 разів дорожче, ніж створення умов для його життя і роботи в селі.

Задля досягнення стратегічної цілі «Громада – центр зеленого туризму» розробникам стратегії слід визначити оперативні цілі. Приклад оперативних цілей стратегічної цілі «Громада – центр зеленого туризму» наведено на рисунку 2.

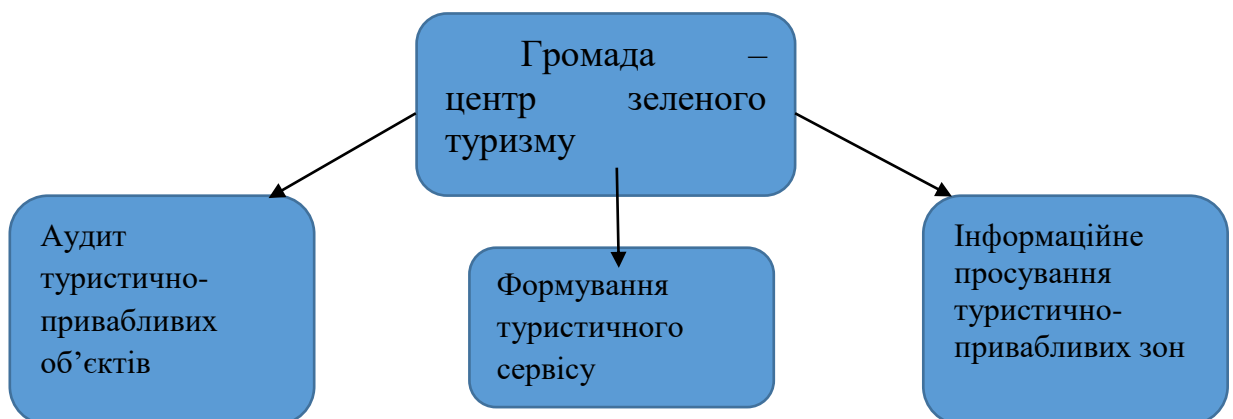


Рис. 2. Оперативні цілі стратегічної цілі «Громада – центр зеленого туризму» Розроблено автором

Кожна оперативна ціль при розробці стратегії розвитку громади має бути детально уточнена оперативними завданнями. Серед тактичних задач оперативної цілі «Формування туристичного сервісу» можна назвати:

- створення мережі готелів (міні-готелів, хостелів тощо);
- створення екологічних майданчиків;
- відкриття баз відпочинку;
- створення служби таксі;
- розробка туристичного маршруту тощо.

Розвиток сільського зеленого туризму в об'єднаних територіальних громадах спонукає до покращання благоустрою сільських садиб, вулиць і сіл загалом; стимулює розвиток соціальної інфраструктури. Звичайно, спочатку приймання і обслуговування відпочиваючих відбувається на базі наявного житлового фонду з використанням місцевих рекреаційних та інфраструктурних ресурсів. Але з надходженням коштів від цієї діяльності ті, хто нею займається, починають робити вкладення у поліпшення комунального облаштування житла, вулиць; об'єднаними зусиллями добиваються зміни на краще сфери обслуговування. Водночас це є вагомим внеском у розвиток села, яке входить в територіальну громаду. І, головне, сільський зелений туризм, покликаний збільшити надходження до бюджету громади та, тим самим, досягнути однієї з головних стратегічних цілей для кожної громади – сучасна, комфортна громада, громада – для її мешканців.

Висновки. Аналізуючи вищенаведені пріоритети розвитку, можна зробити висновок, що стратегічний розвиток сільських громад та їх спроможність напряму залежить від розвитку зеленого туризму. Спроможні сільські громади із розвинутим зеленим туризмом мають стати базовим елементом ефективної економічної систем. З одного боку, це сприяє активізації малозабезпечених верств населення, які можуть розраховувати на відносно дешевий відпочинок, а з іншого – розвитку селянських господарств, які надають послуги сільського зеленого туризму та створенню нових підприємства. Це також дозволить залучати вітчизняні та іноземні інвестиції, реалізовувати нові проекти, що забезпечить значні додаткові надходження до бюджету сільської територіальної громади та дозволить вирішити багато проблем, зокрема, із достатнім фінансуванням освіти у громадах.

Список використаних джерел:

1. Борщ Г. А., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Дехтяренко Ю. Ф., Ігнатенко О. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф., Юзефович В. В. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг : навч. посіб. Київ, 2017. 107 с.

2. Державна Служба Статистики України. URL: https://ukrstat.org/uk/operativ/oper_new.html (дата звернення: 12.10.2022).

3. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Постанова Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>. (дата звернення: 15.02.2022).

4. Застрожнікова І. В., Безугла Л. С. Майбутнє освіти в територіальних громадах: покращення кадрового потенціалу та оптимізація шкільних мереж. *Економіка та суспільство*, 2022. № 35. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1095> (дата звернення: 15.02.2022).

5. Застрожнікова І. В. Створення опорних навчальних закладів в об'єднаних територіальних громадах. *Публічне адміністрування: теорія та практика*. 2019. № 2 (22). URL: [http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2019-02\(22\)/8.pdf](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2019-02(22)/8.pdf) (дата звернення: 15.02.2022).

6. Застрожнікова І. В. Планування туристичного розвитку об'єднаних територіальних громад Приазовського регіону. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Механізми управління розвитком територій» : збірник праць*. 2021. № 3. С. 346–352.

7. Застрожнікова І. В. Диверсифікація аграрного сектора туристичним підприємництвом в умовах діджиталізації. *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. 2020. № 3. С. 346 – 353.

8. Ільченко Т., Застрожнікова І. В. Роль аграрного підприємництва у розвитку територіальних громад. *Економіка та суспільство*. 2022, № 37. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1194> (дата звернення: 15.02.2022).

9. Матвеева О. Ю. Європейська парадигма сталого розвитку територіальних громад: досвід для України. *Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. Серія : Державне управління*. 2021. № 1. С. 148–157.

10. Мороз О. Територіальна громада: сутність, становлення та сучасні українські реалії. *Демократичне врядування*. 2008. Вип. 2. URL: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRNe-journals/DeVr/2008_2/fail/Moroz.pdf (дата звернення: 15.02.2022).

Лобак А. П.

здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»
м. Полтава, Україна

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ

В Україні спостерігається певний розвиток управлінських та соціально-економічних процесів, який відображає загальносвітові кризові тенденції. Однією з причин цього є нездатність державного апарату отримувати та

Наукове видання

**«ІНТЕГРАЦІЯ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ В
УМОВАХ СОЦІОКУЛЬТУРНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ»**

*Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції
25 травня 2023 рік*

(українською, англійською мовами)

Видавець
Видавництво Державного закладу
«Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»
(м. Полтава, Україна)
e-mail: luguniv.edu.ua

**Кафедра публічної служби та управління навчальними
й соціальними закладами**
Полтава, Україна
2023