



Силабус
освітньої компоненти
Сучасні інструменти розвитку громад
2024-2025 навчальний рік

Освітня програма
Спеціальність
Галузь знань
Рівень вищої освіти

Менеджмент
073 Менеджмент
07 Управління та адміністрування
другий (магістерський)

| | |
|----------------------------|--|
| Викладач | ОРГІСЦЬ Оксана Миколаївна |
| Посилання на сайт | |
| Контактний тел. | 050-45-43-680 |
| E-mail викладача: | Orgiets.oxana@gmail.com |
| Графік консультацій | Індивідуально із застосуванням дистанційних технологій |

Обсяг курсу на поточний навчальний рік:

| Кількість кредитів/ годин | Лекції | Практичні заняття | Самостійна робота | звітність |
|---------------------------|--------|-------------------|-------------------|-----------|
| 3/180 | 20 | 20 | 140 | 2- залік |

Семестр: I

Мова навчання: українська

Ключові слова: територіальна громада, розвиток громад, ОТГ, інструменти управління.

Мета курсу: сформувати знання про передумови формування і розвитку об'єднаних територіальних громад, управління ними в умовах децентралізації місцевого самоврядування; надати загальну характеристику сучасним інструментам управління громадами; виробити практичні навички їх використання для забезпечення сталого розвитку об'єднаних територіальних громад, створених у рамках децентралізації.

Предметом вивчення є інструменти управління територіальними громадами.

Зміст курсу: Децентралізація влади та місцевого самоврядування - шлях до самостійного прийняття рішень щодо управління громадами. Інструменти управління людськими ресурсами в об'єднаних територіальних громадах. Сучасні інструменти управління територією громади. Проектна діяльність як гнучкий інструмент розвитку територіальних громад. Сучасні тенденції управління громадою в умовах цифрової трансформації. Соціальні мережі як інформаційний ресурс та індикатор ефективного управління громадами. Підходи, методи та інструменти управління змінами в громаді. Інструменти управління фінансовими ресурсами територіально громади. Інструменти управління природними ресурсами територіальної громади. Інструменти для ефективного управління спільною роботою у вирішенні питань ОТГ. ТОП 5 інструментів управління проектами у 2021-2024 роках. Інструменти управління командою віддалених посадових осіб місцевого самоврядування ОТГ

Методи навчання: лекції, практичні заняття, індивідуальні заняття, консультації, навчальна гра, ситуаційні завдання, самостійна робота на основі розробленого для курсу комплексу навчально-методичних матеріалів та використання сучасних інформаційних, телекомунікаційних і управлінських технологій, написання рефератів, розробка грантових заявок, методи активного навчання: вирішення ситуаційних задач (кейсів), робота в малих групах, презентація результатів роботи.

Політика курсу (особливості проведення навчальних занять):

- курс передбачає індивідуальну та групову роботу.
- середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики.
- усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.
- якщо здобувач вищої освіти відсутній з поважної причини, він/вона презентує виконані завдання під час консультації викладача.
- під час роботи над індивідуальними науково-дослідними завданнями та проектами не допустимо порушення академічної доброчесності.
- презентації та виступи мають бути авторськими оригінальними.

Технічне й програмне забезпечення/обладнання, наочність: вивчення дисципліни передбачає використання мультимедійного обладнання, комп'ютерної техніки та пакетів прикладних програм Microsoft Power Point, Microsoft Word, Moodle, Zoom.

Система оцінювання та вимоги:

| | | | | | | | | | | | | Сума |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------|
| Змістовий модуль 1 | Змістовий модуль 2 | Змістовий модуль 3 | Змістовий модуль 4 | Змістовий модуль 5 | Змістовий модуль 6 | Змістовий модуль 7 | Змістовий модуль 8 | Змістовий модуль 9 | Змістовий модуль 10 | Змістовий модуль 11 | Змістовий модуль 12 | |
| T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | T9 | T10 | T11 | T12 | 100 |
| 5 | 5 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 5 | 5 | |

Шкала оцінювання

| Оцінка за бальною шкалою, що використовується в Університеті | Оцінка за шкалою ЄКТС |
|--|---|
| 90-100 | A |
| 78-89 | B |
| 65-77 | C |
| 58-64 | D |
| 50-57 | E |
| 35-49 | FX (з можливістю повторного складання) |
| 1-34 | F (з обов'язковим повторним вивченням ОК) |

Список рекомендованих джерел

| Основні | |
|---------|--|
| | 1. Абетка децентралізації: об'єднання громад: практичний посібник / головний редактор та автор ідеї: Т.П. Василик. — Шепетівка : Благодійний фонд «Зміцнення громад», 2016. — 283 с. |

2. Ільків Н. Рада та громада або як залучати громадян до місцевого самоврядування. Посібник для працівників органів місцевого самоврядування / Н. Ільків, О. Карий, О. Кушнарєнко та ін. – Київ : Академпрес, 2003. – 132 с.
3. Карий О. Участь громадян у місцевому самоврядуванні / О. Карий. – Львів : ЗУРНЦ, 2002. – 45 с.
4. Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 110 с.
5. Організація діяльності старости ОТГ: питання і відповіді: Практичний порадник. — Хмельницький : Хмельницький центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій, 2019. — 56 с.
6. Про добровільне об'єднання територіальних громад: Закон України від 05.02.2015 р., № 157-VIII. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/157-19> (дата звернення: 15.11.2020).
7. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: розпорядження Кабінету Міністрів України: від 1 квітня 2014 р. № 333-р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>.
8. Територіальні громади в умовах децентралізації: ризики та механізми розвитку: монографія / за ред. Кравціва В.С., Сторонянської І.З. Львів: ДУ "Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України, 2020. 531 с.
9. Територіальні громади в умовах децентралізації: ризики та механізми розвитку: монографія / за ред. Кравціва В.С., Сторонянської І.З. — Львів : ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України», 2020. — 531 с. — (Серія «Проблеми регіонального розвитку») — ISBN 978-966-02-9250-5.
10. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, В. С. Колтун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 129 с.
11. Управління стратегічним розвитком об'єднаних

| | |
|--------------------------------|--|
| | <p>територіальних громад: інноваційні підходи та інструменти : монографія / С. М. Серьогін, Ю. П. Шаров, Є. І. Бородин, Н. Т. Гончарук [та ін.] ; за заг. та наук. ред. С. М. Серьогіна, Ю. П. Шарова. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2016. – 276 с.</p> |
| <p>Додаткові</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Бриль М. Стратегія — основа становлення та розвитку ОТГ. Місцеве самоврядування. 2018. № 5. URL: https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/may/issue-5/article-36538.html (дата звернення: 08.10.2020). 2. Децентралізація публічної влади в Україні: здобутки, проблеми та перспективи [Текст] : матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (15 березня 2019 р., м. Львів) / за наук. ред. проф. П. Гуралія, проф. О. Сушинського. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2019. — 148 с. — ISBN 978-617-644-048-2. 3. Пріоритети реформування та напрями перспективного розвитку міжбюджетних відносин в умовах бюджетної децентралізації в Україні. — К.: НІСД, 2015. — 80 с. 4. Зубко Г. Децентралізація — це реформа всієї країни. URL: https://decentralization.gov.ua/news/800 (дата звернення: 08.11.2020) . 5. Івашина Л. Роль об'єднаних територіальних громад у розвитку сільського зеленого туризму. Державне управління та місцеве самоврядування. 2017. Вип. 3 (34). С.143—148. 6. Кравченко Т.А. Основа сталого розвитку територіальних громад — системний підхід до реалізації національних інтересів України. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2014. №1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2014_1_24 (дата звернення: 29.10.2020). 7. Кузькін Є. Ю. Вплив децентралізації на розвиток регіонів. Наукові праці НДФІ. 2016. Вип. 3. С. 39—53. 8. Пальчук В. Розвиток економічного потенціалу громад у рамках реформи з децентралізації. Україна: події, факти, коментарі. 2018. № 11. С. 38—50. |
| <p>Інтернет-ресурси</p> | <ol style="list-style-type: none"> 1. Реформа децентралізації: Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne- |

vryaduvannya/reforma-decentralizaciyi

2. Організація роботи виконавчих органів місцевого самоврядування Примірні положення. структурних підрозділів. URL:<http://sm.gov.ua/images/docs/mod3web.pdf>

3. Асоціація міст України – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.amu.kiev.ua. 76

4. Верховна Рада України – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua>

5. GROMADA.INFO- інформаційно-довідковий портал ОМС України -<https://gromada.info/>